



Årsrapport 2025

Air Greenland Group



Årsrapport 2025



Introduktion

- 4 Forord fra vores forperson
- 5 Direktionens beretning
- 7 Højdepunkter 2025
- 8 Koncernens hoved- og nøgletal

Strategi og finansielle mål

- 10 Vi er Air Greenland
- 11 Vores forretningsmodel
- 12 Vores strategi
- 14 Industri og markedstrends
- 15 Forventninger til 2026
- 16 Kapitalstruktur og udbyttepolitik

Finansielle og ikke-finansielle resultater

- 18 Finansiell gennemgang
- 19 Resultater
- 21 Kapitalstruktur og udbytte
- 22 Air Greenland
- 26 Greenland Travel
- 27 Arctic Hospitality Corporation
- 29 Norlandair

Bæredygtighedsrapport

- 31 Forord
- 32 Om rapporteringen
- 33 Relevans og væsentlighed
- 34 Miljø og klima
- 38 Sociale emner
- 44 Governance

Corporate governance og oplysninger om aktionær

- 50 Risikostyring
- 51 Markedsrisiko
- 52 Operations
- 54 Virksomhedsledelse
- 56 Bestyrelsen
- 59 Oplysninger om aktionær

Finansiell rapportering

- 61 Resultatopgørelse for 1. januar til 31. december
- 62 Balance pr. 31. december
- 64 Pengestrømsopgørelse
- 65 Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2025
- 66 Noter til årsrapport

Anvendt regnskabspraksis

- 80 Anvendt regnskabspraksis
- 86 Definition af nøgletal
- 87 Oversigt over koncern og rutenetværk
- 88 Egen flyflåde

Erklæringer

- 90 Ledelsespåtegning
- 91 Revisionspåtegning

Introduktion

Air Greenland Group



air greenland group

Årsrapport 2025

Photo: Visit Greenland



Forord fra vores forperson

“Vi er klar hver gang,” er en del af Air Greenlands mission og et vigtigt element i at løfte Grønland

I 2025 har denne del af missionen for alvor måttet stå sin prøve. Særligt den første del af 2025 bød på ekstraordinært store udfordringer i form af særligt dårligt vejr og lufthavnsudfordringer i Nuuk.

Disse udfordringer har trukket ekstra store veksler på Air Greenlands medarbejdere, som i 2025 i den grad har levet op til at være klar. Jeg vil derfor benytte lejligheden til at takke selskabets medarbejdere for en ekstraordinær indsats i 2025.

Kunderne har også i høj grad mærket den ekstraordinært store mængde irregularitet kombineret med høj efterspørgsel, mangel på overnatningssteder mv. Air Greenlands forretningsmodel bygger på, at vi tager hånd om kunderne fra start til slut og gør vores ypperste

for at sikre overnatning, bospising og transport undervejs. Jeg vil gerne takke alle, der har valgt at rejse med Air Greenland i 2025, året hvor kunderne for alvor har fået flere valgmuligheder.

Endelig skal lyde en tak til Air Greenlands bestyrelse og ejere for godt samarbejde i det forgangne år. Lufttransport i Grønland er en yderst kompleks opgave med mange dynamikker, som først og fremmest kræver tæt samarbejde både i bestyrelsen og med ejeren og det har 2025 været et godt eksempel på.

Med et stærkt comeback i anden halvdel af 2025 ser udsigterne for fremtiden fortsat lyse ud og mulighederne for både Air Greenland og Grønland er mange. Alt dette kan der læses mere om i denne årsrapport.

..... **Malik Hegelund Olsen**
Bestyrelsesforperson

Direktionens beretning

Specielt år med store operationelle udfordringer og god vækst

Drift og udvikling

Air Greenland opererer med både at levere samfundskritisk infrastruktur og samtidig agere kommercielt i et konkurrencepræget marked. Dette sker i et operationelt krævende og ofte uforudsigeligt arktisk miljø, hvor robusthed, fleksibilitet og faglighed er afgørende for at opretholde en stabil drift.

2025 udviklede sig til et af de mest driftsmæssigt udfordrende år i lang tid. En kombination af usædvanligt dårligt vejr i store dele af landet og betydelige operationelle udfordringer i den nye Nuuk Lufthavn medførte en drift, der i perioder lå under vores egne og kundernes forventninger. Disse forhold har påvirket både medarbejdere, kunder og årets økonomiske resultat, som samlet set vurderes som ikke tilfredsstillende.

På trods af omstændighederne har Air Greenlands medarbejdere ydet en ekstraordinær indsats for

at holde Grønland forbundet. De har håndteret kapacitetsbegrænsninger, logistiske udfordringer og mangel på overnatningsfaciliteter – og alligevel formået at få passagerer, gods og post frem.

I den sidste del af 2025 normaliserede vejsituationen sig, og tilpasninger i produktionen bidrog til en markant mere stabil drift. Dette afspejles i regnskabet, som fortsat er ikke tilfredsstillende, men væsentligt forbedret i forhold til forventningerne ved halvåret.

Økonomiske resultater

Air Greenland-koncernen realiserede i 2025 et resultat før skat på 3,3 MDKK, hvilket er lavere end forventet og under niveauet fra tidligere år. Omsætningen steg, men omkostningsniveauet var påvirket af betydelig irregularitet, især i perioder med mange vejrbetinget aflysninger. Hertil kommer højere produktionsvariable

..... **Jacob Nitter Sørensen**
Administrerende direktør





omkostninger, blandt andet som følge af ekstra kapacitet i foråret, der viste sig vanskelig at afsætte. Dette blev korrigeret i efteråret.

Den forventede passagervækst blev delvist realiseret. Væksten har hovedsageligt materialiseret sig på de internationale ruter uden for højsæsonen, hvor både hotelkapacitet og konkurrencesituationen giver bedre forudsætninger.

Som forventet er indenrigs feedertrafikken faldet, efter at flere internationale passagerer nu flyver direkte til Nuuk. Dette har reduceret aktivitet og omsætning, og da feederpassagerer i den nye struktur har længere gennemsnitsrejser, er det ikke muligt at nedskalere produktionen proportionelt.

I 2025 investerede Air Greenland yderligere 245,8 MDKK i anlægsaktiver, hvilket øgede likviditetsbehovet. Ved årets udgang var 450,0 MDKK trukket på den etablerede lånefacilitet på i alt 500,0 MDKK. For at sikre de fortsatte

investeringer er forbedrede økonomiske resultater nødvendige i de kommende år.

Markedsudvikling

2025 var det første hele år med Nuuk som landets trafikale knudepunkt. Direkte adgang til Grønlands hovedstad har styrket efterspørgslen og tiltrukket flere internationale rejsende. På trods af periodens operationelle udfordringer må udviklingen betragtes som en succes. Manglende hotelkapacitet i højsæsonen sætter dog en naturlig begrænsning for vækstpotentiallet.

Indenrigs har der været en svag, men positiv udvikling, mens feedertrafikken er faldet markant som en direkte konsekvens af Nuuk Lufthavns åbning. Når Ilulissat Lufthavn åbner i efteråret 2026, forventes et yderligere fald, da Nuuk og Ilulissat historisk har udgjort omkring 60 % af al feedertrafik.

På helikopterruterne, der opereres på servicekontrakt for Selvstyret, har udviklingen været svagt negativ. Med åbningen af Qaqortoq

Lufthavn i foråret 2026 reduceres behovet for helikoptertransport i Sydgrønland, hvilket naturligt vil påvirke passagertallet.

Strategi og fremtid

Air Greenland fastholder visionen om at være kundernes naturlige valg, både i forhold til kommerciel vækst og stabil og sikker leverance af essentiel infrastruktur. Fokus på Arktis og områdets voksende strategiske betydning har i flere år været en central del af koncernens strategi. Dette forventes at skabe nye muligheder inden for turisme, forsvar og krydstogtaktiviteter i de kommende år.

For at være konkurrencedygtige skal vi fortsat levere effektiv drift, attraktive produkter og have en moderne bæredygtighedsprofil. Disse elementer er integreret i Air Greenlands fremadrettede plan. Den igangværende transformation af den grønlandske infrastruktur intensiveres med åbningen af lufthavnene i Qaqortoq og Ilulissat. Fokus er at sikre en smidig overgang med

stabil drift og gode oplevelser for både kunder og medarbejdere. De nye lufthavne skaber nye rejsemuligheder, som Air Greenland vil understøtte gennem lancering af nye ruter og produkter.

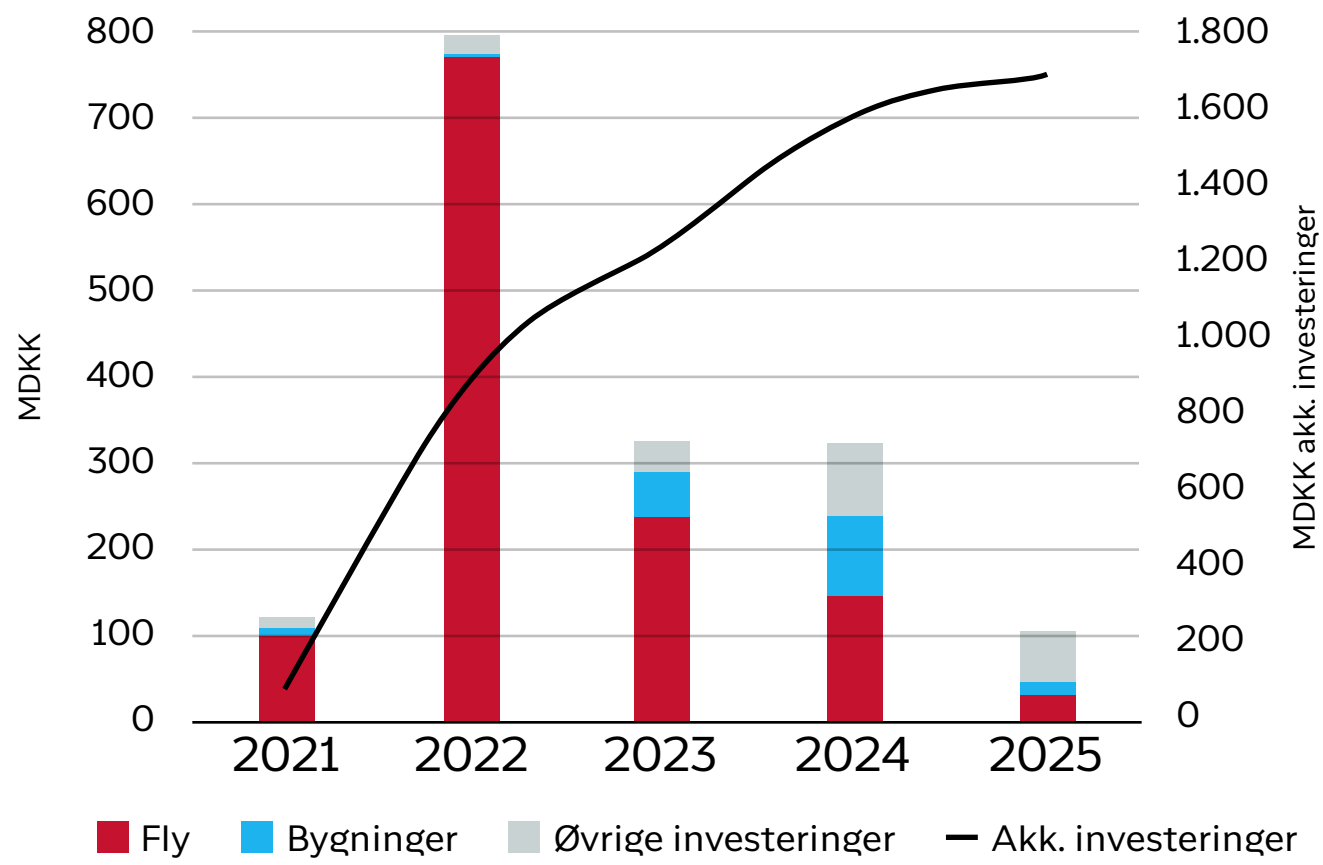
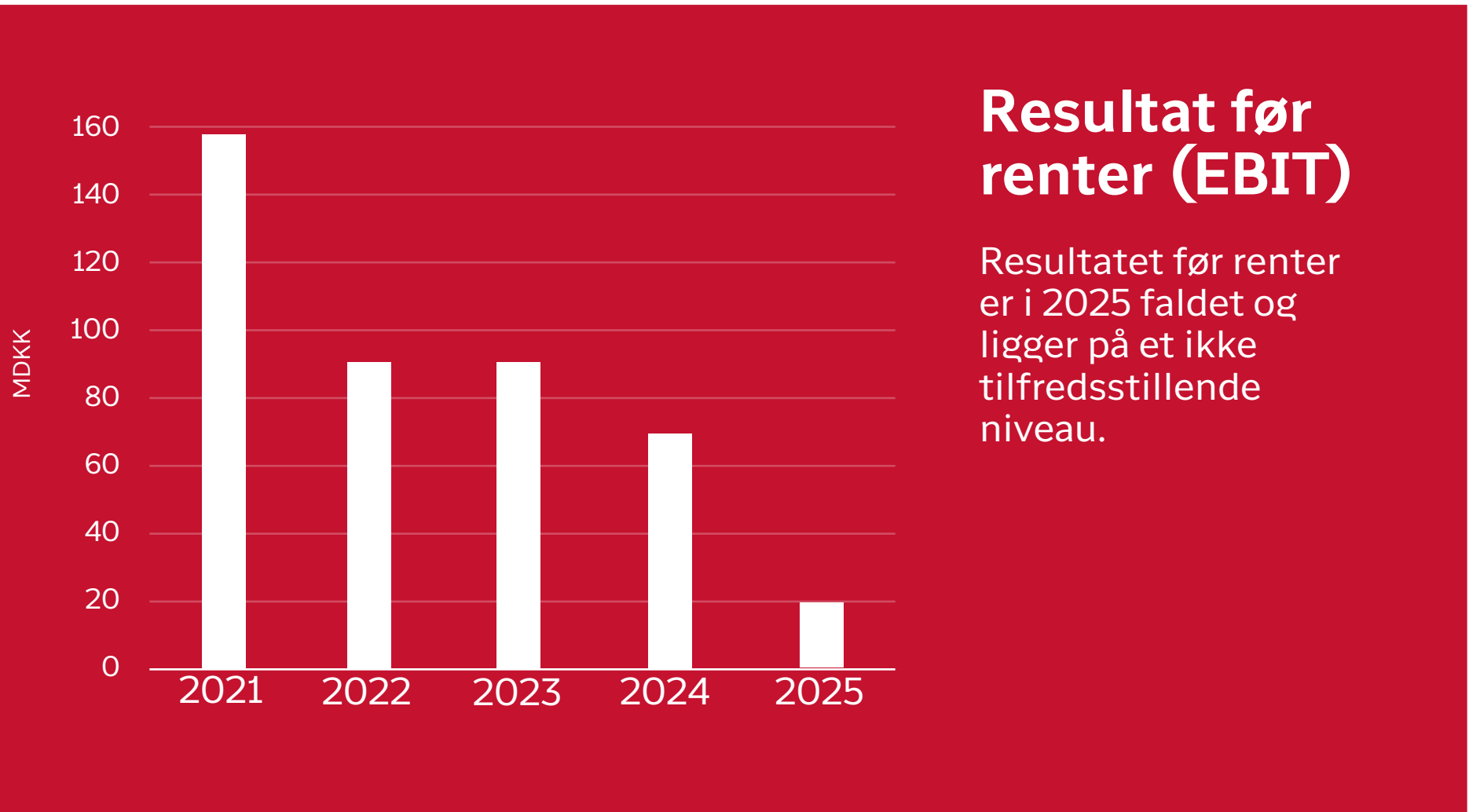
Selskabet forbereder samtidig introduktionen af det nye A320neo atlantfly, der leveres i december 2026. Uddannelsesaktiviteter for piloter, kabinepersonale og teknikere er i fuld gang, og flyet Unaaq forventes sat i drift i foråret 2027 efter maling og nødvendige modifikationer.

Tak til medarbejderne

Air Greenlands medarbejdere er fundamentet for selskabets drift og udvikling. Også i 2025 har de ydet en enestående indsats under svære forhold. På vegne af direktionen skal der lyde en stor tak for engagementet, fleksibiliteten og den professionelle tilgang gennem hele året.

Jacob Nitter Sørensen
Administrerende direktør

Højdepunkter 2025

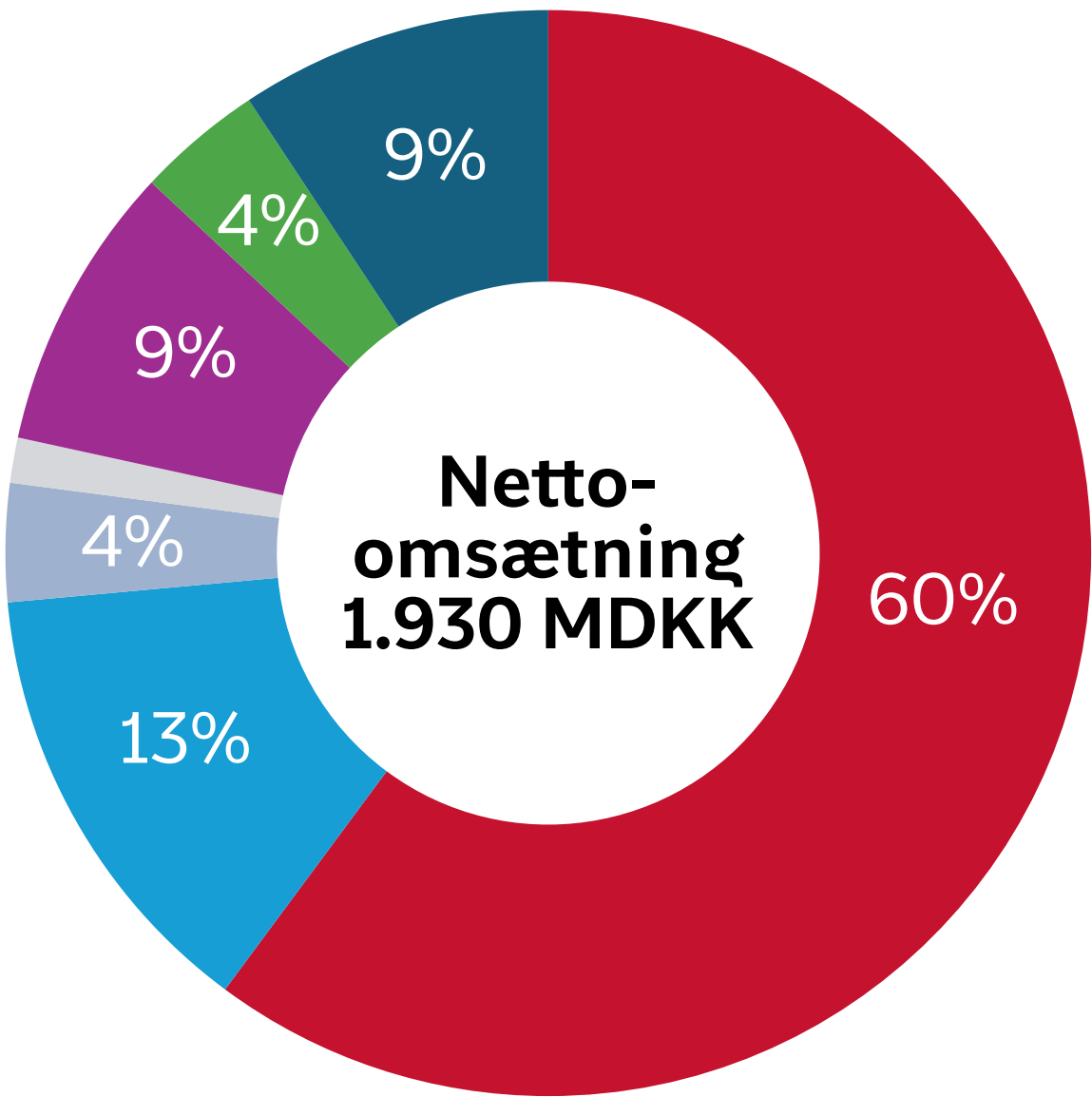


Anlægsinvesteringer

Der har før 2019 været manglet at gennemføre investeringer, hvilket har medført, at der i perioden 2021-2025 er foretaget investeringer for i alt 1.671 MDKK samt 269,3 MDKK i igangværende investeringer. I 2022-2026 gennemføres investeringer for 475 MDKK, der er afledt af ny infrastruktur og som er nødvendige for at opretholde indenrigsflyvninger.

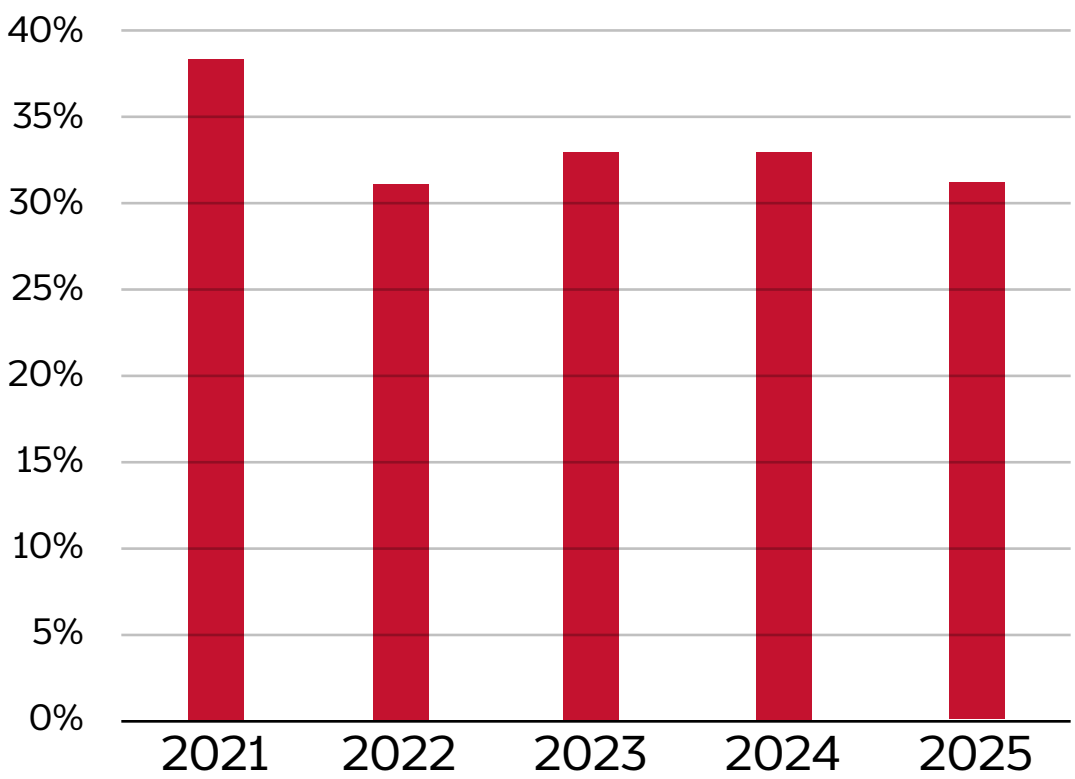
Nettoomsætning 2025

Nettoomsætningen er i 2025 øget med 3,6%, hvilket skyldes passageromsætningen. Den øvrige omsætning ligger stabilt.



Soliditet

Soliditeten er reduceret som følge af en øget balance og reduceret positivt resultat.



+3,6% Nettoomsætning

Nettoomsætning er i 2025 øget med 3,6%, hvilket primært skyldes passageromsætningen. Den øvrige omsætning ligger stabilt.

- Passagerindtægter
- Charterindtægter
- Fragtindtægter
- Postindtægter
- Betaling for servicekontrakter
- Andre trafikindtægter
- Øvrige indtægter



Koncernens hoved- og nøgletal

Enhed		2025	2024	2023	2022	2021
Resultat						
Omsætning	MDKK	1.930,1	1.863,9	1.776,7	1.645,6	1.214,4
Årets resultat før renter og afskrivninger	MDKK	171,0	212,0	219,6	220,7	268,9
Årets resultat før finansielle poster	MDKK	19,6	69,2	90,4	89,7	156,8
Årets resultat før skat	MDKK	3,3	60,8	84,5	76,5	153,6
Årets resultat	MDKK	1,1	44,3	62,0	58,6	111,0
Balance						
Balancesum	MDKK	2.588,2	2.405,7	2.252,4	2.237,6	1.692,2
Egenkapital	MDKK	796,8	803,0	747,0	692,5	647,6
Likviditet	MDKK	216,3	92,0	204,7	393,3	345,5
Langfristede gældsforpligtelser inkl. kort andel	MDKK	837,5	912,9	987,3	1.060,6	633,0
Nettorentebærende gæld	MDKK	1.071,2	995,9	782,5	667,3	287,5
Pengestrømme						
Pengestrømme fra driftsaktivitet	MDKK	163,4	113,4	230,2	221,1	235,8
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	MDKK	-238,8	-326,8	-345,5	-600,8	-372,8
- heraf investering i materielle anlægsaktiver	MDKK	227,1	339,3	347,4	620,3	398,5
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	MDKK	199,6	100,7	-73,3	427,6	287,0
Nøgletal						
Overskudsgrad	%	1,0%	3,7%	5,1%	5,5%	12,9%
Soliditet	%	31%	33%	33%	31%	38%
Afkast af investeret kapital efter skat (ROIC)	%	0,8%	3,1%	4,7%	5,9%	15,0%
Egenkapitalens forrentning (ROE)	%	0,1%	5,7%	8,6%	8,7%	19,2%
Driftslikviditet ift. nettorentebærende gæld	%	16%	11%	29%	33%	82%
Leverage, justeret*	x	6,3x	4,7x	3,6x	3x	1,1x
Trafik og miljø data						
Antal flyvninger	Antal	30.221	35.995	35.991	35.392	33.074
Antal passagerer	1,000	477	548	556	507	346
Udbudte sæde-km. (ASK), rutetrafik	1,000	966.993	865.887	842.484	768.998	519.113
Kabinefaktor, rutetrafik	%	72%	77%	79%	78%	69%
Flyvetimer i luften, i alt	Antal	22.695	22.631	22.061	21.937	18.126
Medarbejdere						
Medarbejdere ultimo året	Antal	683	677	664	653	578
Gennemsnits antal medarbejdere	Antal	714	715	690	653	574



Strategi og finansielle mål

Air Greenland Group



air greenland group

Årsrapport 2025

Photo: Lloyd Horgan

Vi er Air Greenland

Sammen løfter vi Grønland

Vi er Grønlands nationale flyselskab. Vi sikrer vores forbindelse til hinanden og til resten af verden. Vores vision er at være det naturlige førstevalg for lokale og den foretrukne partner og leverandør af turisme. Vores holdninger og adfærd – og måden vi driver vores virksomhed og er i verden som formes af vores værdier: Attraktive for kunden, gode for hinanden; forbundne for samfundet.

Vi ved, hvad der skal til for at operere sikkert og punktligt i arktisk klima. Som landets nationale flyselskab er vores kerneforretning luftfart. Men vi er mere end det. Vi er også eftersøgnings- og redningstjeneste, og vi er dem, der leverer post og livsvigtige forsyninger.

Vi er kritisk infrastruktur og landets livline – altid med sikkerhed og god kundeservice i fokus og med respekt og omsorg for vores unikke og barske natur.

Med forretningsområderne Greenland Travel, Hotel Arctic og World of Greenland, er vi

repræsenteret i hele værdikæden med flyrejser, charterflyvninger, overnatning og ikke mindst oplevelser – kulinarisk, kulturelt og ude i den grønlandske natur. Og med det afsæt spiller vi også en central rolle i udviklingen af landets turisme.

I Grønland er flytransport en nødvendighed. Og det er bæredygtighed også. Med de nye lufthavne vil vi udvikle turismen, udvide flyflåden og tilbyde flere og bedre ruter og afgange.

Bæredygtighed og samfundsansvar er for os både en forpligtigelse, et naturligt ansvar og en stærk drivkraft i hvad vi gør. Som arbejdsplads vil vi være frontløbere, når det gælder udvikling og at se muligheder, både når det handler om lære-, praktik- og arbejdspladser, og turisme på tværs af landet. Og vi vil optimere brændstofforbruget og reducere CO2 udledningen per transporteret enhed.



Vores forretningsmodel

Vi leverer transport på tværs af Grønland og forbinder mennesker i byer og bygder

Vores formål og hvad vi vil

"Vi er en del af Grønland, og Air Greenland er det nationale flyselskab, der sikrer vores forbindelse til hinanden og til resten af verden"

"Vores vision er at være det naturlige førstevalg for lokale og den foretrukne partner og leverandør af turisme"

Vores kompetencer

- Unik erfaring med at operere sikkert og punktligt i arktisk klima
- Enkel og effektiv operation med en ny flåde, der sikrer konkurrence dygtighed, pålidelighed og reducerer brændstof-forbruget
- Et helt unikt lokalkendskab. Vi er en del af Grønland. Vi bor og lever her.

Hvad vi leverer til kunderne



Vi sikrer, at lokale og besøgende kan komme let til og fra Grønland



Vi transporterer post og fragt på tværs af Grønland



Vi er eftersøgnings- og rednings-tjeneste



Vi er dem, der leverer livsvigtige forsyninger



Greenland Travel, Hotel Arctic og World of Greenland, som er en del af Air Greenland, planlægger og arrangerer rejser, ophold og oplevelser i Grønland i tæt samarbejde med lokale operatører

Værdien vi tilfører

- Vi leverer kritisk infrastruktur og udgør en vigtig livline for Grønland
- Vi sikrer fragt, post og kritiske forsyninger til hele Grønland
- Vi leverer et robust beredskab til SAR (search and rescue) aktioner
- Vi leverer unikke rejseoplevelser og bidrager til at udvikle Grønlands turisme

Vores strategi

Air Greenlands ambition er at være til gavn for vores land.

Det gør vi bedst ved at udvikle vores kerneforretning i takt med de muligheder de nye lufthavne giver, styrker den kritiske infrastruktur og forfølger de forretningsmuligheder, der er til gavn for landet og selskabet.

Vi udvikler vores kerneforretning i ny infrastruktur

Den nye lufthavn i Nuuk er i dag Air Greenlands knudepunkt for al luftfart ind og ud af Grønland. Lufthavnen i Nuuk betyder hurtigere forbindelser til resten af verden og nemmere for besøgende at komme til Grønland.

I 2026 åbner lufthavnene i Ilulissat og Qaqortoq og bliver en yderligere katalysator for at løfte udviklingen i Grønland til et nyt niveau.

Lufthavnene vil sammen med den øgede internationale interesse for Grønland bidrage til nye forretningsmuligheder, nye jobmuligheder og en yderligere vækst i turismen. En udvikling, der vil kunne give en markant økonomisk fremgang for landet.

I 2024 blev et strategiudvalg nedsat af bestyrelsen.

Strategiudvalget vurderer i tæt samarbejde med Air Greenlands daglige ledelse nye potentielle forretningsmuligheder, herunder nye typer

opgaver for myndigheder. Samtidig vurderer udvalget sammen med ledelsen løbende behovet for justeringer og fokusering af strategien i takt med udviklingen i omverdenen.

De kommende år vil bære præg af den omfattende omlægning af trafikken, som Grønland skal igennem. Air Greenland vil sikre, at den kritiske infrastruktur opretholdes i omlægningsperioden og løbende tilpasse fartplaner.

Vores strategi er at skabe vækst i kerneforretningen gennem pålidelighed, effektivitet og konkurrencedygtighed kombineret med attraktive produkter og services til både fastboende og besøgende.

Flådefornyelse og kapacitetsudvidelse

Vi er godt rustet til fremtiden, og den nye markedssituation. Vi har investeret i flådefornyelse og kapacitetsudvidelse. Alle nyanskaffelserne bruger mindre brændstof end den tidligere flåde, og dermed sikrer vi en pålidelig og mere bæredygtig infrastruktur til gavn for vores samfund.

Enkel og effektiv operation

En del af strategien er også fortsat at reducere enhedsomkostninger og her vil lean tilgangen være et bærende element kombineret med en øget digitalisering og anvendelse af AI. Vi arbejder

Strategiske fokusområder

Fokus på
kerneforretningen



Optimering af kunderejsen



Partnerskaber og alliancer



Bæredygtighed



Enkel og effektiv operation



Kapacitetsudvidelse



systematisk på at implementere lean på tværs i organisationen med det mål at skabe en bedre og mere effektiv operation.

Samarbejde og nye destinationer

En central del af vores strategi er at indgå partnerskaber, interline og codeshare aftaler med andre selskaber. På nuværende tidspunkt har Air Greenland en interline aftale med Icelandair, Finnair, SAS, Canadian North og partnerskab med Hurtigruten, og flere samarbejder forventes indgået i 2026.

I de kommende år vil vi indgå strategiske alliancer med både flyselskaber og andre transportselskaber. samarbejder, der sikrer fastboende en nem og hurtig adgang til andre destinationer i verden, og samtidig gøre det

nemt og attraktivt for besøgende at komme til Grønland.

Air Greenland har i dag i højsæsonen en ugentlig rute til Iqaluit i Canada. Et tiltag, der dels skal øge tilgængeligheden til Nordamerika, og samtidig gøre det nemt for turister fra nye geografier at besøge vores land. Flere nye destinationer vil komme til i de kommende år.

Bæredygtig turisme

Vi vil investere og indgå lokale partnerskaber, hvor der findes muligheder for en lønsom vækst, og udvikling af en bæredygtig turisme. Gennem engagement og investering i hele værdikæden sikrer vi vækstmuligheder og øget konkurrencekraft i en ny markedssituation. Udbygning af turismeinfrastrukturen vil fortsat

ske gennem de enkelte forretningsenheder. Investeringerne skal være med til at sikre tilgængelighed og kvalitet af turismeprodukter, der kan muliggøre den forventede vækst i antallet af turister. Herudover skal investeringerne bidrage til at udvikle et professionelt turismeerhverv, der har kunder hele året.

Kunderejsen – vi passer på kunderne

Vores strategi er at optimere hele kunderejsen fra rejsen planlægges, bestilles og til den er gennemført.

Et omskifteligt vejr og hyppige ændringer i flytrafikken er et vilkår i Grønland. Vi arbejder altid for at minimere generne for vores kunder og sikre, at kunderne føler sig taget godt af gennem hele rejsen.

Vi optimerer, og udvikler konstant vores produkter og services, så vi til stadighed kan blive bedre til at imødekomme kundernes behov gennem hele kunderejsen.

Det skal være nemt at finde os, hvis man vil besøge Grønland, det skal være nemt at booke en rejse eller få hjælp til booking og planlægning af rejsen. Selve rejsen i form af check-in, boardingproces skal være nem, og oplevelsen i flyet til Grønland give følelsen af, at rejsen i Grønland allerede er godt begyndt. I Grønland, skal man som besøgende føle sig tryk, sikker og velinformeret om rejseforhold og opleve en god og forstående kundeservice uanset om det vedrører rejsen, opholdet eller oplevelser med os.

Industri og markedstrends

Luftfartsindustrien oplever stærk vækst

Global vækst igen i 2025

Flytrafikken nåede nye højder i sommeren 2025. IATA-tal viser en global vækst på 5,3% målt i passagerkilometer og en historisk høj belægningsgrad på 83,6 procent. Den internationale rejseaktivitet driver væksten, og Europa skiller sig ud med den højeste belægningsgrad på tværs af markeder. IATA forventer, at luftfartsindustrien fortsætter sin vækst i 2026 og indtjeningen styrkes trods fortsat omkostningspres, mens luftfragten vokser moderat. Branchen står dog fortsat over for kapacitetsudfordringer, især på grund af forsinkelser i flyleverancer og høje kapitalomkostninger.

Geopolitisk uro skaber usikkerhed

I 2025 blev Grønland igen et centralt omdrejningspunkt i Arktis og rykkede helt op på den globale geopolitiske dagsorden. Øns strategiske placering, sikkerhedspolitiske betydning og store uudnyttede naturressourcer udløste en ny bølge af international interesse og debat om Grønlands fremtidige rolle. Den stigende spænding og usikkerhed forventes at fortsætte i 2026.

Kundeoplevelsen er fortsat en central konkurrenceparameter i et marked med høj efterspørgsel, øget konkurrence og stigende forventninger. Digitalisering gør det muligt – og nødvendigt – at levere personaliserede, sammenhængende og behagelige rejser. Samtidig

øger geopolitisk usikkerhed behovet for tillid og loyalitet.

Mangel på kvalificeret arbejdskraft

Luftfartsindustrien oplever fortsat mangel på arbejdskraft, især blandt piloter, teknikere og groundhandling-personale. Situationen giver udfordringer med højere lønomkostninger, rekruttering, driftsforstyrrelser og begrænset mulighed for at udvide kapaciteten.

Kunstig intelligens (AI) spiller en stadig større rolle

I 2025 begyndte flyselskaber for alvor at bruge AI til at gøre driften mere effektiv og kunderejsen mere smidig. Teknologien hjalp blandt andet med at planlægge ruter bedre, forudsige vedligeholdelse, spare brændstof og gøre kundeservice, boarding og sikkerhed bedre og hurtigere.

I de kommende år forventes branchen i større omfang at skalere teknologien på tværs af hele organisationen. Rejsen bliver mere digital og sammenhængende.

Cybersikkerhed er blevet en stadig vigtigere prioritet

Efterhånden som flyselskaber, lufthavne og lufttrafiksystemer bliver mere digitale og forbundne, stiger risikoen for cyberangreb betydeligt. Det betyder, at branchen i højere grad skal beskytte både kritiske

kommunikationssystemer og de enorme datamængder, der konstant bevæger sig gennem det globale luftfartsnetværk.

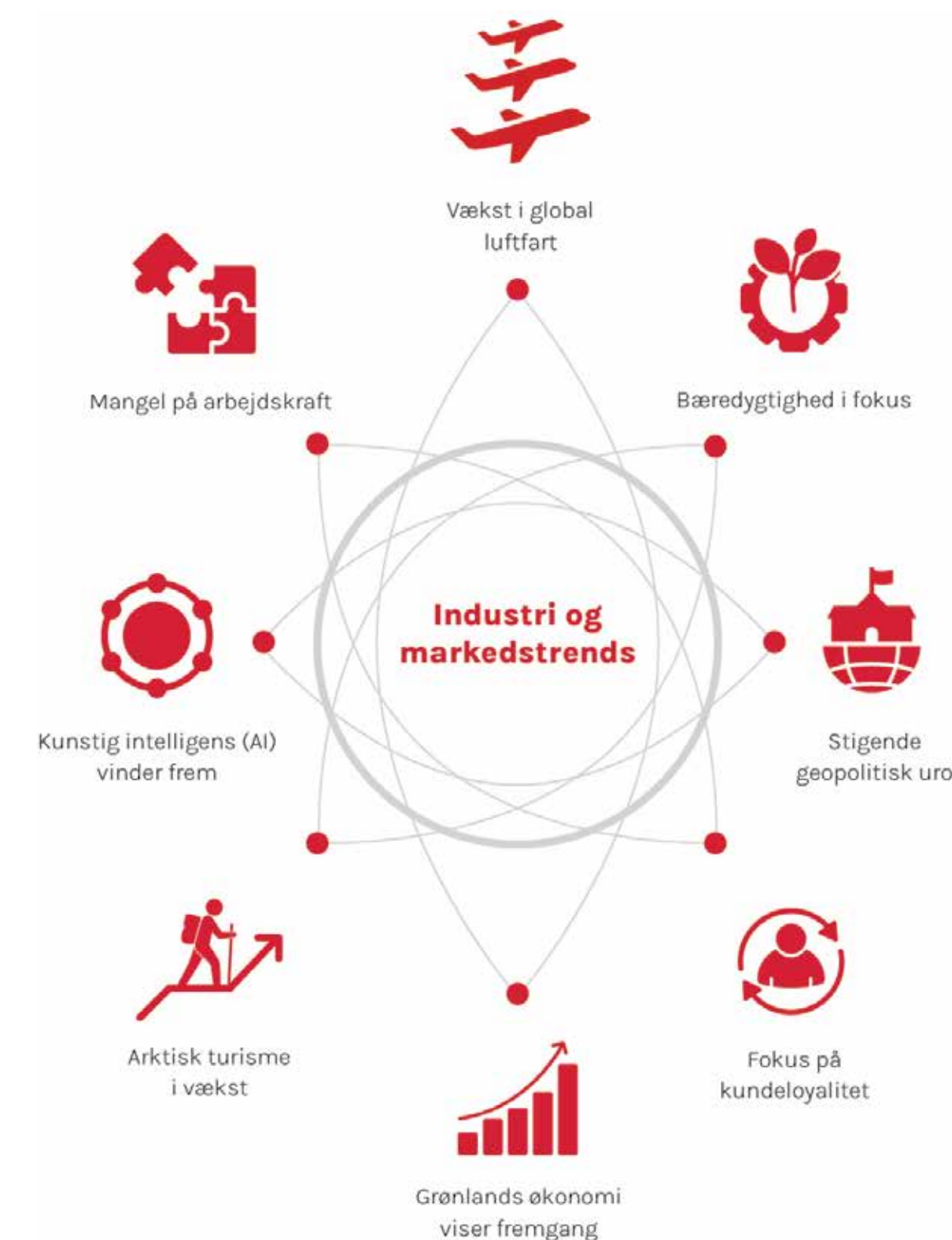
I de kommende år forventes cybersikkerhed derfor at få endnu større betydning for luftfartsselskaberne. Det bliver et område, der kræver betydelige investeringer i både ny teknologi, bedre overvågning og uddannelse af medarbejdere, så en sikker og stabil drift kan opretholdes.

Fokus på bæredygtighed fortsætter

Bæredygtighed i luftfarten handler primært om at reducere klimaaftrykket. Branchen arbejder fortsat på at sænke CO₂-udledningen ved at optimere ruter, bruge mindre brændstof og øge anvendelsen af bæredygtigt flybrændstof (SAF). Bæredygtighed handler i disse år om at gøre flyvning mere klimavenlig, både på kort og lang sigt.

Grønlands økonomi i periode med afdæmpet vækst

Grønlands økonomi er gået ind i en periode med afdæmpet vækst. Efter flere år med store investeringer og infrastrukturprojekter, er væksten aftaget. Fald i fiskeriet og afslutningen på større byggeprojekter har dæmpet aktiviteten. Øget turisme ses som en vigtig fremtidig økonomisk søjle, men det kræver fortsat investeringer.



Forventninger til 2026

Vi forbedrer regulariteten og optimerer kapaciteten

Erfaringerne fra 2025 har givet os et solidt grundlag for at adressere både de operationelle udfordringer og den forventede efterspørgsel. Samlet set har vi fået et mere robust planlægningsgrundlag. På den baggrund er fartplanen blevet justeret, hvilket vil styrke fleksibiliteten og forbedre økonomien i 2026.

Opstartsudfordringerne i Nuuk Lufthavn er blevet reduceret gennem 2025, og der forventes ikke tilsvarende udfordringer i de to nye lufthavne, der åbner i 2026. Dette vil styrke regulariteten og medføre lavere irregulærhedsomkostninger.

Air Greenland vil fortsat arbejde for vækst, samtidig med at konkurrencen fortsætter. Samlet set forventes et koncernresultat for 2026 på 60-70 MDKK før skat. Resultatet påvirkes negativt af den fortsatte omlægning af infrastrukturen, som øger usikkerheden og begrænser mulighederne for at optimere trafiksystemet.



I 2026 forventes fokus at være på følgende områder:

- Gennemføre IOSA-certificeringen med en forventning om at blive IATA medlem
- Styrke kundeoplevelsen gennem øget kundedialog
- Forbedre udnyttelsen af produktionen inden for airline, hotel og lodge via tættere samarbejde på tværs af koncernens værdikæde
- Fokuserer på fly til tiden og forbedre regulariteten
- Udvikle Charterforretningen, herunder gennem langsigtede aftaler
- Løfte kvaliteten i fragthåndteringen



Kapitalstruktur og udbyttepolitik

En attraktiv låntager med en transparent udbyttepolitik

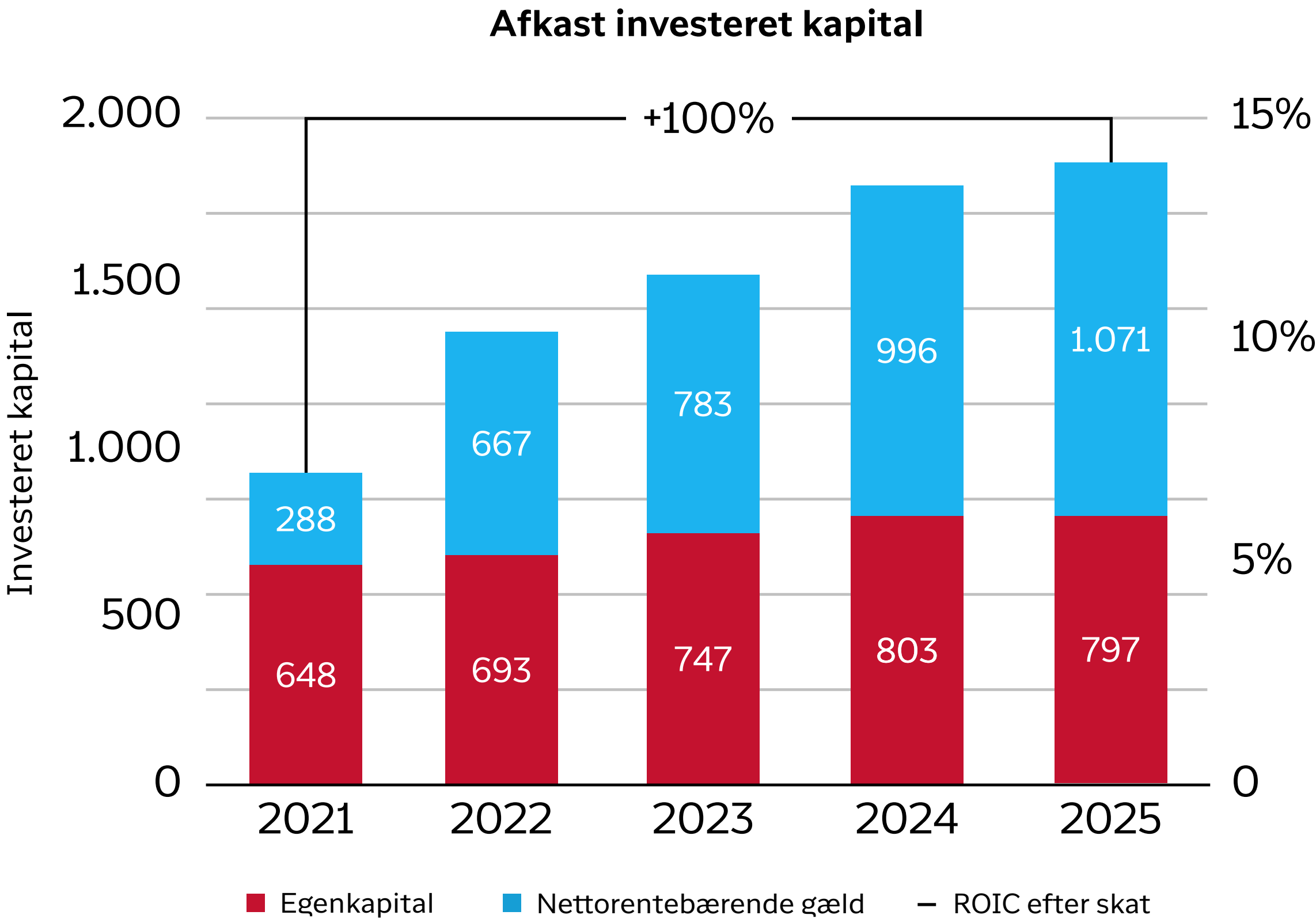
Kapitalstruktur

Air Greenland koncernen har en ambition om at have tilstrækkelig økonomisk fleksibilitet til at opnå de strategiske mål. Dette omfatter at sikre en konkurrencedygtig og nutidig beflyvning, samt udvikle turismen gennem værdikæden.

De nye landingsbaner i Nuuk, Ilulissat og Qaqortoq har krævet og kræver direkte anlægsinvesteringer i hangarer, fragtterminal, boliger og udstyr for forventet 530 MDKK i perioden 2022-2027. Investeringerne er nødvendige for at kunne operere i lufthavnene og for at kunne opretholde indenrigsflyvninger, og investeringerne giver i sig selv ikke et bedre produkttilbud overfor kunden.

Anlægsinvesteringerne giver dermed et reduceret afkast af den samlede investerede kapital fremadrettet, medmindre indtjeningen i indenrigstrafikken forbedres.

Den nettorentebærende gæld er i perioden øget, også som følge af den gennemførte flådefornyelse. Obligationsgælden pr. 31. december 2025 er optaget i 2021 og med en fast forrentning i DKK og med op til 15 års løbetid. Igangværende investeringer er blevet finansieret gennem øget bankgæld.



Anlægsinvesteringer i koncernen bliver finansieret via moderselskabet Air Greenland A/S, som sikrer den eksterne gældsoptagelse. I forbindelse med nye kommende anlægsinvesteringer og refinansiering af eksisterende gæld, er der marts 2026 optaget ny obligationsgæld på 1.012 MDKK, med en løbetid på 10 og 15 år.

For at være en attraktiv låntager, har Air Greenland i december 2025 gennemført og opnået en tilfredsstillende ikke-offentlig rating fra KBRA Europe.

Udbyttepolitik

Air Greenland vedtog i 2023 en udbyttepolitik med udgangspunkt i retningslinjer fra det internationale credit rating bureau Standard & Poor og med en moderat risiko profil. Jævnfør udbyttepolitikken kan der udloddes op til 33% af sidste års resultat efter skat, forudsat følgende 3 nøgletal er overholdt efter en udbyttebetaling:

- 1. Selskabets rentebærende nettogæld ift. indtjening må maksimalt være 2.5x efter udbyttebetaling.
- 2. Likviditeten fra driften ift. rentebærende nettogæld skal minimum være 35%
- 3. Der skal være tilstrækkelig likviditet jf. gældende finanspolitik plus 20% buffer for den kommende periode til brug for kommende investeringer og afdrag.

Udbyttepolitikken er godkendt af ejeren og har til formål at sikre, at Air Greenland er tilstrækkelig transparent overfor blandt andet eksterne finansieringskilder, og derigennem forbliver en attraktiv låntager.

A large Air Greenland aircraft is positioned on a runway at sunset. The sky is a warm orange, and the aircraft is illuminated by the low sun. A yellow and black checkered ground service vehicle is in front of the plane. The title text is overlaid on the lower half of the image.

Finansielle og ikke-finansielle resultater



Finansiell gennemgang

Et ikke tilfredsstillende år med mange udfordringer

En fleksibel forretningsmodel

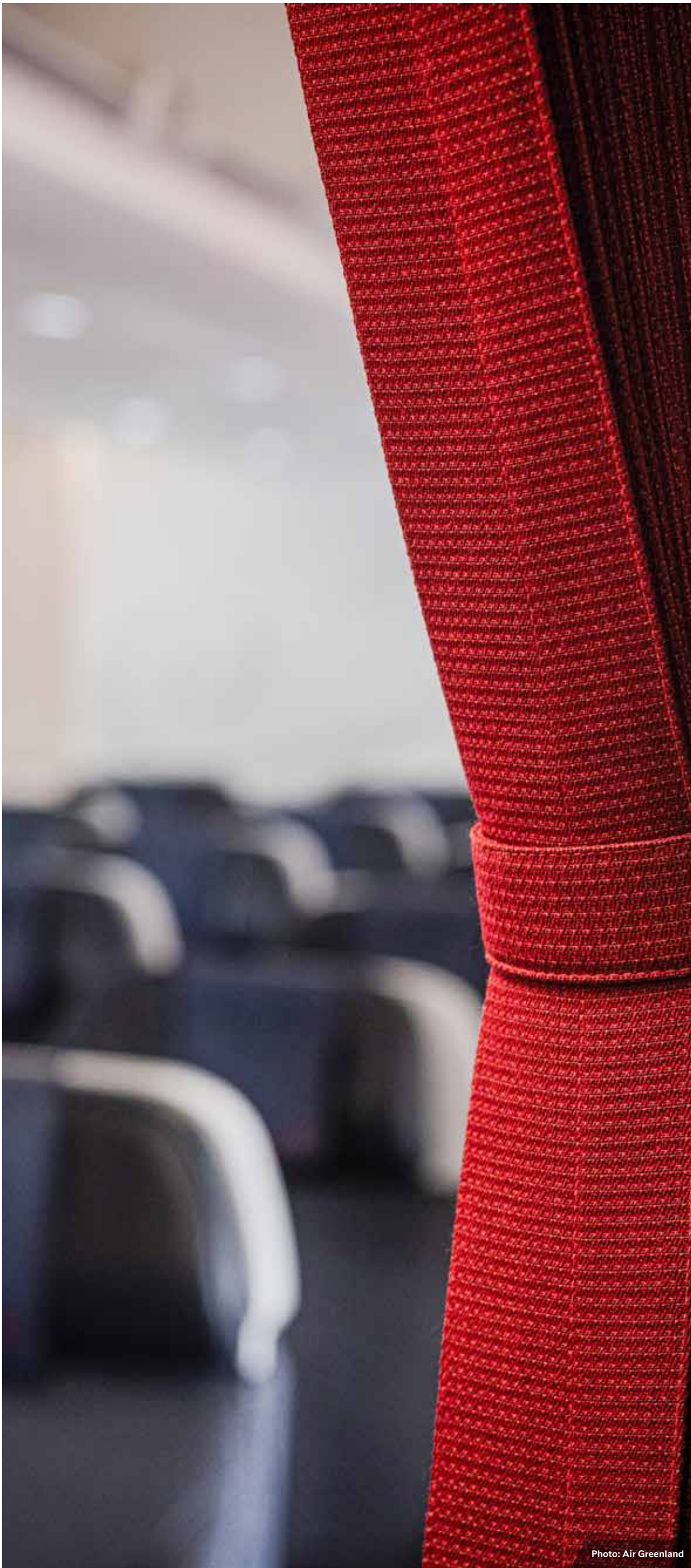
Air Greenland koncernen leverede et ikke tilfredsstillende resultat for 2025, hvor såvel vejr, lufthavne og kapacitetsstyring var en udfordring. Særligt første halvår var operationelt problematisk, hvor den nye Nuuk Lufthavn operationelt var udfordret pga. opstartsproblemer i kombination med dårligere vejr end tidligere oplevet.

Ligeledes havde Air Greenland en forventning om større international passagervækst, herunder også med en forventet større afledt positiv effekt på indenrigsnetværket, end realiseret. Kapaciteten i den udbudte fartplan var større end efterspørgslen viste sig at være, særligt i første halvår.

Med baggrund i erfaringerne i første halvår blev den planlagte udbudte kapacitet nedjusteret, hvilket medvirkede til en forbedret kabinefaktor. Samtidig blev de operationelle udfordringer reduceret, som følge af både bedre vejr, men også at Nuuk Lufthavn fik mere kontrol over de operationelle procedurer i lufthavnen.

På baggrund af årets udfordringer har organisationen været utrolig presset, samtidig med mange forandringer afledt af både ny hub i Nuuk og øget konkurrence. Via gennemførte ændringer i andet halvår er det lykkedes at forbedre årets resultatet, hvilket endnu engang viser en fleksibel forretningsmodel, hvor organisationen er klar hver gang.

Resultatopgørelse i MDKK	2025	2024	Vækst
Omsætning	1.973,7	1.901,1	3,8%
Omkostninger	-1.802,7	-1.689,1	6,7%
Resultat før renter og afskrivninger	170,9	212,0	-19,4%
Afskrivninger	-151,4	-142,8	6%
Resultat før renter	19,6	69,2	-71,7%
Renter	-16,2	-8,4	92,6%
Resultat før skat	3,3	60,8	-94%



Investeringerne er også i 2025 fortsat med anlægsinvesteringer på 245,8 MDKK. De gennemførte investeringer er primært relateret til de kommende nye lufthavne i Qaqortoq og Ilulissat, der begge forventes at åbne i 2026.

For 2025 var forventningerne et resultat på 65-75 MDKK før skat, og årets resultat på 3,3 MDKK er derved ikke tilfredsstillende. Koncernen var ved forventningerne til året 2025 bevidst om årets risici og mulige udfordringer, men var ikke i tilstrækkelig grad forberedt på at skulle afholde over 135 MDKK i irregularitetsomkostninger afledt af de operationelle udfordringer. Irregularitetsomkostningerne vurderes at ligge 50-75 MDKK højere end for 5 år siden, hvis omkostningen sættes i forhold til passageromsætningen.

Den nettorentebærende gæld er som planlagt øget, hvilket sker gennem en øgning i anlægsaktiver. Egenkapitalen er 796,8 MDKK og svarer til en solvens på 31%.

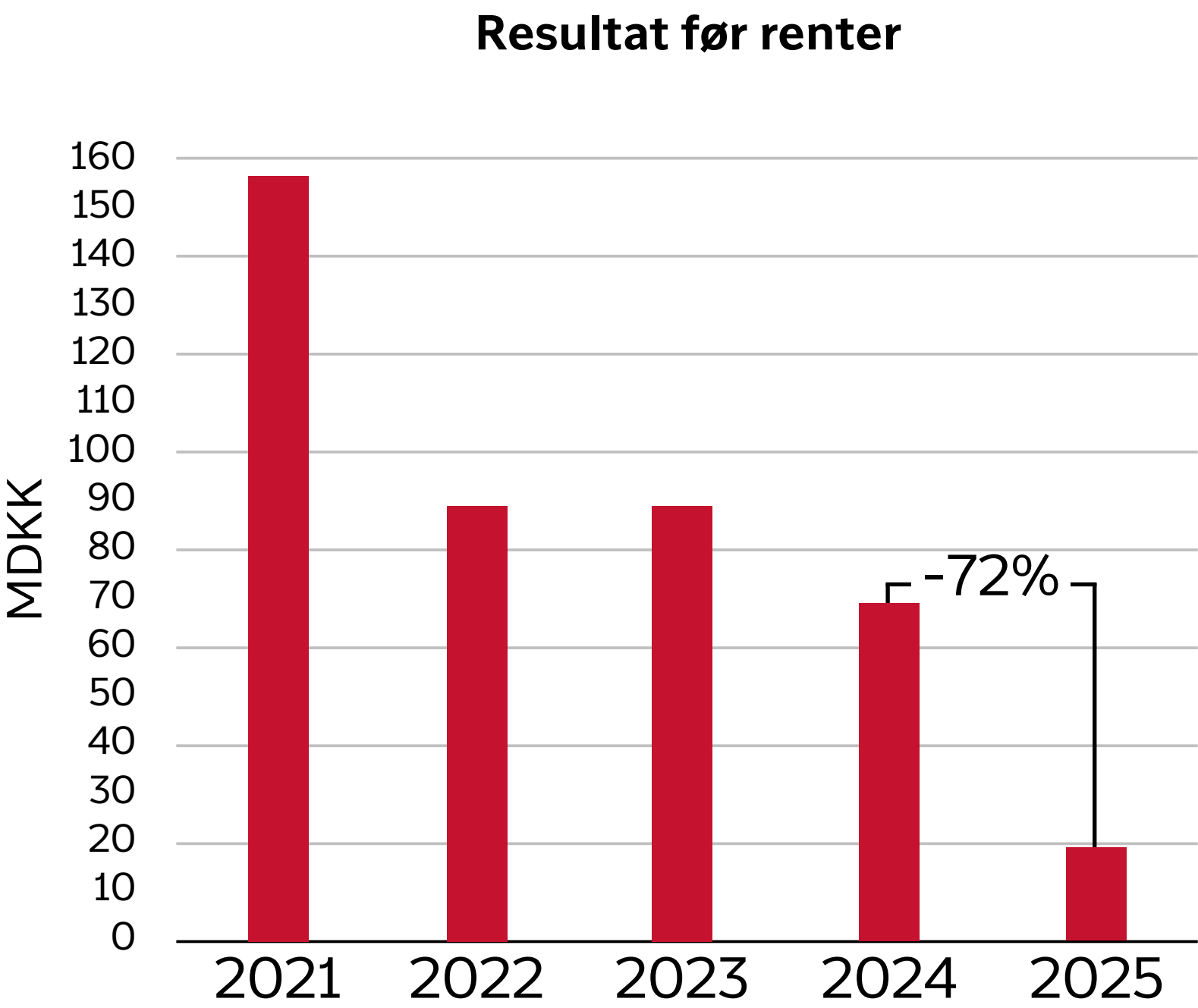
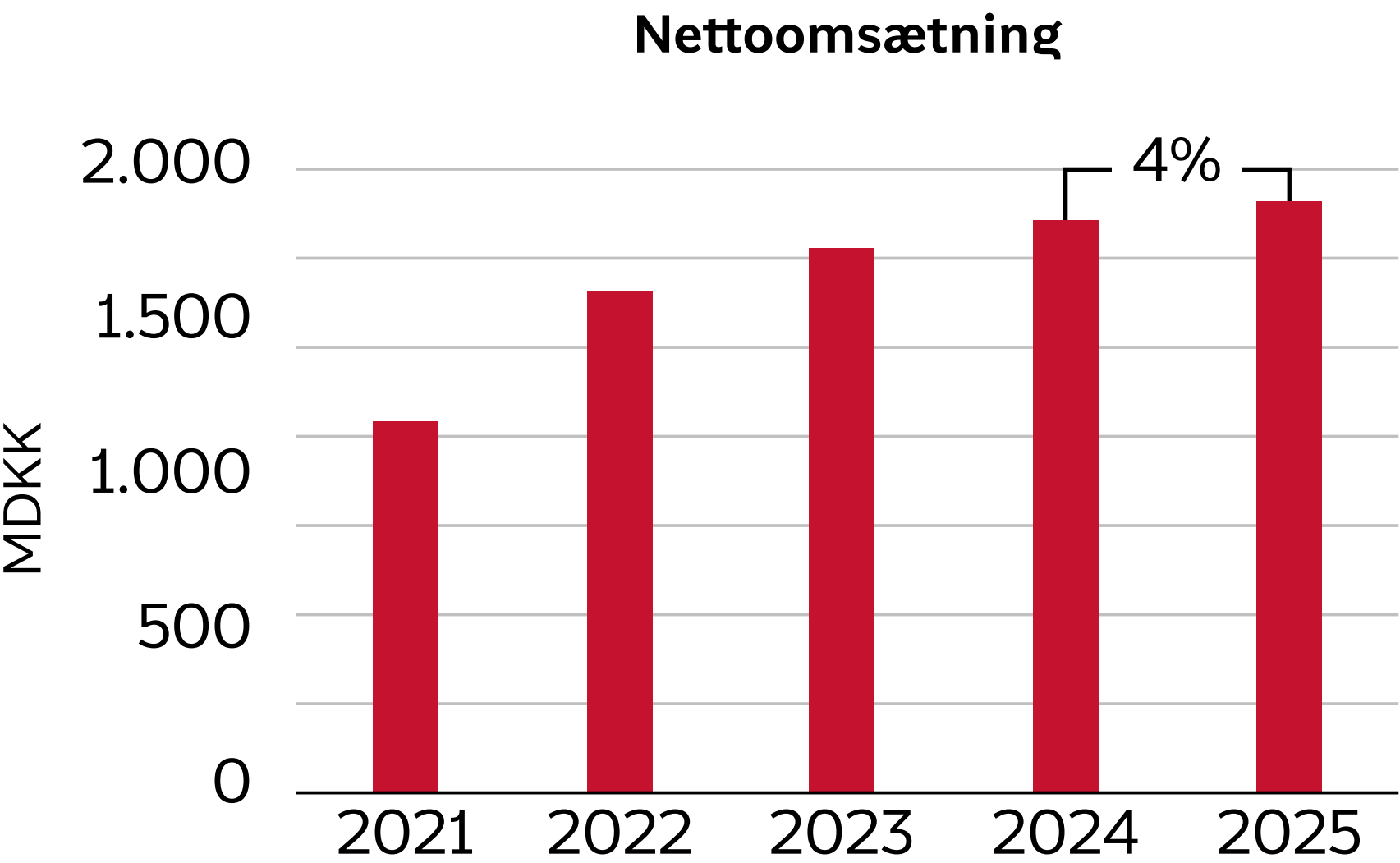
Udviklingen i hvert enkelt selskab fremgår i det følgende.

Resultater

Omsætning

Nettoomsætningen er øgede med 3,6 % sammenlignet med sidste år, hvilket skyldes en øget passageromsætning i Air Greenland, mens øvrige omsætning samlet er på niveau med tidligere år.

Omsætningsstigningen er tilfredsstillende ud fra en væsentlig nedgang i indenrigstrafikken som følge af selskabets hub er flyttet fra Kangerlussuaq til Nuuk.



Resultat før renter

For koncernen er der et fald på 72% i resultat før renter, hvilket primært skyldes manglende indtjening i Air Greenland, primært afledt af stigende omkostninger. Omkostningsstigningen kommer mest fra øget produktion, men også af uplanlagte hændelser afledt af vejr, baneforhold og tekniske udfordringer. Den planlagte høje produktion var for at sikre tilstrækkelig kapacitet for at levere den forventede vækst, men ligeledes også med en forventning om, at udenrigsvæksten ville have en større afledt effekt i indenrigsmarkedet. Den for høje produktion har medvirket til en lavere kabinefaktor.

Resultat før renter (MDKK)	2025	2024	Vækst
Air Greenland	11,3	60,5	-81%
Greenland Travel	2,7	6,3	-58%
Arctic Hospitality Corporation	5,6	2,4	138%
Resultat før skat	19,6	69,2	-72%



Pengestrømme

Pengestrømmene fra driftsaktiviteten er forbedret med 46%, hvilket primært skyldes en negativ ændring i arbejdskapitalen i 2024. Koncernen har fortsat et højt investeringsniveau, der primært kan henføres til investeringer afledt af den igangværende ændrede infrastruktur.

Resultat før renter (MDKK)	2025	2024	Vækst
Fra driftslikviditet	166,1	113,4	46%
Fra investeringsaktiviet	-241,4	-326,8	-26%
Optagelse af ny gæld	275,0	175,0	57%
Afdrag på gæld	-75,4	-74,3	1%
Ændringer likviditet	124,3	-112,7	210%
Likvidebeholdninger	216,3	92,0	135%

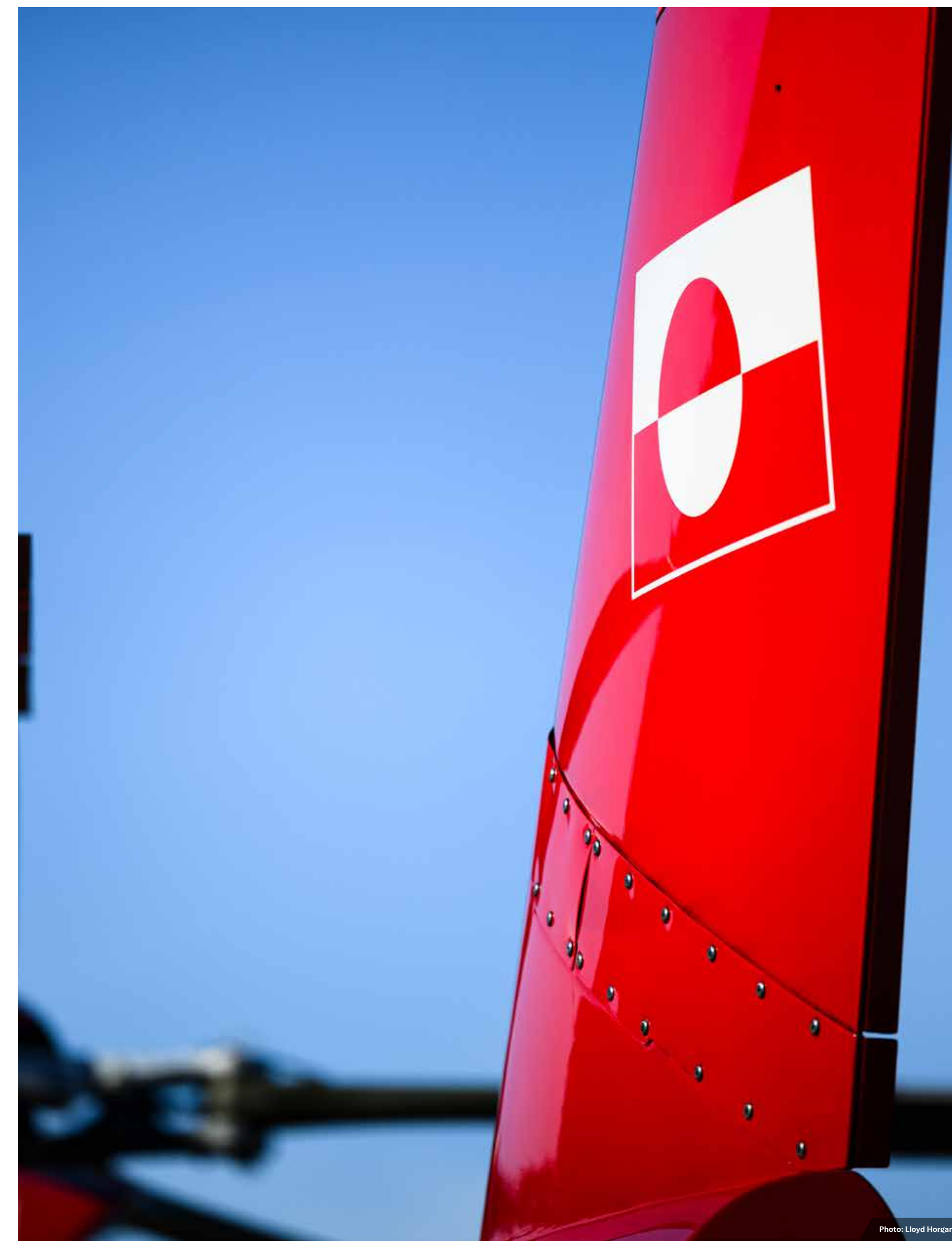
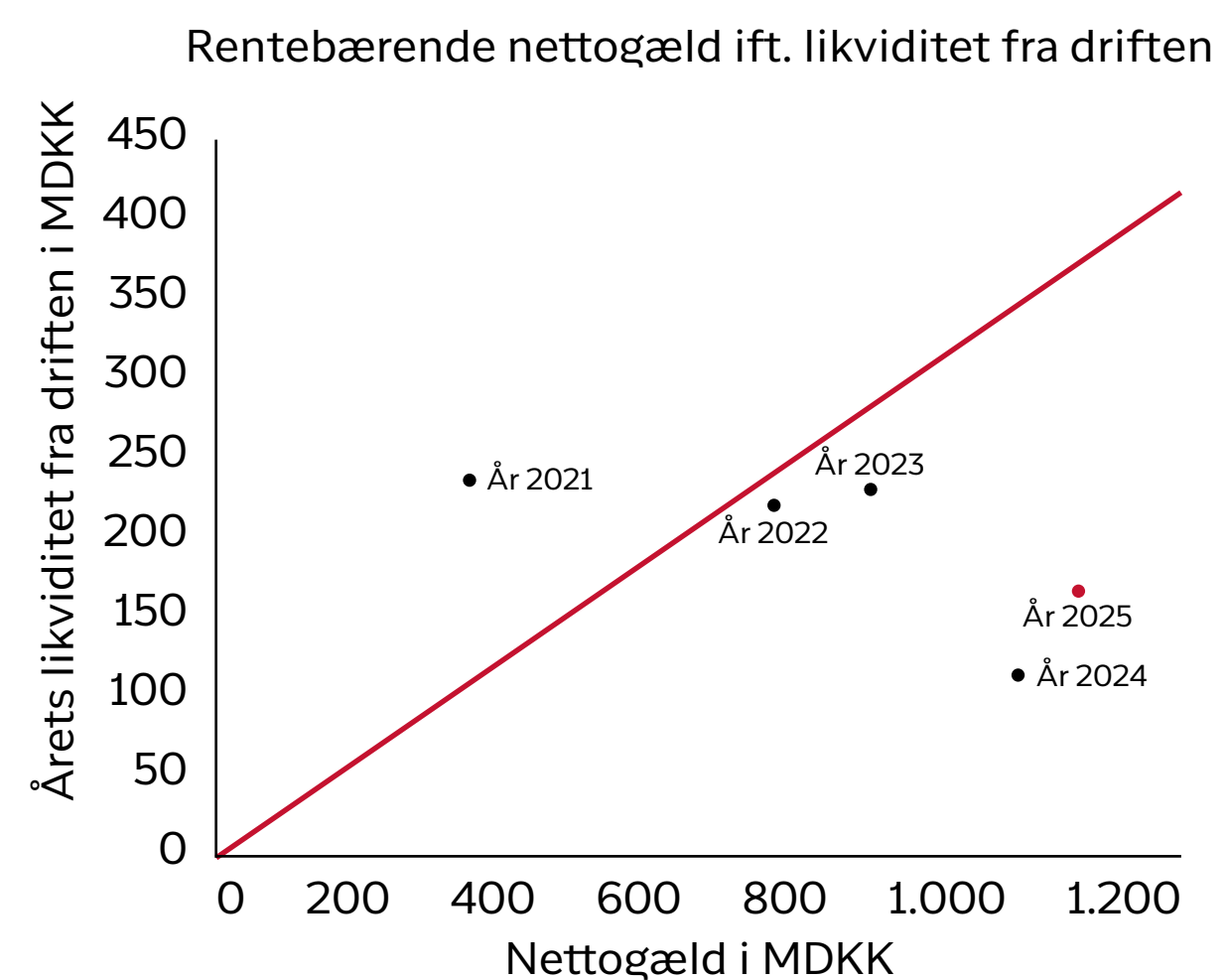
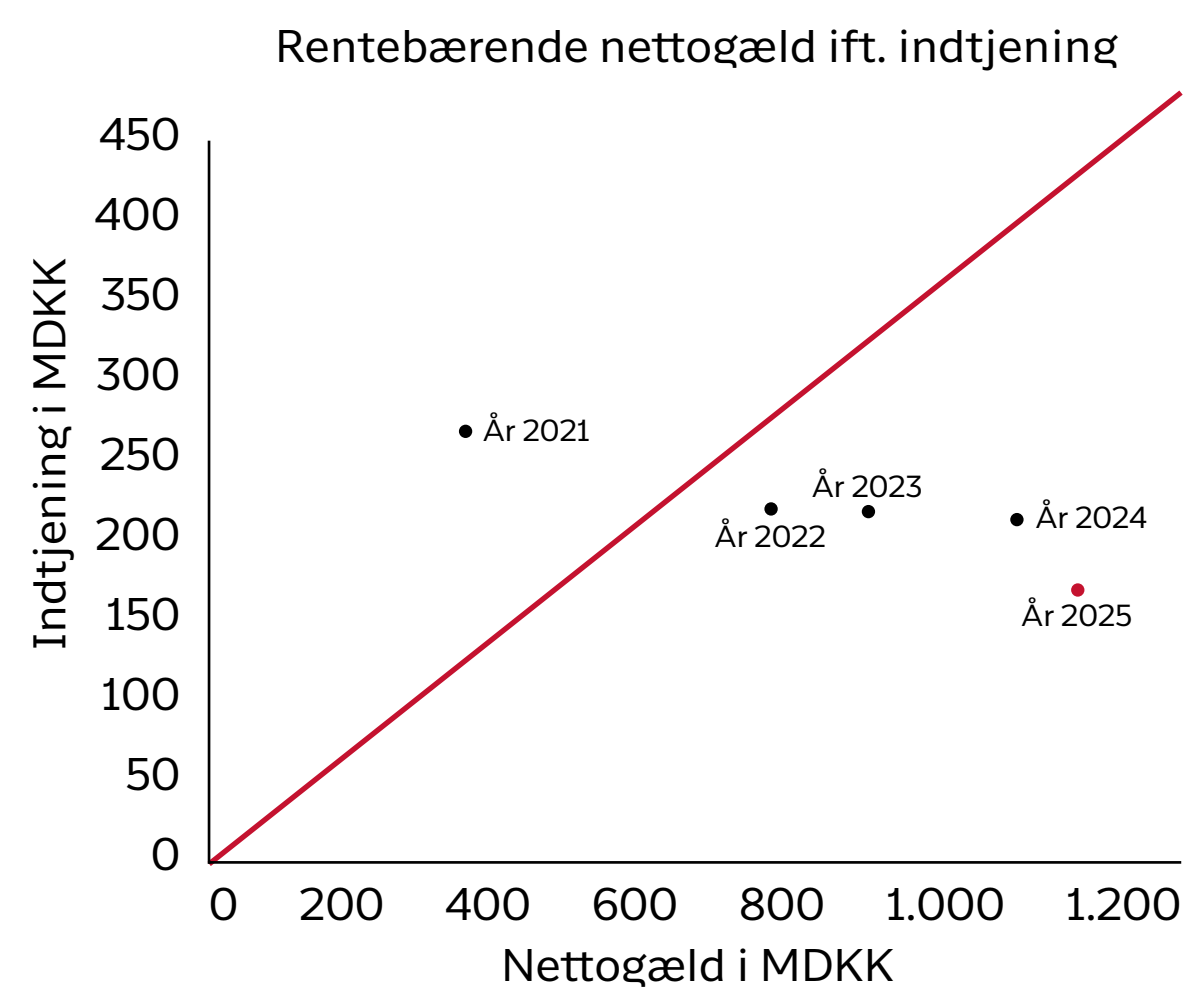
Kapitalstruktur og udbytte

Kapitalstruktur

I takt med stigende investeringer er nettogælden i koncernen som planlagt øget med 75,3 MDKK til 1.071,2 MDKK. Air Greenlands udbyttepolitik er fastlagt ud fra en moderat risiko, hvoraf ét nøgletal er indtjening i forhold til nettogæld. Indtjeningen i 2025 skulle have været øget med 257,6 MDKK, hvis nøgletallet skulle have været opfyldt.

Likviditeten fra driften er det andet nøgletal i udbyttepolitikken, som er opgjort til 166,1 MDKK,

hvilket er 208,8 MDKK under niveauet for et mål på 35% af den nettorentebærende gæld. Den højere risiko er i en periode accepteret af bestyrelsen, og er en konsekvens af dels tidligere tiders manglende investeringer i særligt flyflåden, men også i anlægsinvesteringer afledt af den ændrede infrastruktur. Med udsigt til fortsat væsentlige investeringer i en kortere årrække afledt af den ændrede infrastruktur, er der ambition om en øget indtjening for på sigt at sikre en moderat risiko.

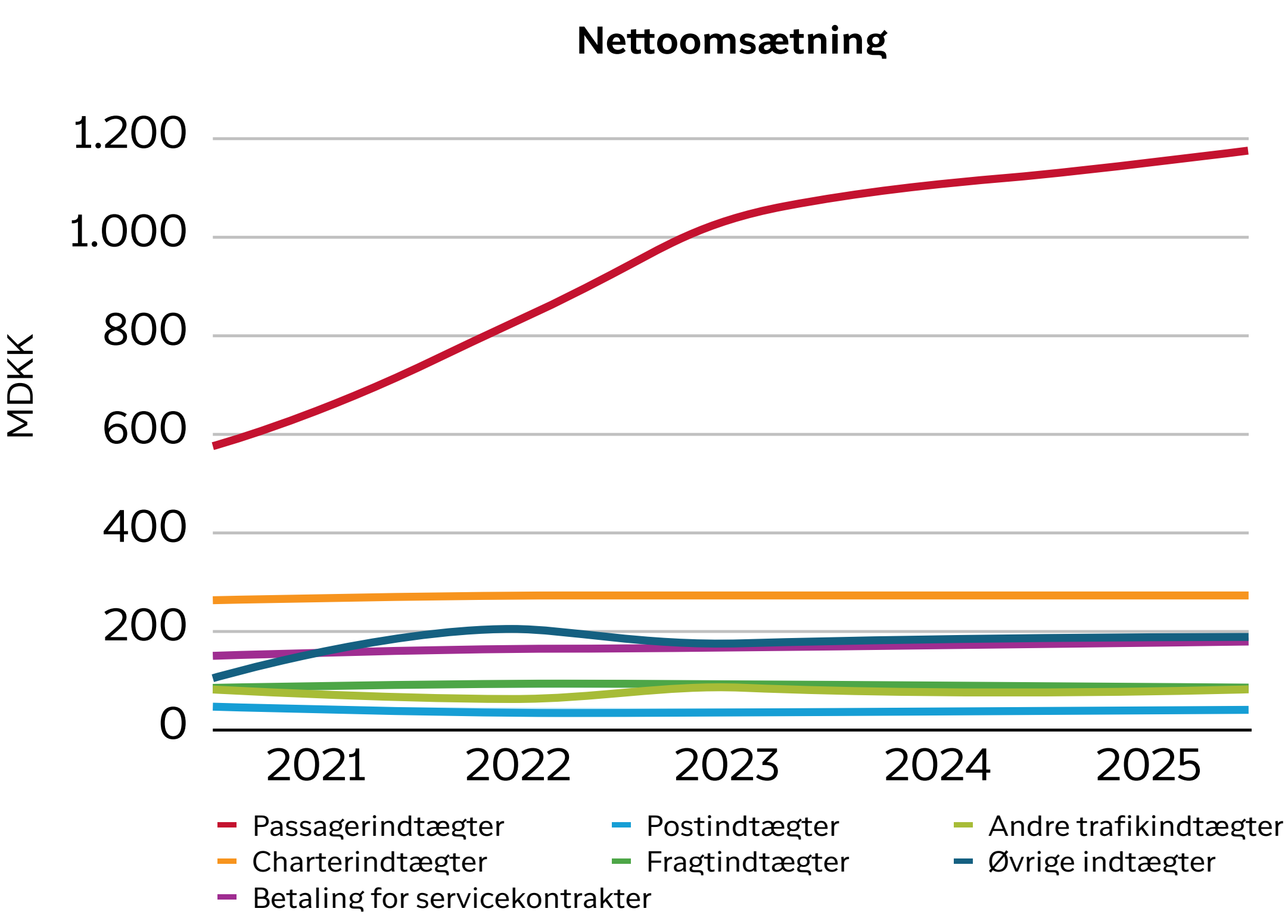


Air Greenland

Air Greenland varetager flyvning i, til og fra Grønland, og med sin diversificerede flåde håndteres markedets behov for flyvning derigennem. Udover ruteflyvning fra Danmark (København, Billund og Aalborg), Island (Keflavik) og Canada (Iqaluit) er der et rutenetværk til Grønlands 13 lufthavne og 45 heliporte. Netværket sikrer, at passagerer, fragt og post kan nå deres destination hurtigst muligt, også når vejret udfordrer.

Derudover varetages omfattende specialopgaver under charteropgaver, long line sling med udstyr, heliski-operationer, ambulanceflyvning (medevac), SAR (search and rescue) og øvrige transportopgaver både ad hoc og på længerevarende kontrakter.

De mange forskellige opgaver medfører en kompliceret organisering, flåde og regelsæt, der også medfører, at Air Greenland har det mest komplekse AOC i Europa. I et land som Grønland er der behov for de forskellige services, men oftest er der ikke tilstrækkelig aktivitet til, at de enkelte forretningsområder er selvstændigt økonomisk rentable. Det er derved kun gennem krydsbrug og udnyttelse af fælles faste omkostninger, såsom driftsbygninger og administration, at der samlet kan opnås en rentabel forretning og at



disse specialoperationer kan tilbydes på rimelige økonomiske betingelser.

Aktivitet og omsætning
Omsætningen er øget med 3,6 %, hvilket primært skyldes øget passageromsætning. Antal RPK (Revenue Passenger Kilometer) er øget med 10 % på trods af at antallet af leg passagerer er faldet med 13%.

Dette skyldes dels, at der er færre indenrigspassagerer som følge af at hub’et er flyttet fra Kangerlussuaq til Nuuk, og derfor undgår passagerer fra Nuuk den tidligere flyvning mellem Nuuk og Kangerlussuaq, hvilket reducerer antallet af passagerer. Tilsvarende flyver de resterende indenrigspassagerer ca. 50% længere end i 2024, hvilket øger RPK’er sammen med en vækst på de internationale ruter til Nuuk.

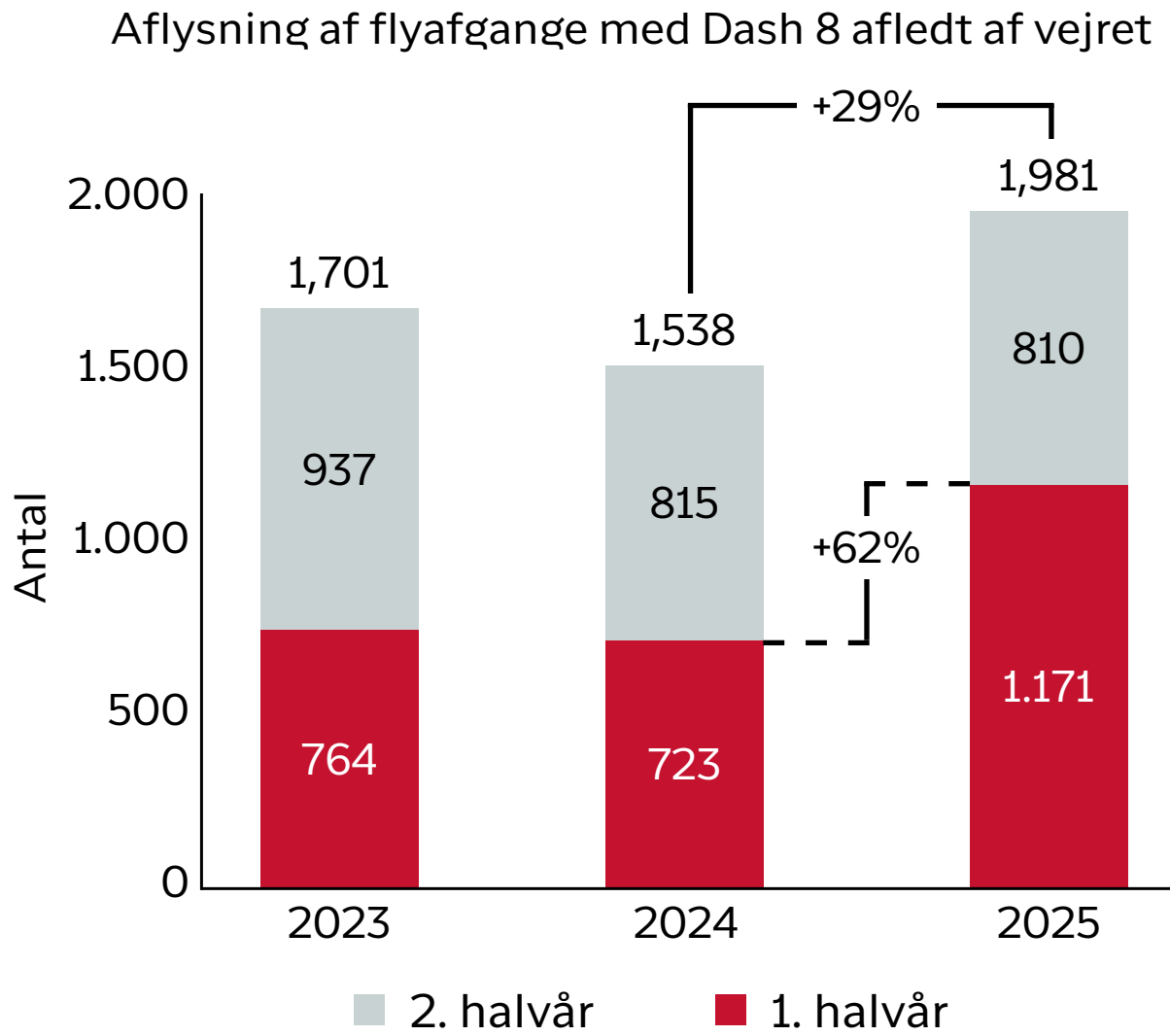
Fragt- og postaktiviteten er faldet, hvilket dels skyldes, at der flyves direkte til Nuuk, og deraf er indenrigsaktiviteten reduceret, idet ruten Kangerlussuaq-Nuuk ikke længere er nødvendig. Hertil er der konstateret et stort fald af transport af frugt og grønt til yderdestinationer.

Charteraktivet og øvrige omsætning er på niveau med tidligere år.

Stabil operation og omkostninger

Air Greenland har også i 2025 haft et operationelt udfordrende år. Opstartsproblemer for Nuuk Lufthavn sammen med usædvanligt dårligt vejr, særligt i 1. halvår, har været væsentlige for stigende omkostninger. Hertil har den øgede produktion ligeledes betydet væsentligt flere omkostninger.

Tekniske udfordringer har også været gældende i 2025, hvor særligt det tidligere køb af den 8. Dash 8 har sikret at antallet af Dash 8 aflysninger pga. tekniske problemer er reduceret med 9%. Vejmæssige Dash 8 aflysninger er desværre øget med 29% for hele året, mens stigningen i første halvår var 62%, hvilket bekræfter at første halvår var ekstraordinært udfordret.

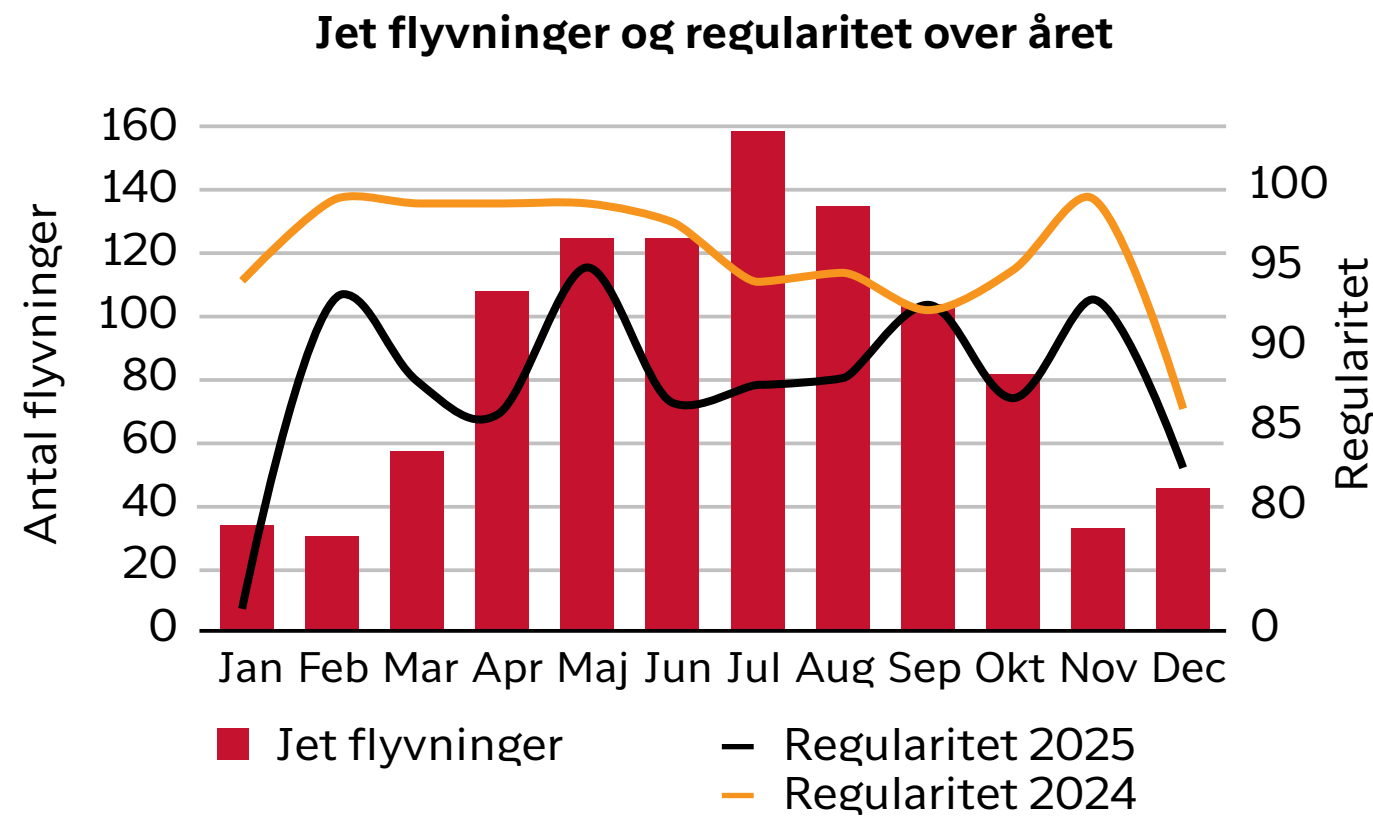
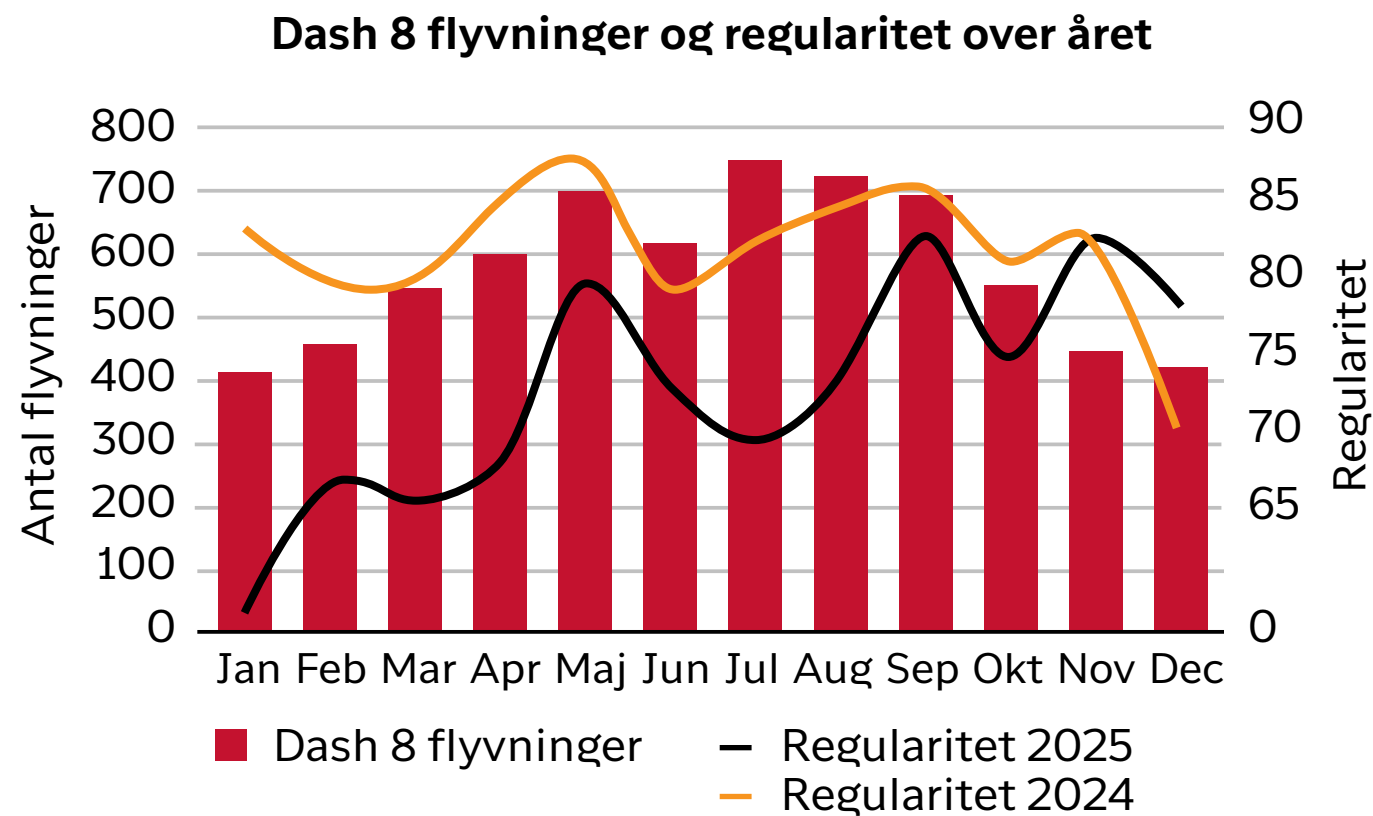


Til gengæld har de syv H155-helikoptere, der anvendes i servicekontraktområderne, generelt haft færre tekniske aflysninger. En væsentlig andel vurderes at skyldes, at typen nu er bedre kendt og lagre er optimeret til de situationer, som siden indfasningen af typen har været oplevet. På baggrund af begrænset backup er der stor fokus på at undgå tekniske nedetider, da vi ved, hvor store gener det giver i de enkelte områder, hvor helikopteren opererer.

Regulariteten for Dash 8-flyvninger blev 73% mod 83% tidligere år, og regulariteten har været forbedret over året og i 4. kvartal ligger næsten på niveau med tidligere år.

Regulariteten for jet-afgangene endte samlet på 90% mod 96% tidligere år, hvor afgående afgang ud af Nuuk var 90% i 2025 mod 97% afgående fra Kangerlussuaq i 2024. I alt er 48 jet-afgange afgående fra Nuuk aflyst i 2025 mod 7 afgange fra Kangerlussuaq i 2024.

Disse afbrydelser i operationerne har stor indvirkning på irregularitetsomkostninger, som i 2025 er steget med knapt 35% til over 135 MDKK, og dækker omkostninger opstået i forbindelse med afbrydelse af passagertrafikken. Særligt ved dårligt vejr har Air Greenland valgt at dække flere omkostninger end hvad lovgivningen pålægger. Dette skyldes et ønske om at sikre passagererne har en økonomisk tryghed ved at flyve med Air Greenland, og deraf ikke selv skal betale mad og hotelomkostninger ved dårligt vejr, når de er udenfor deres hjemby. På grund af manglende hotelkapacitet i særligt Nuuk, har der været flere dage, hvor strandede gæster er endt med at overnatte i andet end hoteller, hvilket ikke er hensigtsmæssigt.





Investeringer

Investeringsbehovet er også i 2025 fortsat, hvor investeringer primært har været målrettet bygninger, der betragtes som kritiske for at kunne opretholde indenrigsflyvninger og er direkte afledt af de nye landingsbaner i henholdsvis Nuuk, Qaqortoq og Ilulissat. Investeringssummen for disse afledte infrastrukturinvesteringer udgør akkumuleret 2025 390 MDKK, hvor der forventes yderligere investeringer for ca. 85 MDKK i 2026 og 2027.

Øvrige investeringer i 2025 udgør 87,8 MDKK, der dels omfatter genanskaffelse af flykomponenter og IT-investeringer, men også øget ejerandel i Norlandair.

Greenland Travel

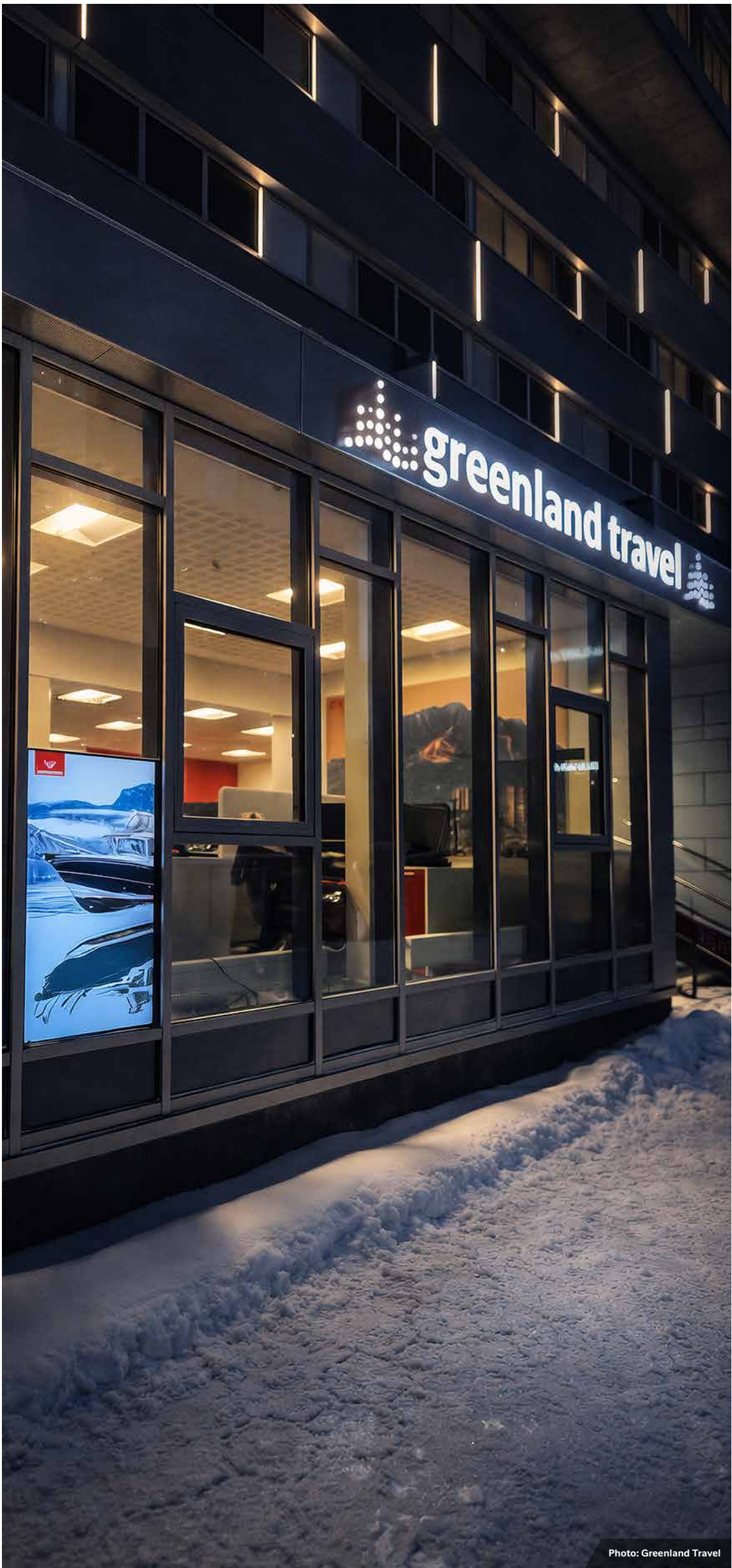
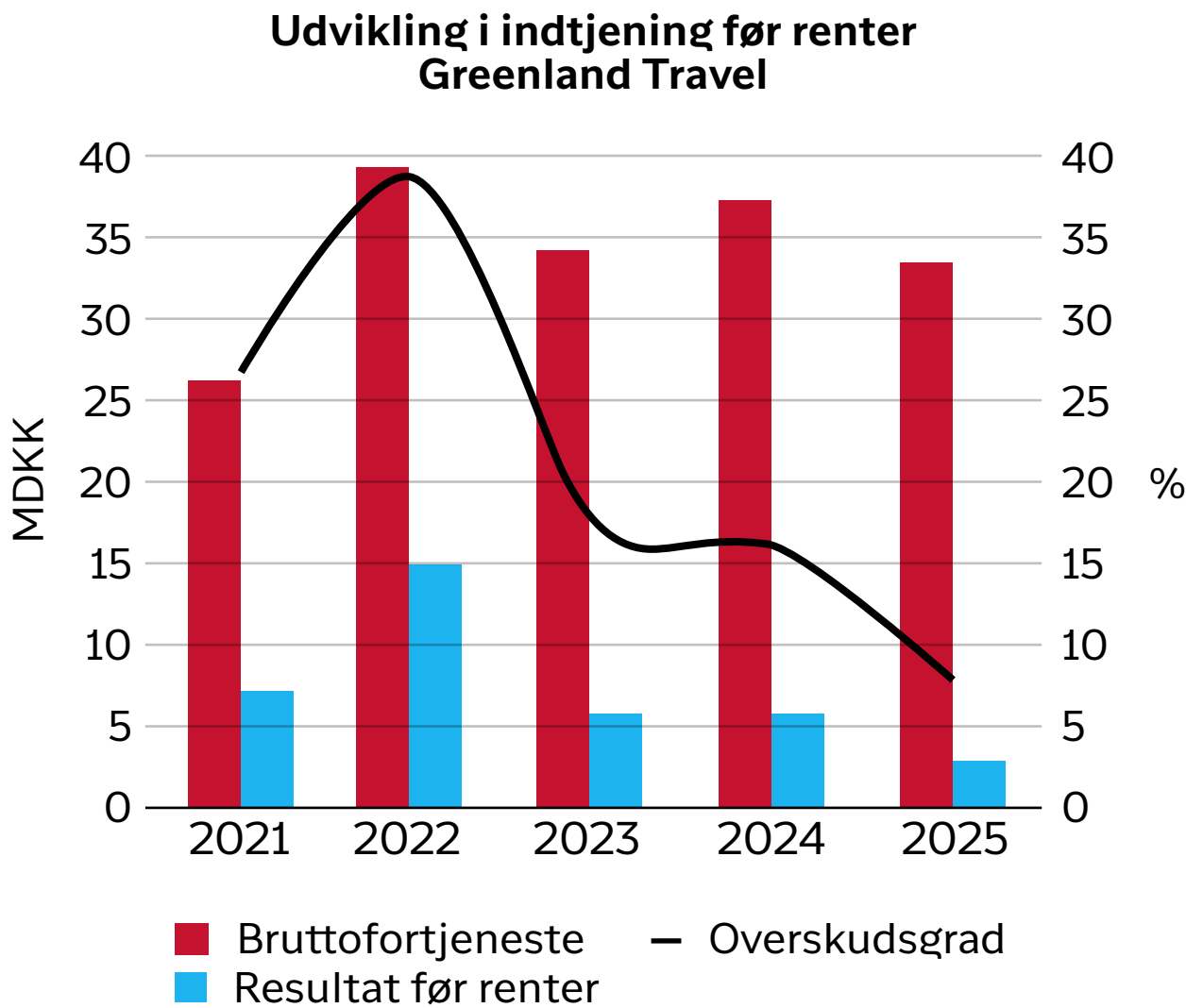
Greenland Travel er Air Greenland-koncernens største agent samt Grønlands største rejsebureau og har som primær aktivitet salg og rådgivning inden for erhvervs- og turistrejser.

Selskabet havde med udgangen af 2025 samlet 52 ansatte, fordelt på hovedkontoret i Nuuk samt salgskontorer i København, Ilulissat og Sisimiut.

Erhvervsrejser

Erhvervsforretningen varetager salg af rejseydelser til offentlige og private kunder, primært i Grønland og Danmark, og baserer sig primært på langvarige kundeforhold og kontrakter. Salg og service sker både via personlig betjening og i stigende grad gennem selvbetjeningsportalen NAIA, som fortsat oplever høj efterspørgsel blandt kunderne. Den øgede anvendelse af digitale løsninger understøtter effektiv betjening, øget tilgængelighed og fastholdelse af kundernes rejsepolitikker.

Erhvervsforretningen har leveret tilfredsstillende i 2025 trods væsentlige driftsforstyrrelser i trafikafviklingen i Grønland.



Turisme

Turistforretningen har fortsat et højt aktivitetsniveau, understøttet af international efterspørgsel efter Grønland som rejsemål. Greenland Travel arbejder målrettet med at bidrage til at udvide sæsonen for turisme, blandt andet vinterturisme samt styrke synligheden af lokalt forankrede turistprodukter gennem onlineplatformen Arctic Excursions.

Trods højt aktivitetsniveau, har turistforretningen i 2025 ikke leveret som forventet. Dette skyldes primært operationelle forstyrrelser, særligt vejr samt implementering af Nuuk lufthavn som ny hovedlufthavn i Grønland, hvilket resulterede i et usædvanligt højt niveau i refusioner til rejsende. Refusionerne er lovpligtige jf. Lov om pakkerejser og sammensatte rejsearrangementer ("Pakkerejseloven").

Det strategiske mål om at nå flere internationale gæster er opfyldt i 2025 og trenden ses at fortsætte i 2026. Dette er positivt, da det danske marked er meget konkurrencepræget. Greenland Travel styrker dermed sin position som det foretrukne rejsebureau for rejser til Grønland hos både B2C og B2B kunder.

Finansiell udvikling

Greenland Travel leverer fortsat en solid bruttoindtjening og opretholder en sund likviditet, men årets resultat ligger under det ønskede niveau. Fokus er derfor rettet mod forbedring af indtjening og omkostningseffektivitet på tværs af forretningen, samtidig med at selskabets rolle i koncernens samlede værdikæde fastholdes og gerne styrkes.

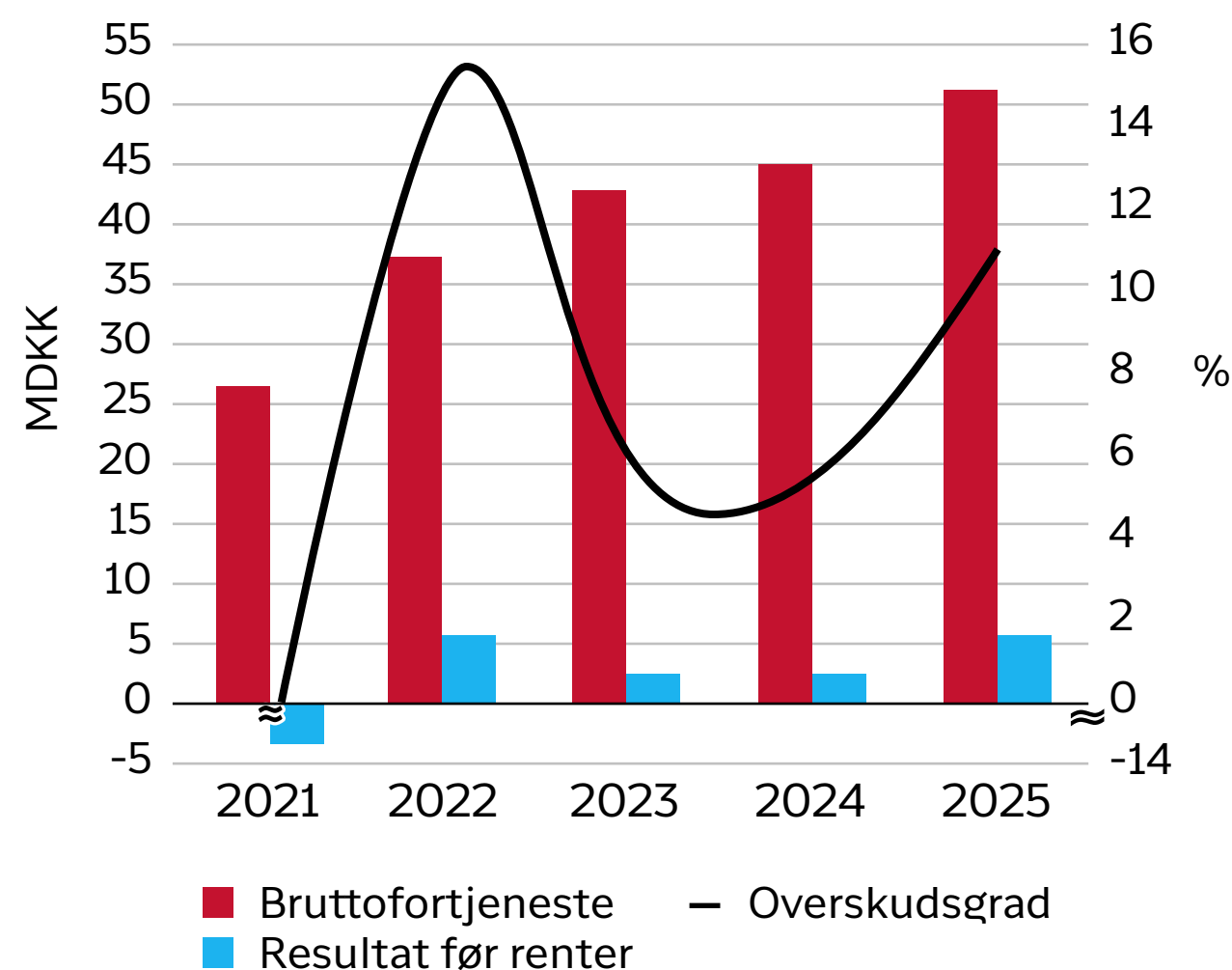
Ledelsen vurderer, at selskabet har et godt afsæt for fremadrettet værdiskabelse gennem fortsat digitalisering, effektiv drift og et tæt samspil med koncernens øvrige aktiviteter.

Arctic Hospitality Corporation

Selskabet er etableret i 2024 ved fusion af de 2 eksisterende selskaber Hotel Arctic A/S og World of Greenland A/S, og Hotel Arctic og World of Greenland opererer nu som brands under samme selskab.

Arctic Hospitality Corporation har i 2025 haft 75 fuldtidsstillinger. Medarbejderne har 8 forskellige nationaliteter.

Udvikling i indtjening før renter
Arctic Hospitality Corporation



Hotel Arctic

Hotel Arctic er et fire-stjernet Superior hotel, som det eneste i Grønland med et fem-stjernet konferencecenter beliggende i Ilulissat, som er den by med flest turister i Grønland. Hotellet havde i 2025 107 værelser, 220 senge, fordelt med følgende procenter, 32% af gæsterne er fra Grønland, 32% er fra Danmark og de resterende 36% er fra det øvrige udland.

Hotellet har i kraft af den høje standard, beliggenheden og den gode service formået fortsat at positionere sig som et af Grønlands førende hoteller. Hotellet arbejder kontinuerligt med sit serviceniveau og hotellets standard, og har som målsætning at leve op til internationale standarder.

Hotel Arctic prioriterer ansættelse af hjemmehørende arbejdskraft, herunder uddannelse af samme, og niveauet er for 2025 på et tilfredsstillende niveau.

Hotellet har i 2025 opnået en bedre udnyttelse af overnatningskapaciteten end tidligere år, hvilket blandt andet er sket gennem nye salgsaftaler. I 2026 arbejdes der på at forbedre udnyttelsen af kapaciteten udenfor højsæsonen om sommeren.

Niveauet af konferencer på hotellet har også i 2025 ligget på et lavt niveau, hvilket skyldes at

de fleste konferencer fortsat afholdes i Nuuk. Der gøres fortsat tiltag til, at der kan ske en ændring i dette, da konferencefaciliteterne på Hotel Arctic er unikke.

Nordlyshytterne, som ligger i forbindelse med hotellet, skaber ligeledes en unik oplevelse, og der har i 2025 været god efterspørgsel og meget positive tilbagemeldinger på produktet på alle årstider.

Den nye Restaurant ULO samt cocktail-bar på hotellets første sal leverer fortsat et meget højt niveau, hvor produktet udvikles og med meget positive tilbagemeldinger. Restauranten har plads til ca. 30 gæster, og konceptet er Fine Dining med udelukkende grønlandske produkter.

World of Greenland

World of Greenland er den forretningsenhed, som i koncernen har til formål at levere kundens "reason-to-go". Enheden er placeret i Ilulissat og fokuserer primært på salg, drift og udvikling af selskabets lodges: Glacier Lodge Eqi, Ilimanaq Lodge og Igloo Lodge, samt oplevelser og udflugter omkring Ilulissat.

Igloo Lodge, der åbnede i 2019, er et produkt, der markant har øget "reason-to-go" udenfor højsæsonen. Lodgen er beliggende i Ilulissats

bagland og giver gæsterne muligheden for at opleve den grønlandske vinter på bedste vis. Vi får ekstraordinær god feedback fra kunder, og igen i 2025 har der været vækst. Lodgen brændte desværre i september 2025, og en genopførsel er i gang, men det har ikke været muligt at få hytten klar til vintersæsonen 2026, hytten forventes færdiggjort til åbning januar 2027.

Ilimanaq Lodge har i 2025 haft udfordringer med særligt logistikken, som nu forventes løst, og deraf forventes lodgen i 2026 at være tilbage på en tilfredsstillende belægning og aktivitet.

Glacier Lodge Eqi er fortsat den mest besøgte lodge. Lodgen ligger mellem 2-3,5 times sejlads nord for Ilulissat, med direkte udsigt til Equip Sermia gletsjeren. Lodgen er i 2025 udbygget med bedre restaurantfaciliteter, som kan håndtere de mange gæster. Vi forventer en fortsat vækst i antallet af besøgende i 2026. Der er fortsat udfordringer med energiforsyningen i Eqi, der arbejdes på løsninger som øger bæredygtigheden. Det planlægges, at der i 2026 etableres nyt kajanlæg for en bedre oplevelse ved af- og påsætning af gæster.

Leverandørmarkedet i Ilulissat blev i 2024 vurderet modent til at levere gode kvalitetsbevidste oplevelser, hvilket gjorde at World of Greenland i 2025 har afholdt sig fra at producere disse ydelser i Ilulissat. Der tilbydes fortsat udflugter i forbindelse med i overnatning i lodges og så vidt muligt anvendes eksterne lokale leverandører til udførsel af disse oplevelser. Konsekvensen har haft en negativ effekt på omsætning og indtjening, men forventningen er at det på længere sigt medvirker til et bedre og større lokalt udbud af oplevelser.



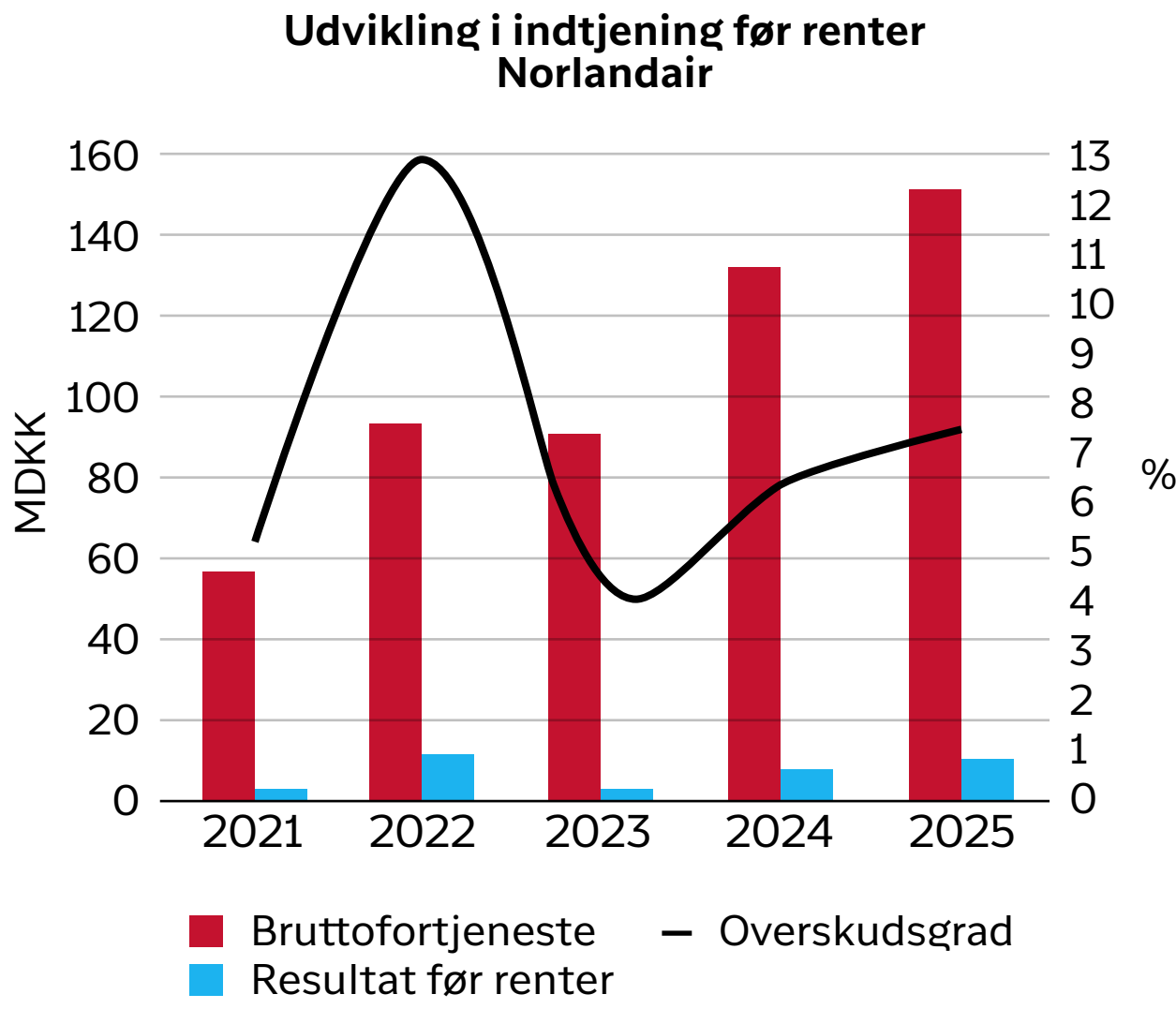
Norlandair

Norlandair er et islandsk associeret selskab, som Air Greenland ejer 41,5% af. I 2025 blev ejerandelen øget i forbindelse med opkøb af konkurrerende virksomhed, hvor der var brug for yderligere kapital.

Selskabet har hovedsæde i Akureyri på Island, hvorfra det har charteroperationer i såvel Øst som Vestgrønland, servicekontrakter mellem Akureyri og Nerlerit Inat for Grønlands Selvstyre, servicekontrakter og ambulanceflyvninger på Island, samt øvrige charterflyvninger på Island. Flyvningerne gennemføres ved brug af Twin Ottere og King Air fly.

Selskabet er fortsat den markedsledende operatør i Nordisland og har 47 fuldtidsansatte og selskabet samarbejder med Air Greenland, når der er særlige charteroperationer i Grønland, som kræver en tæt koordinering.

Selskabet leverede i 2025 en bedre og tilfredsstillende indtjening end i 2024, og udviklingen forventes at fortsætte, da der ses flere positive udviklingsmuligheder på særligt Island.



Bæredygtighedsrapport

Air Greenland Group



air greenland group

Årsrapport 2025

Photo: Visit Greenland

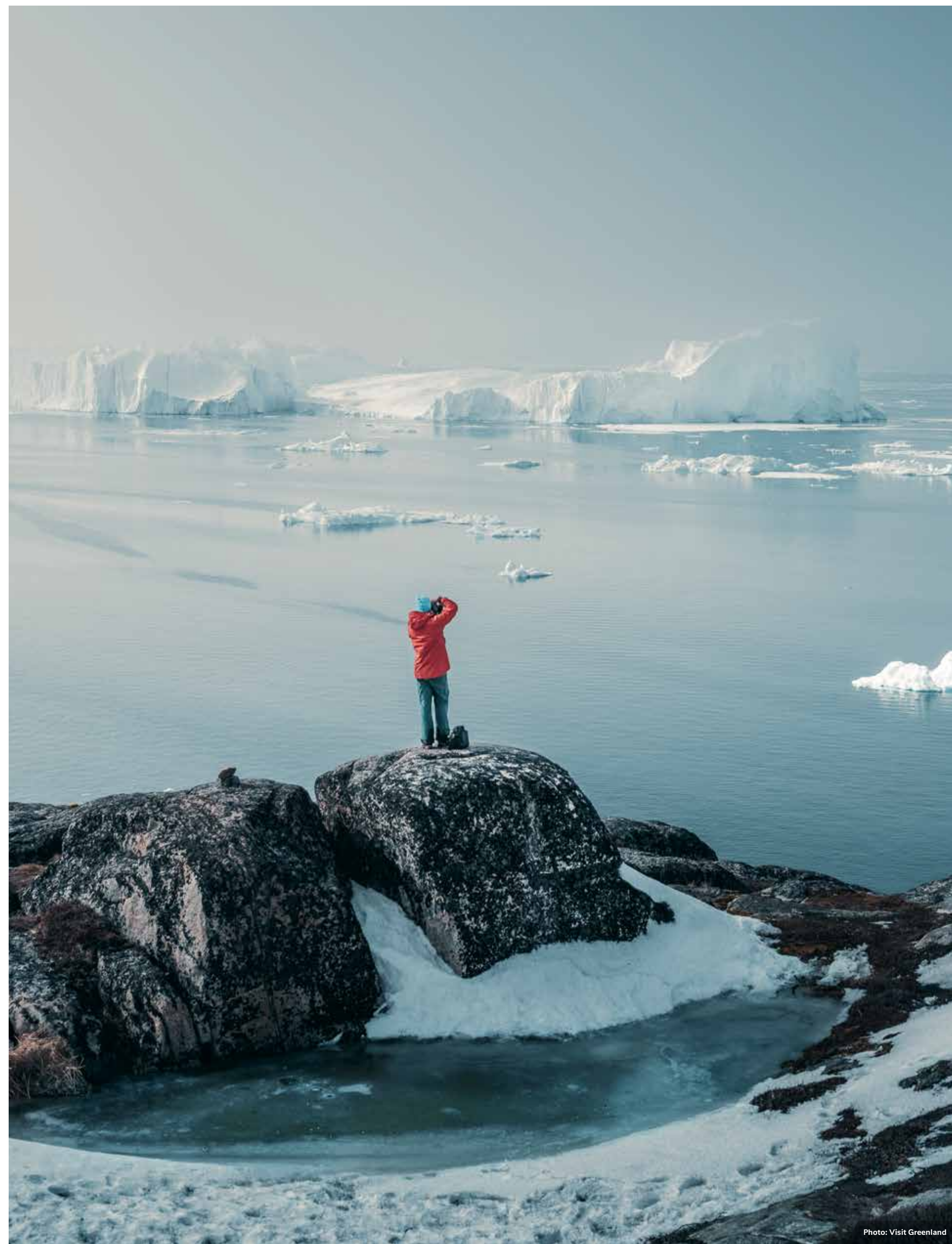


Photo: Visit Greenland

Forord

2025 har været et år præget af historiske forandringer og betydelige operationelle udfordringer for Air Greenland koncernen

Flytningen af trafikknudepunktet fra Kangerlussuaq til den nyåbnede internationale lufthavn i Nuuk i november 2024 markerede en vigtig milepæl i Grønlands luftfartshistorie. Men ibrugtagningen af den første af tre nye lufthavne i luftfartsinfrastrukturen har også medført en række udfordringer.

Ud over en generel stigning i irregularitet på landsplan som følge af vejrsmæssige forhold har driftsmæssige udfordringer i opstartsperioden i Nuuk Lufthavn yderligere bidraget til forsinkelser og aflysninger.

Glatte landingsbaneforhold, forsinkelser i sikkerhedskontrollen, udfordringer med brændstoflevering samt skærpede sikkerhedsrestriktioner i luftrummet har tilsammen påvirket regulariteten betydeligt.

De samlede driftsmæssige udfordringer har ikke blot påvirket den daglige regularitet, men også koncernens overordnede driftssituation.

Overgangen til den nye internationale lufthavn i Nuuk og de tilhørende ændringer i trafikafviklingen har testet koncernens robusthed og tilpasningsevne.

Den forhøjede irregularitet og de ekstraordinære driftsaktiviteter har haft direkte indvirkning på vores ESG-nøgletal, særligt inden for klima og medarbejdertrivsel, hvor ressourcetræk og driftsmæssig kompleksitet har været betydeligt højere end forventet.

I 2026 forventer vi en stabilisering af driften i Nuuk Lufthavn, hvilket vil muliggøre et fornyet fokus på punktlighed og regularitet. Samtidig fortsætter implementeringen af den nye luftfartsinfrastruktur med åbningen af to nye lufthavne: en regional lufthavn i Qaqortoq og en international lufthavn i Ilulissat.

Erfaringerne fra implementeringen i Nuuk indarbejdes aktivt i planlægningen og driftsforberedelserne for at mitiggere kendte risici gennem tæt dialog med Greenland Airports, som driver lufthavnene i Grønland.

Den nye infrastruktur vil naturligt påvirke driften, men målet er at sikre en robust overgang til en fartplan, der understøtter ønsket om bedre regularitet, øget medarbejdertrivsel og en fortsat reduktion af klimaaftrykket.

Om rapporteringen

Denne bæredygtighedsrapportering dækker regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 for Air Greenland koncernen.

Rapporteringen omfatter koncernen Air Greenland som helhed, inklusive datterselskaberne Greenland Travel, Arctic Hospitality Corporation (Hotel Arctic & World of Greenland) samt Norlandair, medmindre andet er specifikt angivet.

Rapporten tager afsæt i bestemmelserne i Årsregnskabsloven §99a samt Naalakkersuisuts styringsdokument iht ejerskabspolitikken af 28 marts 2023, der udtrykker en forventning om anvendelse af EU’s Bæredygtighedsrapporteringsdirektiv (CSRD) som referenceramme.

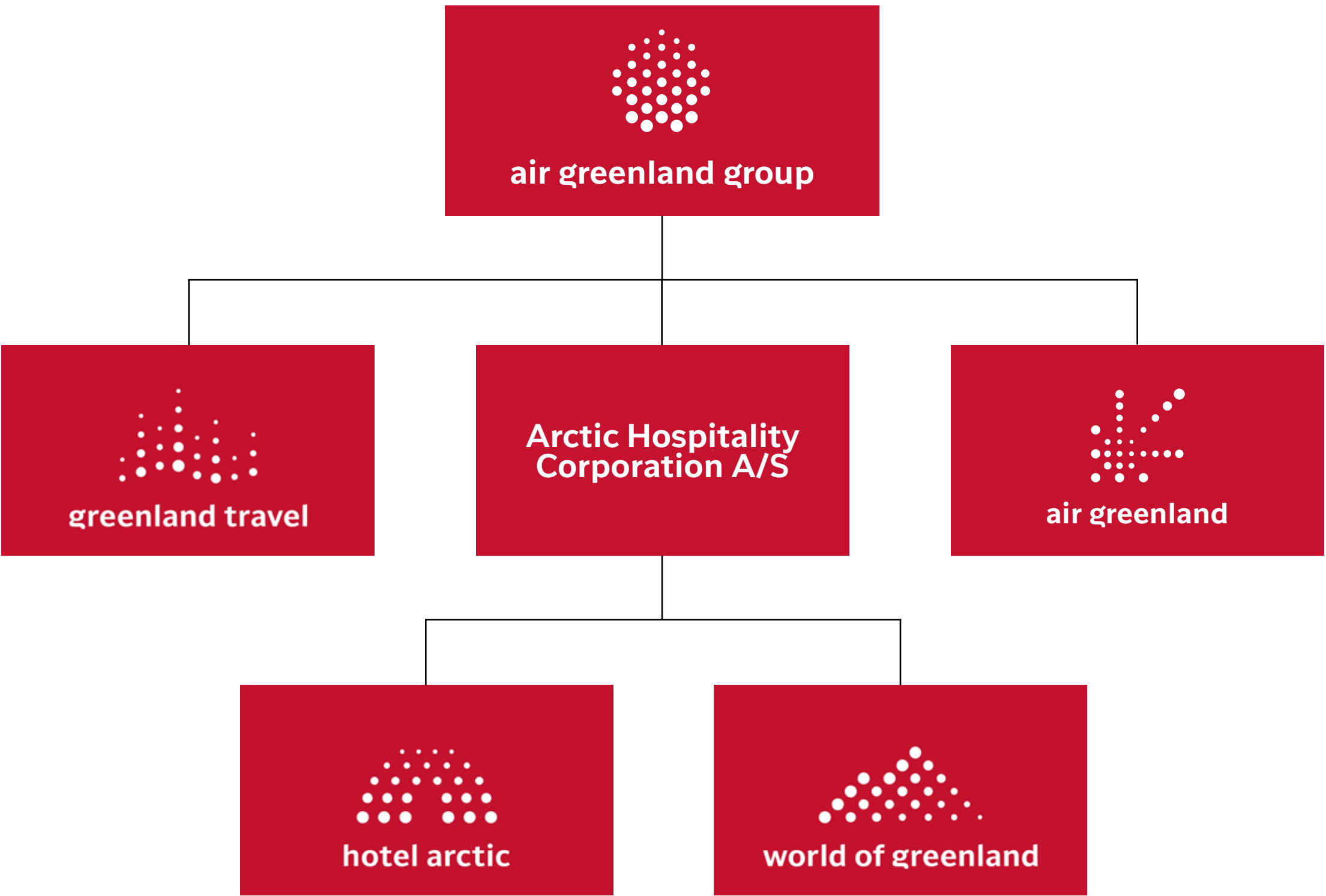
Rapporteringsstrukturen er udarbejdet med inspiration fra Europæiske bæredygtighedsrapporteringsstandarder (ESRS) og med inspiration fra den frivillige standard for SMV’er (VSME) for at sikre relevante datapunkter.

Denne bæredygtighedsrapportering tager afsæt i en opdateret dobbelt væsentlighedsanalyse (DMA) gennemført i efteråret 2025.

DMA’en danner grundlag for bæredygtighedsrapporteringen og sikrer, at koncernen for første gang rapporterer systematisk og datadrevet om de forhold, der har størst betydning for både omverdenen og forretningen og om, hvordan vi konkret håndterer vores væsentlige påvirkninger.

Rapporteringen fokuserer på strategiske ESG-nøgletal, lovpligtige redegørelser og finansielt væsentlige forhold.

For yderligere information om koncernens bredere samfundsmæssige engagement, kvalitative cases og detaljerede beskrivelser af lokale initiativer henvises til Air Greenlands Impact Report 2025, som udgives senere i 2026.



Relevans og væsentlighed

Air Greenland koncernen har i efteråret 2025 gennemført en opdatering af den dobbelte væsentlighedsanalyse (DMA) med udgangspunkt i EU's CSRD for at identificere de specifikke miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige forhold, der udgør væsentlige risici eller forretningsmuligheder for koncernen.

Væsentlighedsvurderingen er baseret på de to dimensioner i CSRD:

- 1. Indvirkningsvæsentlighed (Impact Materiality):**
Koncernens faktiske eller potentielle positive og negative påvirkninger af mennesker og miljø på kort, mellemlang og lang sigt.
- 2. Finansiell væsentlighed (Financial Materiality):**
Finansielle risici og muligheder, der har eller kan få væsentlig indflydelse på koncernens pengestrømme, udvikling og finansielle stilling.

Metoden har fulgt en struktureret proces faciliteret af eksterne rådgivere, omfattende kortlægning af værdikæden, identifikation af bruttolisten over indvirkninger, risici og muligheder (IROs), samt en objektiv scoring baseret på alvorlighed, omfang, genoprettelighed og sandsynlighed.

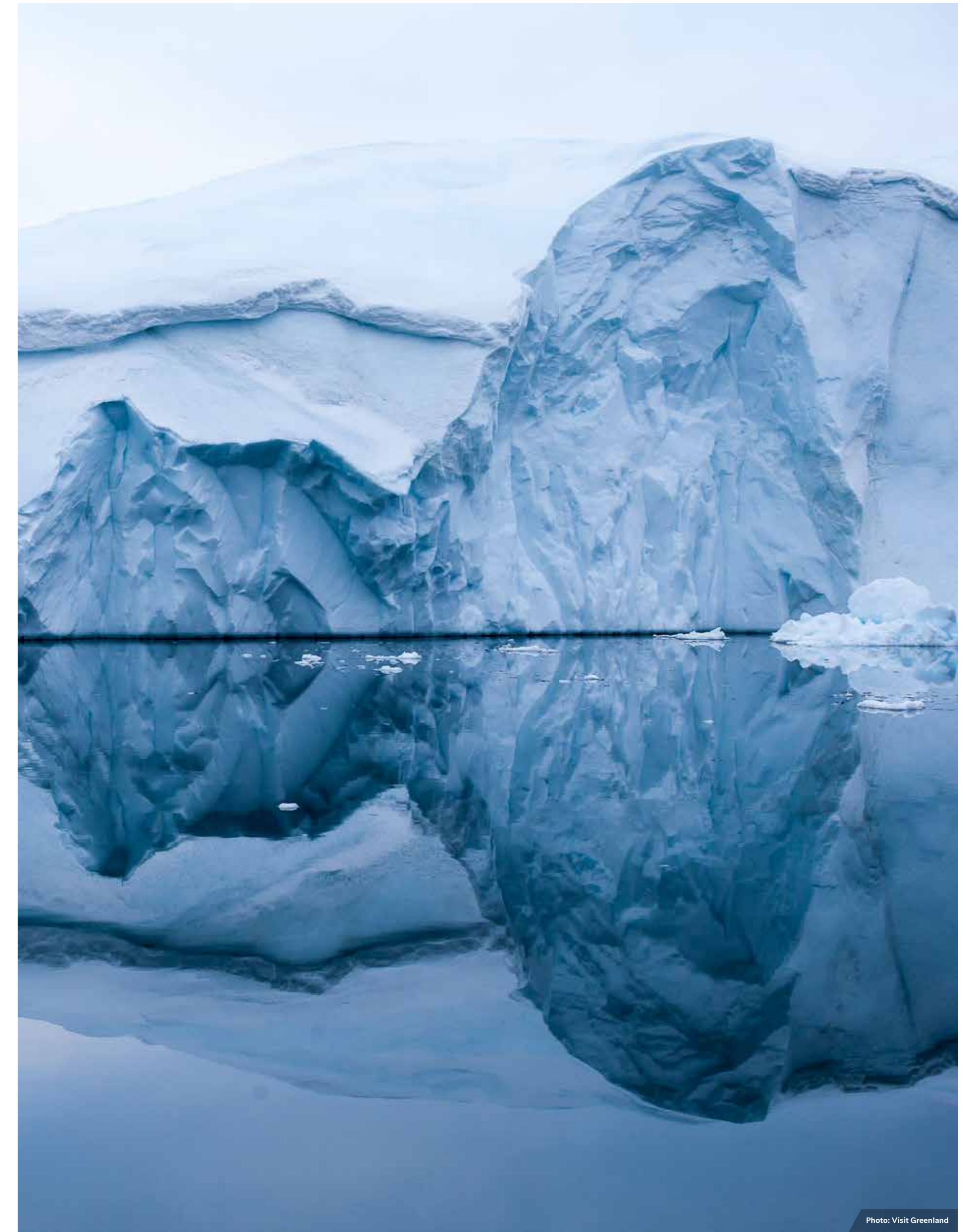
Opdateringen bygger videre på den proces, der blev etableret i 2024, hvor der blev gennemført interviews og workshops, bæredygtighedsområderne blev vurderet på en 5-punkts skala for indvirkning og finansiell betydning, herunder karakteriseret med IRO (Indvirkning, Risiko og Mulighed).

Opdateringen har desuden udvidet interessentinddragelsen i væsentlighedsvurderingen, som i 2025 omfatter interviews med kunder, leverandører, NGO'er og ejeren, fire interne workshops med fokus på E, S, G og finansiell væsentlighed samt et internt valideringsmøde.

Interessentinput bekræfter især væsentligheden af kritisk infrastruktur, forsyningssikkerhed og klimapåvirkning.

DMA'en identificerer 8 af 10 ESRS-standarder som væsentlige for Air Greenland, med særligt fokus på E1 Klimaændringer, S1 Egen arbejdsstyrke og G1 Forretningsadfærd.

DMA resultaterne er valideret af direktionen og bestyrelsen.



Miljø og klima

Air Greenlands forretningsmodel er primært baseret på luftfart, som er en emissionsintensiv branche. Vores drift påvirker det globale klima gennem drivhusgasudledninger såvel som det lokale miljø gennem luftforurening, støj og affald.

Derfor har vores dobbelt væsentlighedsanalyse identificeret ESRS E1 – Klimaændringer, ESRS E2 – Forurening samt ESRS E5 – Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi som væsentlige emner.

4.1 Væsentlige emner og underemner

ESRS E1 – Klimaændringer

Klimaændringer er koncernens mest væsentlige miljøemne. I ESRS E1 opdeles det i tre underemner: tilpasning til klimaændringer, modvirkning af klimaændringer og energi. Vores dobbelt væsentlighedsvurdering identificerer, at alle tre områder er væsentlige for os.

Tilpasning til klimaændringer udgør et finansielt væsentligt emne for Air Greenland, da ændrede vejrmonstre og ekstreme forhold øger risikoen for driftsforstyrrelser og irregularet.

Dette medfører finansielle risici i form af øgede omkostninger til indkvartering, compensation og ekstra flyvninger. Samtidig opstår en finansiell mulighed: Ved at bruge avancerede vejrdata og samarbejde bedre med leverandører kan Air Greenland tilpasse driften til klimarisici, gennemføre flere flyvninger og øge indtjeningen.

Modvirkning af klimaændringer er både indvirknings- og finansielt væsentligt. Koncernens drivhusgasemissioner har en negativ indvirkning på klimaet, og stigende CO₂-afgifter samt skærpede klimareguleringer øger driftsomkostningerne.

Air Greenland har dog allerede taget centrale skridt for at reducere klimaafttrykket gennem en målrettet opgradering af flåden, hvor både jet- og helikopteroperationen er blevet moderniseret med fokus på brændstofeffektivitet.

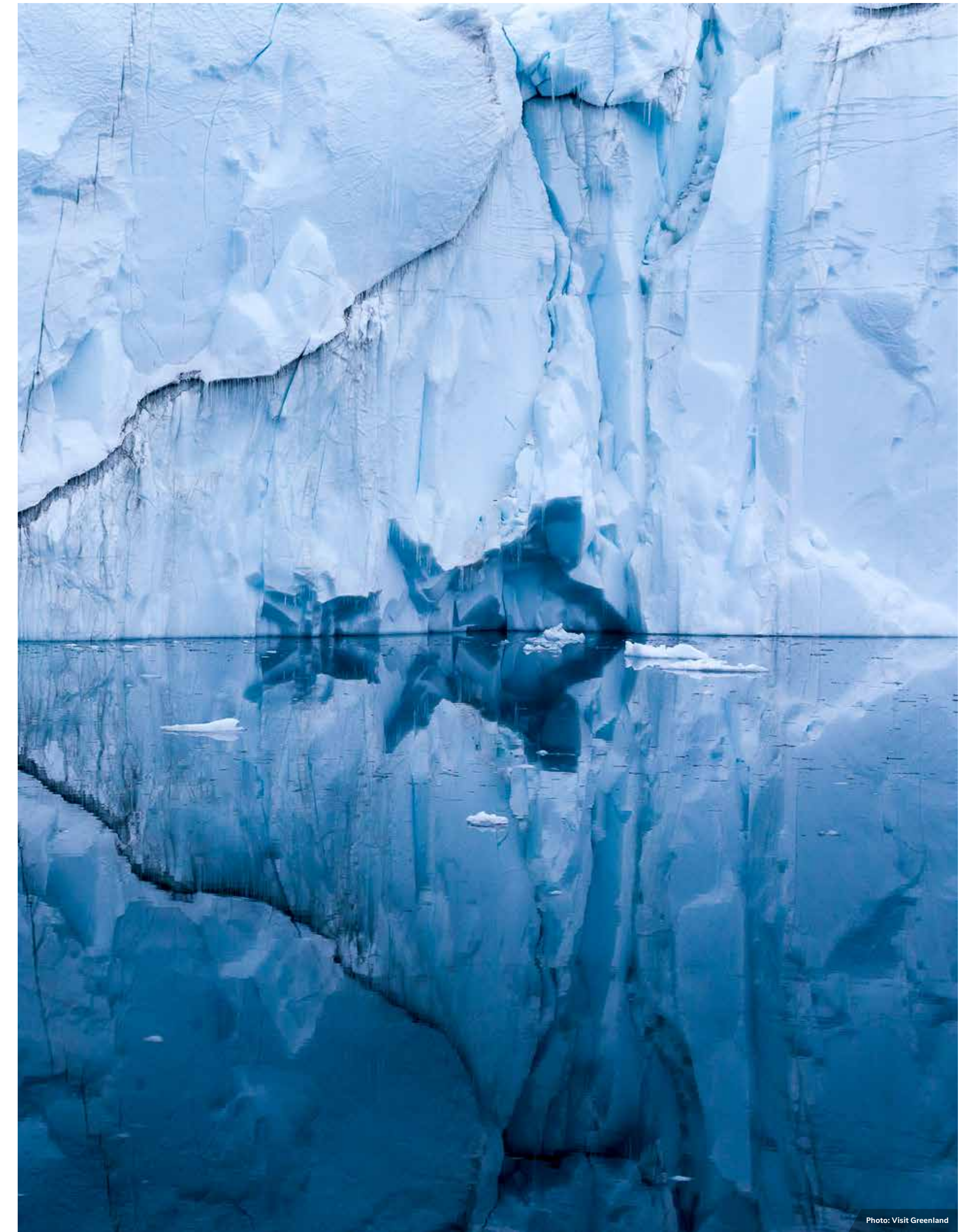
Turboprop-operationen er i højere grad afhængig af investeringer i længere landingsbaner. Samtidig rummer investeringer i bæredygtigt flybrændstof (SAF) en finansiell mulighed ved at reducere afhængigheden af volatile fossile brændstofpriser og styrke selskabets omdømme som en ansvarlig aktør.

Energi er både indvirknings- og finansielt væsentligt for Air Greenland. Flydrift har et højt energiforbrug og er stærkt afhængig af fossilt brændstof.

Krav om øget anvendelse af renere brændstoffer og energiomstilling øger de finansielle risici for Air Greenland, fordi det kræver investeringer i flådeopgraderinger og tilpasning af infrastrukturen.

ESRS E2 – Forurening

Forurening er vurderet som et væsentligt miljømæssigt emne for koncernen grundet de negative indvirkninger på lokalmiljøet omkring lufthavnene. ESRS E2 opdeles i seks underemner,





hvoraf tre af dem er vurderet væsentlige for Air Greenland. De tre væsentlige underemner er luftforurening, vandforurening og mikroplast.

Luftforurening udgør et væsentligt emne, da koncernens flyoperationer og ground handling medfører lokal udledning af partikler (NO_x, PM og SO₂) fra forbrænding af brændstof.

Vandforurening er et væsentligt emne i vores værdikæde grundet anvendelsen af de-icing væsker og øvrige kemikalier, som anvendes i lufthavnene i Grønland, og er nødvendige for sikker drift i arktisk klima.

Selvom drikkevandsreservoirer typisk er beskyttet gennem VVM-vurderinger, er der identificeret en risiko for afstrømning og nedsivning til

omkringliggende natur- og vandmiljøer, hvis opsamling og håndtering af disse stoffer ikke sker tilstrækkeligt systematisk.

Mikroplast er et potentielt væsentligt emne i enkelte lufthavne, da slid fra fly- og køretøjsdæk kan danne partikler, som kan spredes via vind og overfladevand.

ESRS E5 – Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi

Cirkulær økonomi er vurderet som et væsentligt miljømæssigt emne grundet koncernens afhængighed af importerede ressourcer og de infrastrukturelle udfordringer ved affaldshåndtering i Grønland. Der er to underemner til ESRS E5, ressourcetilstrømning og

ressourceudstrømning samt affald. Begge emner er væsentlige for Air Greenland.

Ressourcetilstrømning udgør et indvirkningsvæsentligt emne for Air Greenlands opstrømsværdikæde, da driften er afhængig af betydelige ressourcer til vedligehold, herunder reservedele indeholdende kritiske råmaterialer som aluminium og titanium.

Denne afhængighed skaber en væsentlig finansiell risiko for forsyningskædeforstyrrelser og mangel på reservedele, hvilket kan true driftsstabiliteten og øge omkostningerne til vedligehold.

Ressourceudstrømning i forbindelse med produkter og tjenesteydelser er et væsentligt underemne, hvor ineffektiv forvaltning af udstyr

og manglende rettidig udskiftning kan føre til uplanlagt vedligeholdelse. Dette medfører en negativ indvirkning gennem øget forbrug af materialer og mandetimer, hvilket belaster driftsøkonomien direkte.

Affald er et område, hvor Air Greenland har en væsentlig negativ indvirkning i nedstrømsværdikæden gennem generering af catering- og kabineaffald fra flykabiner, værksteder og faciliteter i et samfund med begrænset infrastruktur til genanvendelse.

Udfordringer med lokal sortering betyder at affaldsstrømme, herunder engangsplast og elektronik, ofte ender i forbrænding eller deponi, hvilket nødvendiggør et øget fokus på ansvarlig bortskaffelse og minimering af spild.

4.2 Ambitioner og politikker relateret til miljø og klima

Air Greenland har en ambition om at reducere sit klima- og miljøaftryk og bidrage aktivt til en bæredygtig udvikling i Grønland og Arktis samt luftfartsbranchens grønne omstilling. Air Greenlands Politik for samfundsansvar, fastlægger koncernens miljø- og klimaambition.

Politikken forpligter koncernen til aktiv reduktion af klimaaftrykket gennem flådefornyelse med brændstofeffektive fly, anvendelse af bæredygtige brændstoffer og ressourceoptimering.

Air Greenland stiller også miljøkrav til værdikæden gennem Adfærdskodeks for leverandører samt i Indkøbspolitikken, der integrerer miljøkriterier i udbud og kontrakter.

Koncernens miljøambitioner støttes af de nedenstående initiativer:

- **Investeringer i bæredygtige flybrændstoffer**
SAF - Air Greenland betragter, ligesom den øvrige luftfart, det bæredygtige flybrændstof, SAF og syntetisk brændstof (e-fuels/PtX) som centrale virkemidler i som en nødvendig del af luftfartens vej for at opnå FN's klimamål om netto-nul emissioner i 2050.

Air Greenland har siden 2024 fulgt de SAF-krav, der gælder i Københavns Lufthavn (CPH), som er omfattet af ReFuelEU-kravene. Selskabet har dog i flere år været foran den regulatoriske udvikling.

Allerede i 2022 indgik Air Greenland en aftale om at aftage 5% SAF til Atlantruten som led i erhvervelsen af det fabriksnye A330-800neo-fly.



Photo: Artëm Tchaikovski

I 2024 valgte selskabet i stedet at aftage 1,5% SAF, hvilket oversteg EU's krav på 1%. Fra 2025 har Air Greenland aftaget 2% SAF i overensstemmelse med EU-forordningen. Selskabet har derudover valgt at beregne SAF-andelen baseret på det samlede årlige brændstofforbrug - og ikke kun på ruten mellem København og Nuuk.

Dette markerer et højere ambitionsniveau og understøtter omstillingen mod en mere bæredygtig luftfartssektor.

- **Flådefornyelse og teknologi** - Udover at aftage SAF har Air Greenland siden 2019 moderniseret flyflåden med fokus på brændstofeffektivitet. Ældre flytyper, hvor muligt, er udskiftet med mere brændstofeffektive modeller, herunder A330-800neo og nyere helikoptere med mere brændstofeffektive motorer.
- **Brændstofoptimering i flyoperationen** - Air Greenland arbejder aktivt på at reducere brændstofforbruget i Dash 8-flådens operationer gennem løbende forbedringer af flyveadfærd.

Mulighederne for at udskifte flyene med mere brændstofeffektive modeller er dog begrænsede, da de korte landingsbaner i det grønlandske indenrigsnet stiller særlige krav til flyenes ydeevne.

I oktober 2024 blev der indført en ny driftspraksis, hvor piloterne anvender mere brændstofeffektive hastigheder på udvalgte strækninger. Tiltaget skal bidrage til at reducere det samlede brændstofforbrug uden at påvirke

regulariteten og med kun marginal indvirkning på den samlede rejsetid.

Pilotgruppen fortsætter arbejdet med disse optimeringer i 2025, men øgede sikkerhedskrav i Nuuk og generelt udfordrende vejrforhold påvirker også resultaterne.

- **Elektrificering af ground handling** - For at reducere de direkte emissioner fra lufthavnsdriften på jorden er der indført en praksis om løbende at udskifte dieseldrevne køretøjer og hybridbiler med elektriske trucks og el-biler i "Ground Handling", hvilket har reduceret brændstofforbruget til ground equipment markant.

IATA vurderer, at 65% af al globalt anvendt flybrændstof i 2050 skal være SAF for at nå målsætningen om nuludledning.

I Europa er EU's ReFuelEU Aviation-forordning vedtaget og forpligter alle europæiske lufthavne og brændstofleverandører til at blande mindst 2% SAF i flybrændstof fra 1. januar 2025, stigende hvert femte år til 6% i 2030, 20% i 2035, 34% i 2040, 42% i 2045 og 70% i 2050. Heraf skal PtX-baseret e-fuel udgøre 1,2% i 2030, stigende til 35% i 2050.

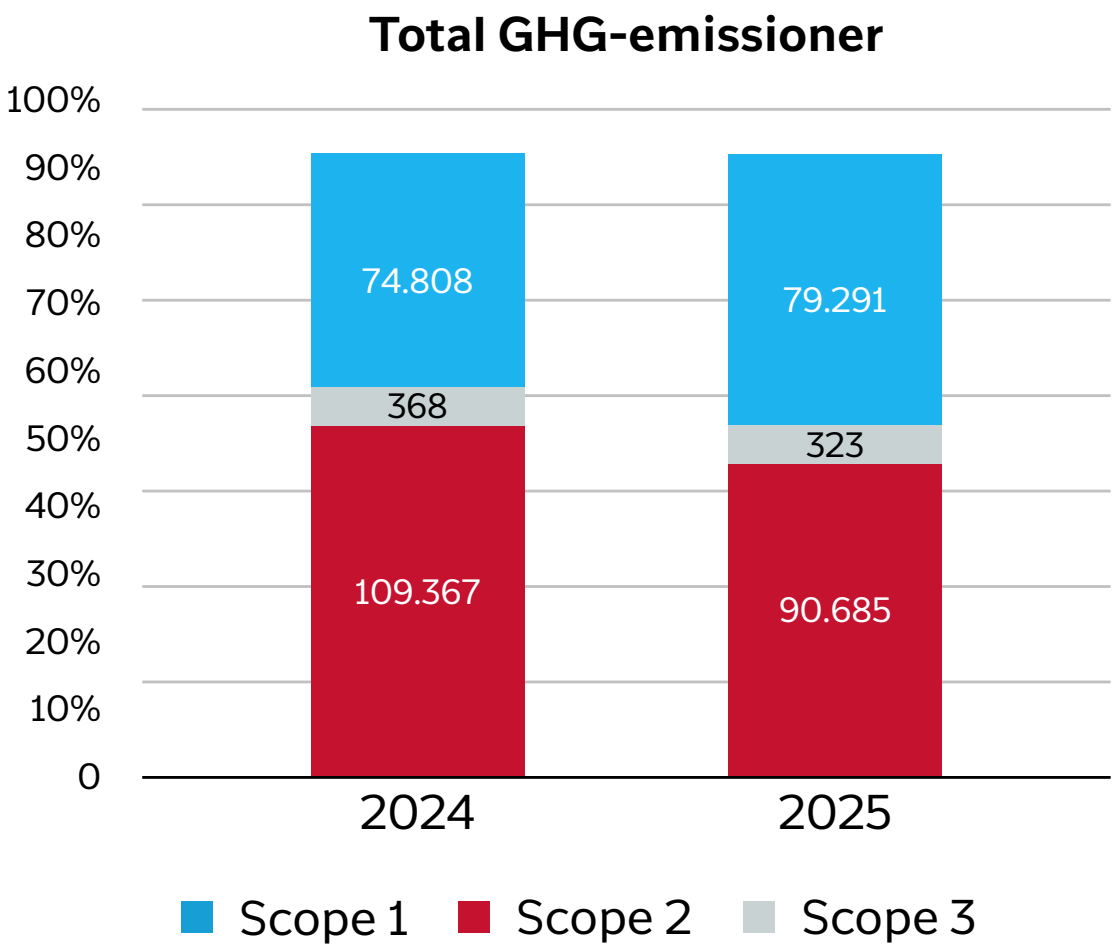
4.3 Mål og data relateret til miljø og klima

ESRS E1 - Klima

For at beregne Air Greenland koncernens CO2-emission blev der indsamlede data for 2025 indsat i Klimakompasset et digitalt værktøj der beregner Scope 1, 2 og 3 CO2-udledninger. Beregningerne er udført med bistand fra en ekstern ekspert til at sikre korrekt anvendelse af værktøjet.

Vi havde i 2025 en ambition om at øge data-transparensen gennem mere præcise udledning-sdata, indsamling af brændstofforbrug fra bådsejlds og bedre CO₂-data fra leverandører. Disse initiativer blev igangsat som intentioner, men er endnu ikke realiseret.

I 2026 påbegyndes arbejdet med at fastlægge konkrete klimamål, hvor ambitionen er at gøre dem fuldt SBTi-aligned i tråd med SBTi's sektorvejledning for luftfarten. Den hjælper selskaber med at udvikle 1,5°C-kompatible reduktionsmål samt den midlertidige Interim 1.5°C Aviation Pathway

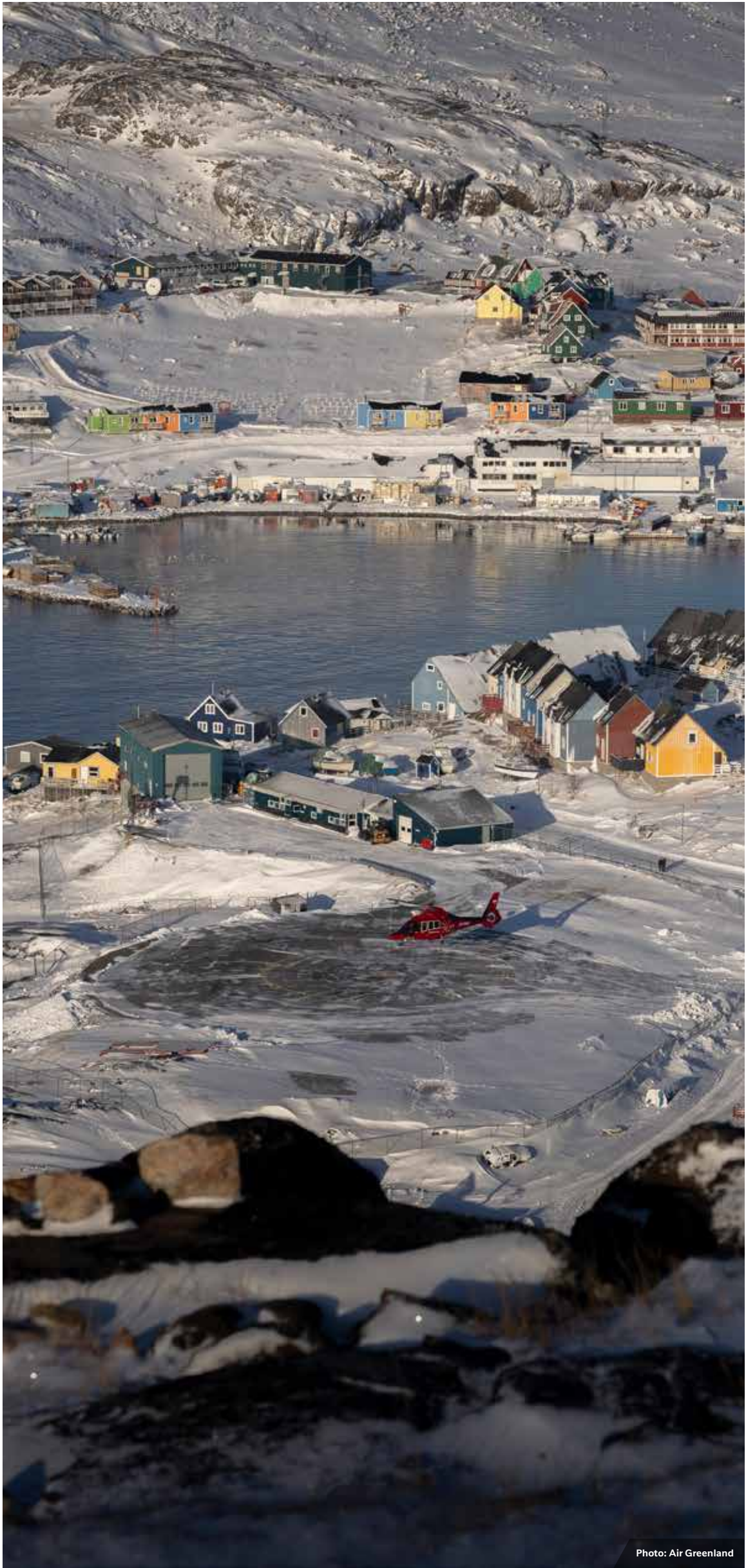


ESRS E2 – Forurening

Air Greenland har aktuelt ikke defineret konkrete mål eller datapunkter for forurening, herunder forurening af partikler til luft og vand, samt mikroplast.

ESRS E5 – Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi

Air Greenland har aktuelt ikke defineret konkrete mål eller datapunkter for ressourceanvendelse og cirkulær økonomi, herunder ressource-tilstrømning, ressourceudstrømning og affald.



Sociale emner

I vores dobbelt væsentlighedsvurdering, blev alle fire sociale ESRS-standarder vurderet væsentlige.

I dette kapitel redegør vi for, hvordan vi i Air Greenland (eksklusive datterselskaberne) arbejder med de identificerede væsentlige indvirkninger samt risici og muligheder fra vores egen arbejdsstyrke, arbejdstagere i værdikæden, berørte samfund samt forbrugere og slutbrugere.

5.1 Væsentlige emner og underemner

ESRS S1 – Egen arbejdsstyrke

I vores dobbelt væsentlighedsvurdering, blev alle fire sociale ESRS-standarder vurderet væsentlige.

I dette kapitel redegør vi for, hvordan vi i Air Greenland (eksklusive datterselskaberne) arbejder med de identificerede væsentlige indvirkninger samt risici og muligheder fra vores egen arbejdsstyrke, arbejdstagere i værdikæden, berørte samfund samt forbrugere og slutbrugere.

Arbejdsforhold udgør et væsentligt emne for Air Greenland, da stress og lange arbejdstider i den operative drift har en negativ indvirkning på medarbejdernes trivsel og samtidig øger finansielle risici, da utilfredshed blandt medarbejderne eller strejker kan få betydelige finansielle konsekvenser.

Den finansielle risiko er højest for de flyvende medarbejdere. Air Greenland følger dog et operationelt regelværk, der fastlægger regler for arbejdstid og hviletid, hvilket nedsætter denne risiko betydeligt.

Sundhed og sikkerhed er et indvirknings-væsentligt underemne da Air Greenland opererer i en branche, hvor medarbejdere kan udsættes for forskellige sundheds- og sikkerhedsrisici.

Medarbejdere i vedligeholdelsesroller kan komme i kontakt med skadelige stoffer og møde arbejdsmiljørisici.

Flybesætning, lastefolk og medarbejderne i rampen på landingsbaner kan opleve udfordringer som støj, atypiske arbejdstider og håndtering af nødsituationer.

Ligestilling og lige muligheder er et indvirknings- og finansielt væsentligt underemne. Vi oplever udfordringer med kønsbalancen, da vi opererer i en traditionelt mandsdomineret branche.

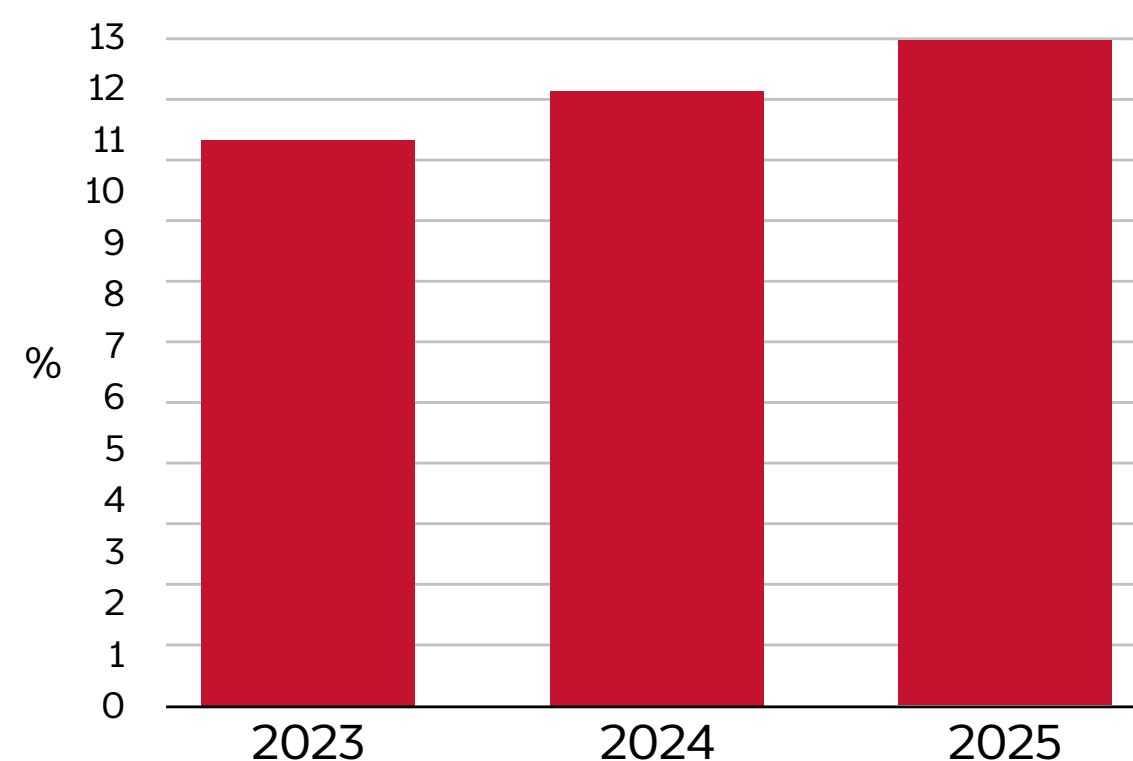
Samtidig skaber mangel på kvalificeret – herunder engelsktalende – arbejdskraft rekrutterings- og fastholdelsesudfordringer, som kan påvirke vores vækst og økonomi.

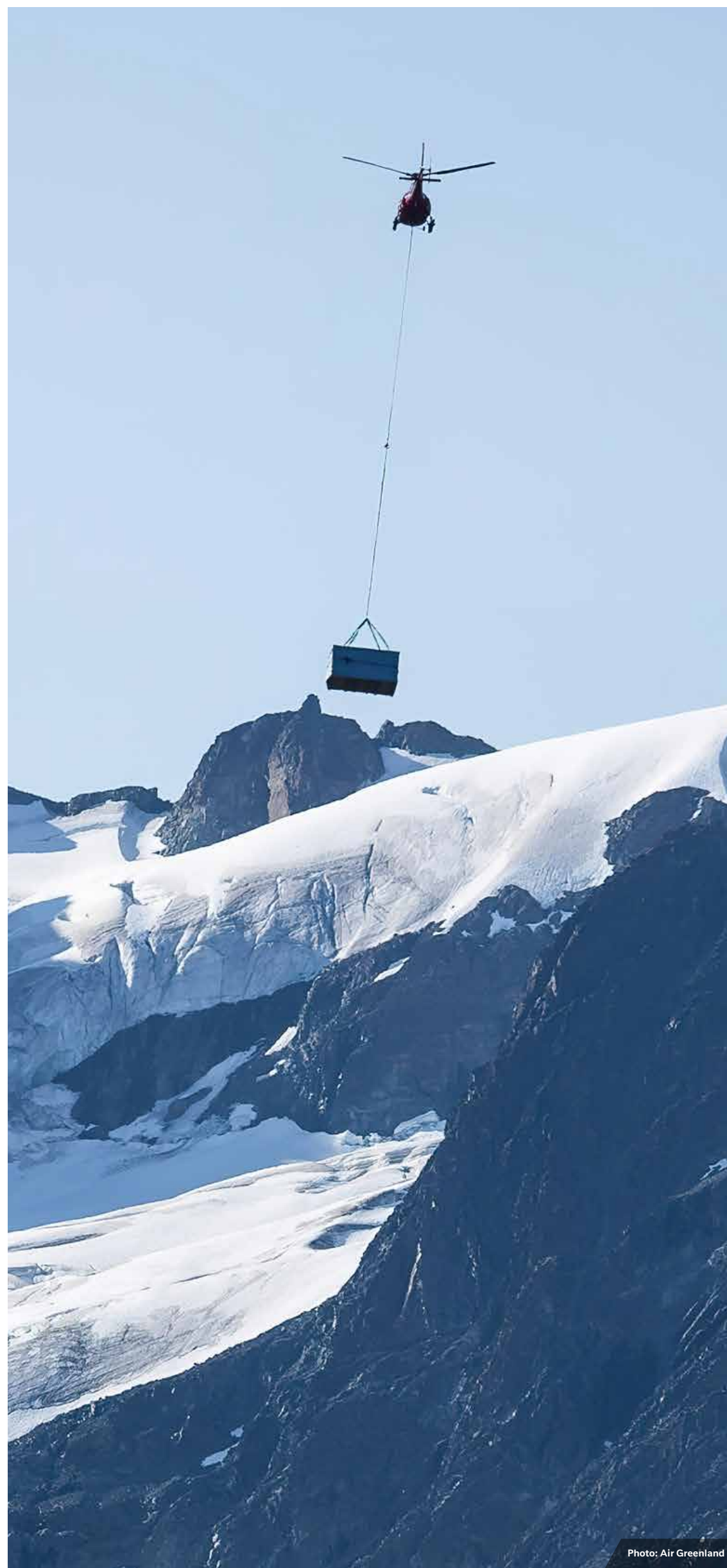
Et internationalt rekrutteringsfokus giver dog en finansiell mulighed da den giver os mulighed for at tiltrække nye kompetencer, styrke konkurrenceevnen og forbedre driftsperformance.

Træning og kompetenceudvikling er et område, hvor Air Greenland har en positiv indvirkning gennem vores målrettet uddannelse- og opkvalificeringsinitiativer, der styrker vores medarbejderes færdigheder og understøtter en robust og fremtidssikret arbejdsstyrke.



Medarbejderomsætning i %





ESRS S2 – Arbejdstagere i værdikæden

Vores dobbelt væsentlighedsvurdering har identificeret at arbejdstagere i værdikæden er et væsentligt emne, fordi der er risiko for negative indvirkninger på dem, som arbejder i vores opstrøms og nedstrøms værdikæde.

DMA'en identificerer at vi potentielt har negative indvirkninger på arbejdsvilkår, sundhed og sikkerhed, og andre arbejdsrelaterede menneskerettigheder.

Arbejdsvilkår for arbejdstagere i værdikæden er et væsentligt underemne, da dele af Air Greenlands værdikæde omfatter lavtlønnede og sæsonansatte migrantarbejdere, hvor der er risiko for utilstrækkelige arbejdsforhold.

Sundhed og sikkerhed udgør også et væsentligt underemne, fordi arbejdstagerne i værdikæden kan være udsat for arbejdsmiljørisici såsom støj, kemikalier, maskiner og flydele, særligt i lufthavnene. Uregelmæssige arbejdstider og skiftehold kan yderligere føre til fysisk og psykisk belastning.

Andre arbejdsrelaterede menneskerettigheder i værdikæden er også et vigtigt underemne, da Air Greenland er afhængig af flere leverandører, hvor risikoen for brud på internationale menneskerettighedsstandarder ligger uden for vores direkte kontrol. Dette understreger behovet for en stærk due diligence og en tættere leverandørovervågning.

ESRS S3 – Berørte samfund

Berørte samfund er også et væsentligt emne for Air Greenland, fordi vores aktiviteter skaber væsentlige positive samfundsbidrag, især gennem kritisk infrastruktur, uddannelse og lokal økonomisk udvikling.

Vores aktiviteter kan dog også medføre betydelige negative indvirkninger på mennesker og lokalsamfund, særligt på grund af øget turisme. ESRS E3 er delt op i tre emner: Samfundenes økonomiske, sociale og kulturelle rettigheder, samfundenes borgerlige og politiske rettigheder, samt særlige rettigheder for oprindelige folk.

Samfundenes økonomiske, sociale og kulturelle rettigheder er et væsentligt emne for Air Greenland, fordi vi spiller en afgørende rolle i at opretholde Grønlands forbindelse til omverdenen gennem transport, forsyninger samt Search and and Rescue og medicinske evakueringsopgaver.

Vi bidrager desuden positivt til lokalsamfund gennem jobskabelse, turismeudvikling, lokale leverandørsamarbejder, uddannelsesindsatser og sponsorater.

Samtidig er der også risiko for at vi er forbundet med negative indvirkninger på mennesker, da øget turisme og luftfartsaktivitet kan skabe negative påvirkninger på lokalsamfund, herunder belastning af infrastruktur og natur.

Dertil kommer støjgener fra fly- og helikoptermotorer under start og landing samt

aktiviteter i terminalområdet, hvilket påvirker nærliggende beboelsesområder.

Særlige rettigheder for oprindelige samfund er væsentlige, fordi turistaktiviteter og øget tilstedeværelse i natur- og kystområder kan påvirke oprindelige beboeres traditionelle jagt-, fiskeri- og leveformer negativt.

ESRS S4 – Forbrugere og slutbrugere

Air Greenlands aktiviteter kan have negative indvirkninger på forbrugerne gennem sikkerheds-, sundheds- og serviceproblemer, men samtidig spiller vi en vigtig rolle i at sikre tryghed, inklusion og ansvarlig håndtering af passageroplevelsen i et udfordrende arktisk miljø.

Informationsrelaterede indvirkninger er væsentlige, fordi mangel på engelsksproget personale kan skabe frustration, forvirring og usikkerhed blandt internationale passagerer, og kan betyde at passagerer ikke forstår deres rettigheder eller får adgang til information der skal beskytte deres rettigheder.

Personlig sikkerhed for forbrugere og slutbrugere er et centralt underemne, da utilstrækkelige sikkerhedsforanstaltninger kan kompromittere



passagerernes tryghed, både i relation til eksterne trusler og til sundheds- og sikkerhedsrisici under flyvninger.

Samtidig vælger Air Greenland bevidst at sikre passagerernes tryghed ved driftsforstyrrelser gennem ekstra service og kompensation, hvilket øger kundetilfredsheden, men også vores finansielle risiko.

Social inklusion af forbrugere og/eller slutbrugere er væsentligt, fordi Air Greenland har et stærkt fokus på sygetransporter og passagerer med særlige behov.

5.2 Ambitioner og politikker

ESRS S1 – Egen arbejdsstyrke

Air Greenland arbejder for at sikre gode, sunde og sikre arbejdsforhold for alle medarbejdere.

Hvert år gennemføres en Medarbejdetilfredshed-sundersøgelse (MTU) med integreret Arbejdspladsvurdering (APV). MTU måler trivsel og samarbejde, mens APV identificerer forhold, der påvirker det fysiske og psykiske arbejdsmiljø.

Efterfølgende følges der op på lederne handleplaner for at sikre, at nødvendige forbedringer bliver gennemført.

Samarbejdsudvalget er et centralt forum for dialog mellem ledelsen og medarbejderne.

Udvalget, som følger en formaliseret forretningsorden, består af en tillidsrepræsentant fra hver medarbejdergruppe samt ledelsesrepræsentanter. Det mødes regelmæssigt for at drøfte samarbejde, trivsel og arbejdsmiljømæssige udfordringer samt finde løsninger.



Air Greenland har desuden en Politik for Arbejdsmiljø, som beskriver både arbejdsmiljø-organisationen (AMO) og processen for anmeldelse af arbejdsskader.

AMO er det forum, hvor ledere og medarbejdere samarbejder om at udvikle og gennemføre forebyggende arbejdsmiljøaktiviteter og sikre løbende fokus på sikkerhed og sundhed.

Selskabet arbejder også aktivt for ligestilling og lige muligheder. Vores Politik for mobning, digital mobning og sexchikane forbyder alle former for diskrimination og sikrer et respektfuldt arbejdsmiljø.

Handikappolitikken beskriver vores tilgang til at støtte medarbejdere med funktionsnedsættelser. Som et konkret initiativ har Air Greenland indført

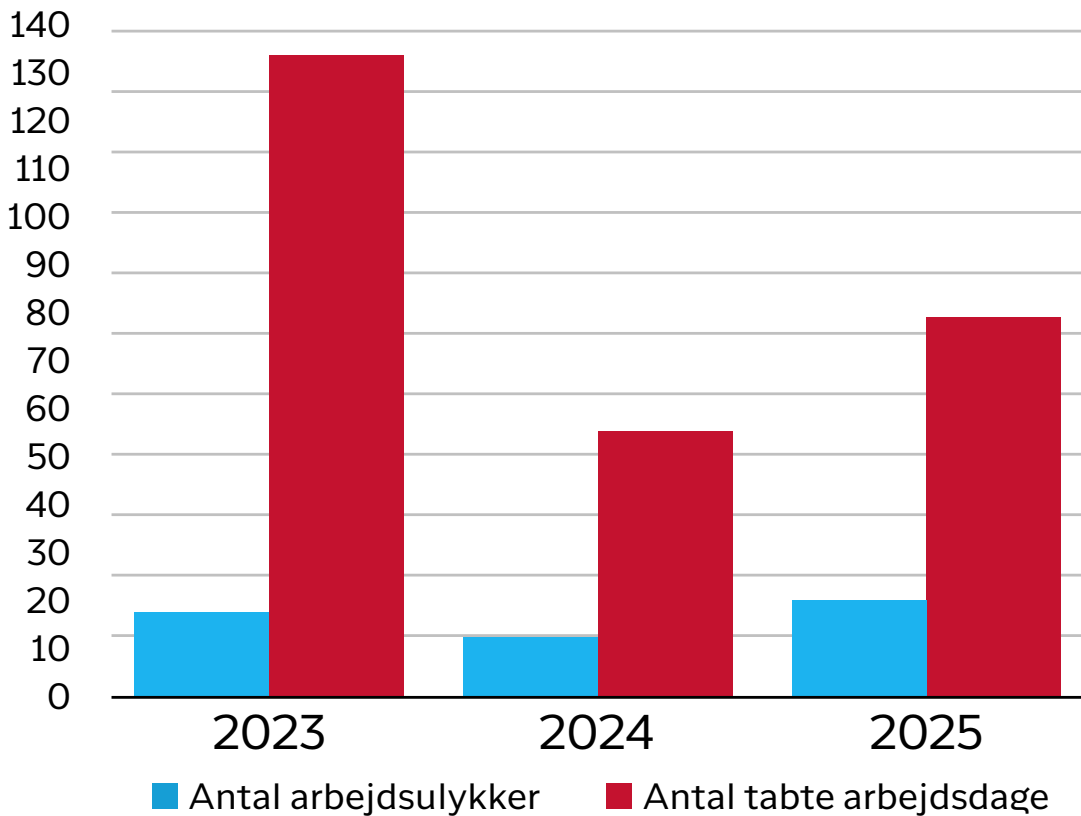
Solsikkesnoren for at øge opmærksomheden på usynlige handicap og styrke en inkluderende kultur.

Air Greenlands tilgang til uddannelse og opkvalificering er forankret i selskabets Uddannelsespolitik og Talentudviklingspolitikken.

Uddannelsespolitikken beskriver den årlige Medarbejderudviklingssamtale (MUS), som afholdes med alle medarbejdere, og danner grundlag for en individuel udviklingsplan.

Politikken fastlægger også, at medarbejdere derudover kan tilmelde sig interne kurser. Talentudviklingspolitikken beskriver fire talentspor, der skal udvikle udvalgte medarbejdere til fremtidige nøglefunktioner.

Sundhed og sikkerhed



ESRS S2 – Arbejdstagere i værdikæden

Air Greenland har en ambition om at være med til at sikre ansvarlige forhold for arbejdstagere i vores værdikæde.

Derfor har vi et Adfærdskodeks for leverandører, der fastlægger minimumskrav til leverandører om rimelige og gennemsigtige arbejdsvilkår, herunder skriftlige ansættelseskontrakter, reguleret arbejdstid, rimelig løn, frivilligt overarbejde samt adgang til klage- og whistleblowerordninger.

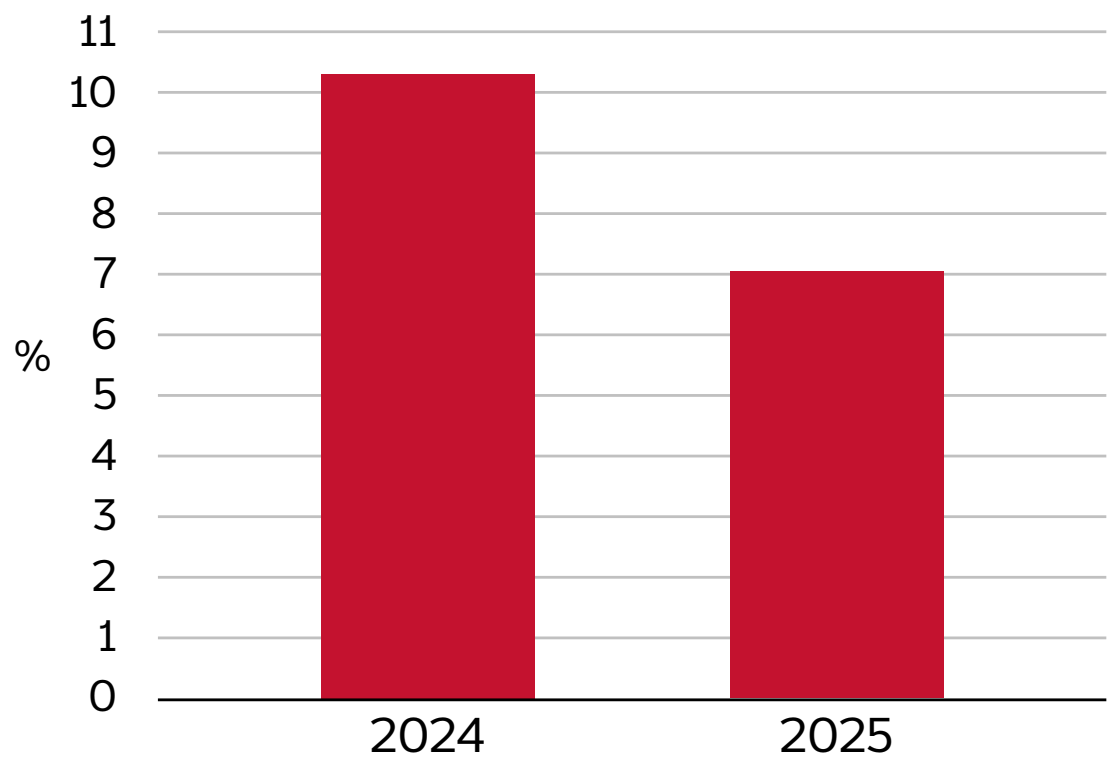
Dette er særligt relevant i dele af værdikæden, hvor der anvendes lavtlønnede, sæsonansatte eller migrantarbejdere, og hvor risikoen for utilstrækkelige arbejdsforhold er forhøjet.

Inden for sundhed og sikkerhed stiller Adfærdskodeks for leverandører krav om sikre og sunde arbejdsmiljøer, systematisk arbejdsmiljøledelse, adgang til oplæring, passende værnemidler samt forebyggelse og rapportering af arbejdsulykker og arbejdsmiljørelaterede hændelser.

Derudover bidrager Adfærdskodeks for leverandører til håndtering af andre arbejdsrelaterede menneskerettigheder ved at stille krav om respekt for grundlæggende menneskerettigheder, forbud mod børnearbejde, tvangsarbejde, chikane og diskrimination samt respekt for organisationsfrihed og kollektive forhandlinger.



Adfærdskodeks for leverandører



Vi er opmærksomme på, at vores adfærdskodeks for leverandører i dag kun dækker dele af den opstrøms værdikæde, og at vi endnu ikke har en samlet tilgang til at sikre ordentlige arbejdsforhold og rettigheder for alle arbejdstagere i vores værdikæde, herunder også nedstrøms.

Vi har endnu ikke etableret en formel klage-mekanisme eller en systematisk tilgang til løbende dialog med arbejdstagere i værdikæden.

Vores whistleblowerkanal er dog tilgængelig for alle og beskrives nærmere i governance-kapitlet i denne bæredygtighedsrapportering.

I 2025 vurderer virksomheden, at der fortsat er væsentlige menneskerettighedsrisici både internt, men særligt i værdikæden.

Disse risici er særligt relateret til arbejdsvilkår, samt sundhed og sikkerhed.

Air Greenland har i 2025 ikke identificeret tilfælde af brud på menneskerettighederne hverken i egen drift eller i selskabets værdikæde.

ESRS S3 – Berørte samfund

Air Greenlands ambition er at understøtte samfundets sammenhængskraft, udvikling og modstandsdygtighed.

Derfor har vi i vores Politik for Samfundsansvar forpligtet os til at understøtte de internationale anerkendte menneskerettigheder.

Vi forpligter os også til at samarbejde med myndigheder, erhvervsliv og andre samfundsaktører for at fremme en bæredygtig udvikling i Grønland.

Vi arbejder konkret med disse emner blandt andet ved at optage elever og læringe fra både erhvervsuddannelser og kort og mellemlange videregående uddannelser, hvor der veksles mellem skole og praktikophold i tæt samarbejde med uddannelsesstederne.

Air Greenland bidrager desuden til lokalsamfund gennem sponsorater, donationer og partnerskaber, der understøtter kulturelle og sociale aktiviteter.

Derudover engagerer Air Greenland sig aktivt i udviklingen af turismen i samarbejde med relevante partnere og med fokus på at understøtte bæredygtig turisme.

Air Greenlands ambition er at udvise ansvarlighed og omtanke i sin samfundstilgang og at indgå i dialog med relevante interessenter for at sikre, at selskabets aktiviteter bidrager positivt og ikke underminerer lokale rettigheder, kultur og levevilkår.

Vi har endnu ikke etableret en formel klagemekanisme eller en systematisk tilgang til løbende dialog med berørte samfund.

Vores whistleblowerkanal er dog tilgængelig for alle og beskrives nærmere i governance-kapitlet i denne bæredygtighedsrapportering.

Air Greenlands samfundsbidrag og initiativer vedrørende berørte samfund er yderligere beskrevet i selskabets Impact Report 2025, som udgives senere i 2026 og giver en mere detaljeret indsigt i indsatsområder, partnerskaber og resultater.

ESRS S4 – Forbrugere og slutbrugere

Air Greenland har en ambition om at skabe trygge, inkluderende og ansvarlige rejseoplevelser for alle passagerer.

Derudover arbejder Air Greenland målrettet for at sikre, at alle passagerer er bekendt med deres rettigheder og let kan komme i dialog med os om disse.

Derfor er informationen let tilgængelig på vores hjemmeside, og passagererne har flere muligheder for at kontakte Air Greenland ved behov.

Air Greenland har også en fast og veletableret praksis, hvor strandede passagerer tilbydes kost og logi i det omfang, det er lokalt muligt.

Koordineringen varetages tværgående af Operations Control Center, drift og stationer og er en integreret del af Air Greenlands måde at drive operation på.

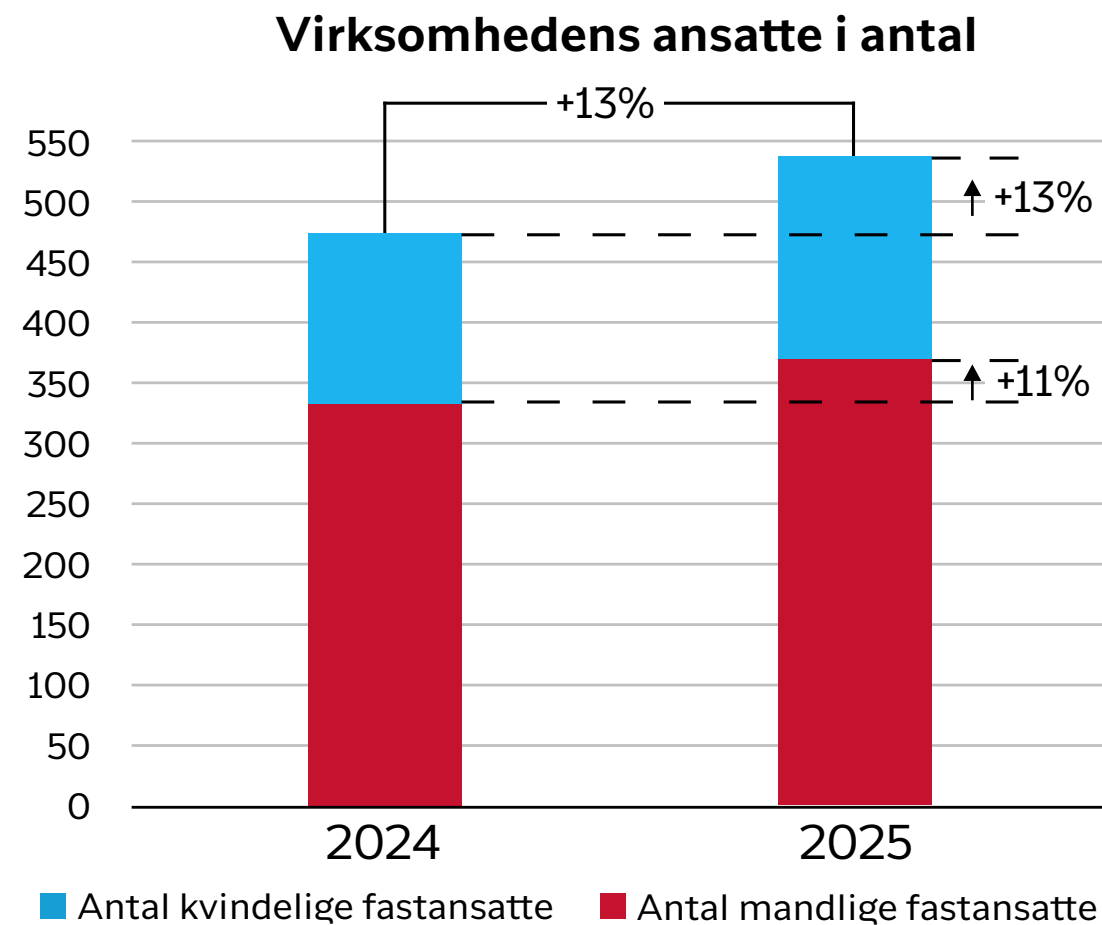


5.3 Mål og data relateret til sociale emner

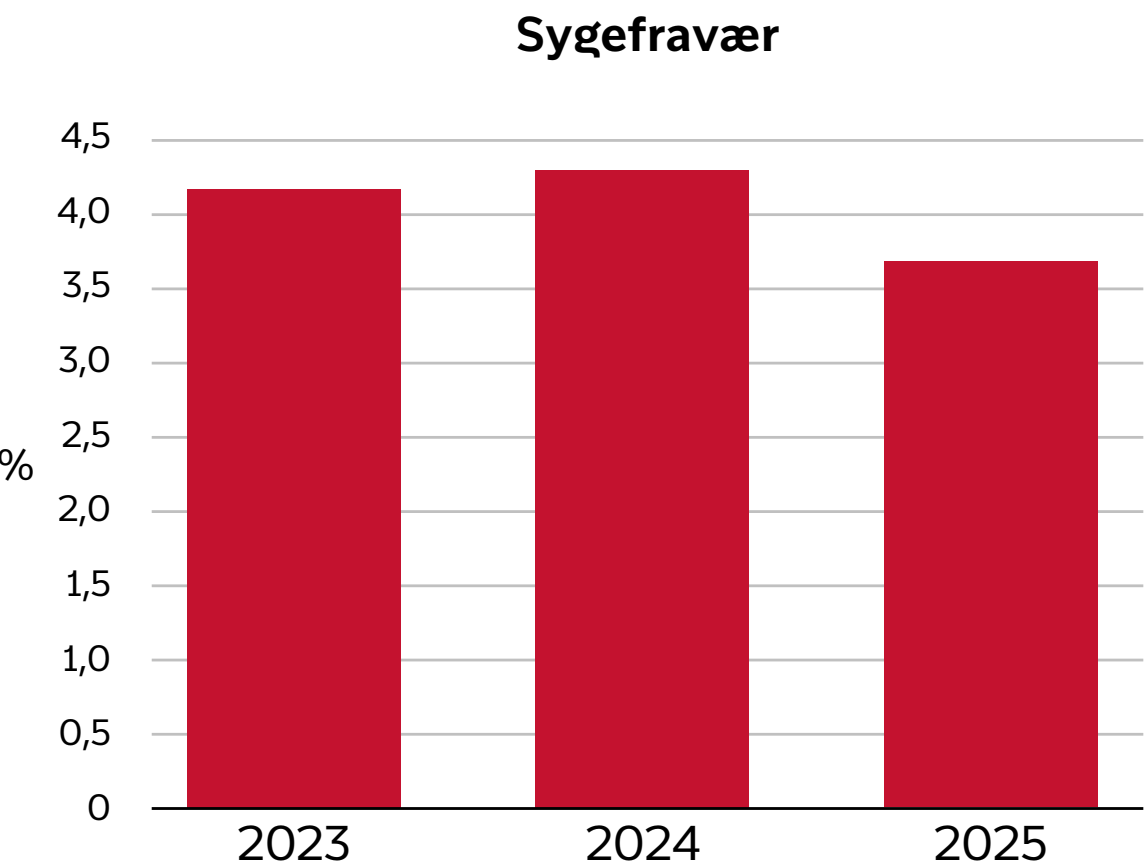
ESRS S1 – Egen arbejdsstyrke

Air Greenland har som mål, at det underrepræsenterede køn på det højeste ledelsesniveau som minimum er repræsenteret med en 60/40 fordeling inden 2030, og støtter samtidig IATAs branchemål om, at 25 % af stillinger i luftfartsbranchen er besat af kvinder i 2025.

Air Greenland har også mål for det antal elever, som vi ønsker at have ansat. Vores elevpolitik fastsætter at der skal være minimum 50 elever ansat i løbet af et år.



For sundhed og sikkerhed, har Air Greenland som mål at der bør være lavere end 3% sygefravær.



ESRS S2 – Arbejdstagere i værdikæden

Air Greenland har som mål, at 90 % af selskabets 100 største leverandører underskriver Air Greenlands Adfærdskodeks for leverandører.



ESRS S3 – Berørte samfund

Air Greenland har aktuelt ikke defineret konkrete mål eller datapunkter for emnet berørte samfund.

ESRS S 4 – Forbrugere og slutbrugere

Air Greenland har ikke defineret konkrete mål eller datapunkter for forbrugere og slutbrugere.

Governance

Air Greenland tror på det at gøre forretning med integritet og være en troværdig samarbejdspartner.

Vores dobbelt væsentlighedsvurdering har identificeret at virksomhedskultur, forbindelser med leverandører samt korruption og bestikkelse er væsentlige emner for vores virksomhedsadfærd.

ESRS G1 – Virksomhedsadfærd

Væsentlige underemner

Virksomhedskultur er væsentligt, fordi stress, trivselsudfordringer og lange arbejdstider kan opstå, når vores medarbejdere skal kompensere for uforudsigelige driftsforhold og tekniske udfordringer.

Air Greenland har dog også en stærk rapporterings- og Just culture, som fremmer læring, forbedringer og åben rapportering af nærvæd hændelser.

Vores nye værdier understøtter desuden også bedre samarbejde og kundefokus, men mangelfuld implementering kan svække kulturen og føre til tab af medarbejdere og rekrutteringsudfordringer.

Forvaltning af forbindelser med leverandører er væsentligt, fordi manglende due diligence hos leverandører øger risikoen for brud på menneskerettigheder og utilstrækkelige arbejdsvilkår.

Driftsforstyrrelser hos nøglesamarbejdspartnere, herunder lufthavne, kan yderligere skabe

betydelige finansielle konsekvenser og påvirke kundeoplevelsen negativt.

Korruption og bestikkelse er væsentligt, da vi er opmærksomme på at mangel på gennemsigtighed i vores udvælgelse af leverandører kan skade samarbejdsrelationer og tillid.

I et lille samfund som Grønland eksisterer der desuden en reel risiko for nepotisme og kammerateri i både ansættelser og samarbejder, selv uden direkte regelbrud.

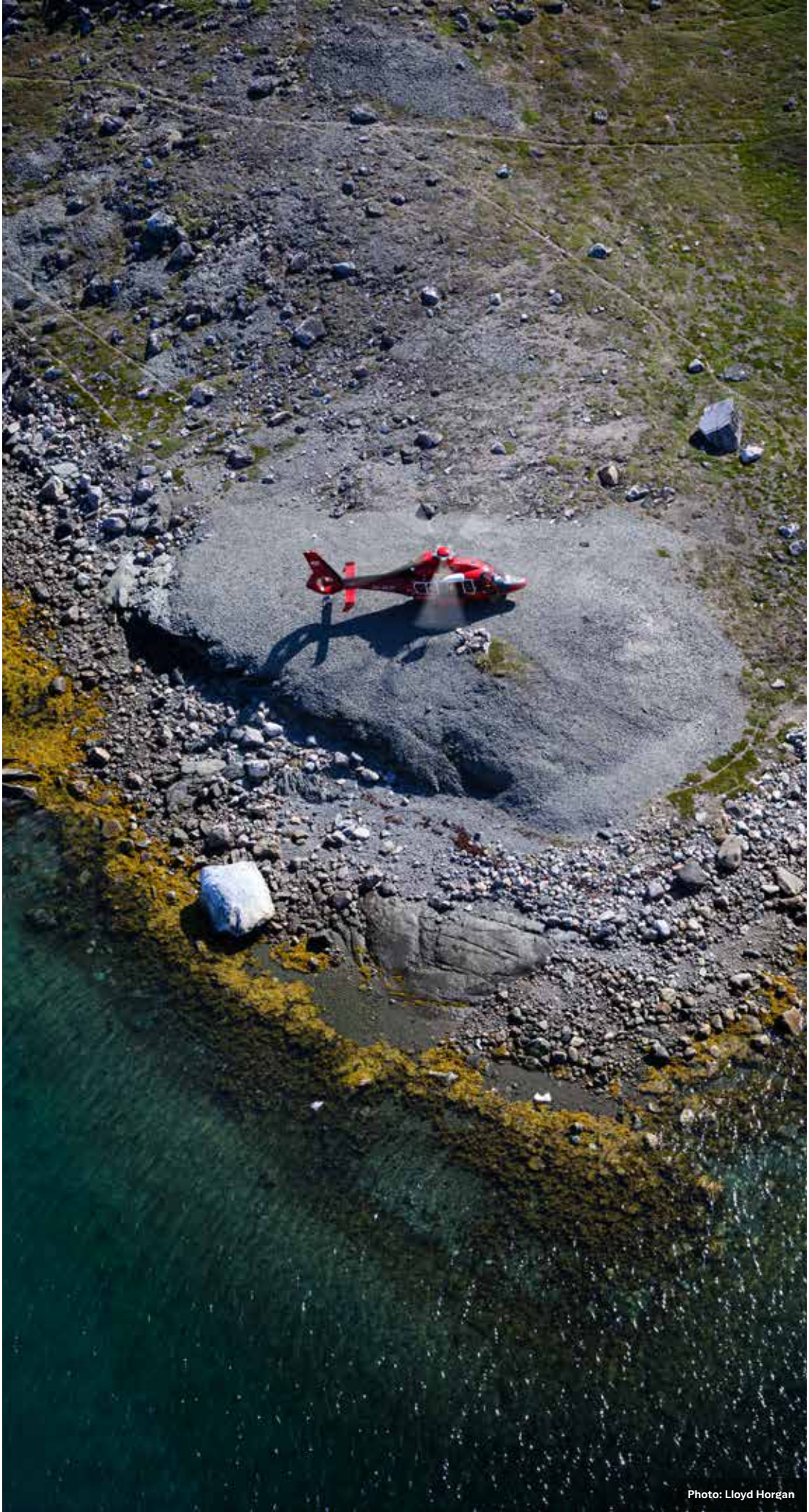
Ambitioner, politikker og initiativer

Air Greenlands whistleblowerordning giver medarbejdere, kunder, leverandører og andre samarbejdspartnere mulighed for at indberette til en ekstern administrator, enten anonymt eller med navn.

Ordningen håndterer blandt andet mistanke om strafbare forhold, alvorlige brud på lovgivning, interne regler eller juridiske forpligtelser, når disse ikke kan løses gennem de almindelige interne kanaler.

Den eksterne administrator vurderer indberetninger, sikrer anonymitet og sender relevante sager videre til Air Greenlands udpegede kontaktperson eller bestyrelse. Indberettere er beskyttet mod repressalier.

Air Greenland forvalter forbindelser med leverandører gennem vores Adfærdskodeks for leverandører og vores Indkøbspolitik. Adfærdskodekset beskriver de krav, vi stiller til leverandører inden for menneskerettigheder, miljø og virksomhedsadfærd.



Indkøbspolitikken fastlægger de principper, vi følger ved indkøb – herunder at pris, kvalitet, miljøhensyn og leveringssikkerhed altid skal vægtes for at sikre ansvarlige og bæredygtige indkøb.

Politikken for Antikorruption, som blev opdateret i 2025, fastlægger Air Greenlands overordnede tilgang til forebyggelse og håndtering af korruption.

Politikken gælder for alle medarbejdere, ledelse, bestyrelse, samarbejdspartnere og leverandører, der handler på vegne af Air Greenland.

Politikken omfatter forebyggelse af bestikkelse, håndtering af gaver, invitationer og arrangementer, regler for interessekonflikter og nepotisme samt krav til åbenhed, loyalitet og korrekt adfærd.

Politikken understøttes af obligatorisk træning i dens indhold og ledelsesmæssig forankring for at sikre efterlevelse.

Datapunkt	2025	2024	2023
Antikorruption og bestikkelse			
Antal domfældelser og sanktioner, herunder bøder, relateret til korruption eller bestikkelse	0	0	0
Procent af medarbejdere, som har gennemgået træning i anti-korruption	88,31	-	-
Whistleblower			
Antal sager rapporteret til whistleblowerkanalen	0	0	0



6 Redegørelse om kønsfordeling 99b og mangfoldighed 107d

Air Greenland har en ambition om, at det under-repræsenterede køn skal udgøre mindst 40 % på både det øverste ledelsesorgan og i de øvrige ledelsesniveauer senest i 2030.

På balancedagen 2025 havde Air Greenland en ligelig kønsfordeling i det øverste ledelsesorgan, og virksomheden vurderer derfor, at der ikke er behov for at opretholde et særskilt måltal på dette niveau.

Måltallet for det øverste ledelsesorgan er derfor bortfaldet, da målet om en ligelig kønsfordeling allerede er opfyldt.

I de øvrige ledelsesniveauer er kvinder fortsat underrepræsenterede. I maj 2025 tiltrådte yderligere én kvinde i ledelsen, og der er dermed to kvinder ud af otte ledere.

Det er fortsat ambitionen, at andelen af det underrepræsenterede køn i de øvrige ledelsesniveauer skal udgøre minimum 37,5 % senest i 2030.

Air Greenland arbejder for at styrke repræsentationen af det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse. Virksomheden forpligter sig til en inkluderende rekrutteringsproces og opfordrer alle uanset baggrund til at ansøge.

Air Greenland værdsætter forskellige perspektiver og erfaringer og anser mangfoldighed som et vigtigt grundlag for at understøtte koncernens udvikling.

Indsatsen omfatter inkluderende rekrutteringspraksis, kønsneutralt sprog i jobopslag samt fokus på at synliggøre og udvikle ledertalenter fra det underrepræsenterede køn.

Air Greenland følger eneaktionærens styringsdokument for selvstyrejede aktieselskaber, som fastlægger krav og forventninger til bestyrelsens sammensætning, udpegning og arbejde.

Politikken lægger vægt på, at bestyrelsen udpeges efter relevante kompetencer, mangfoldighed og ligestilling, og at der sikres en balance mellem national og international erfaring.

Der arbejdes samtidig for kontinuitet i bestyrelsen gennem længere valgperioder og struktureret succession.

Air Greenland har i 2025 arbejdet for at styrke mangfoldighed og lige muligheder i den øvrige ledelse.

Selskabet har ikke en formelt vedtaget mangfoldighedspolitik, men følger eneaktionærens styringsdokument som et vejledende grundlag for arbejdet med at sikre bredere repræsentation i ledelseslaget og i koncernen som helhed.

I 2025 har Air Greenland især fokuseret på inkluderende rekruttering, kønsneutralt sprog i jobopslag og øget synlighed af ledertalenter fra det underrepræsenterede køn.

Diversitetsarbejdsgruppen har derudover gennemført initiativer, der styrker et ligeværdigt og inkluderende arbejdsmiljø.

Air Greenland vurderer, at indsatserne i 2025 har bidraget til mere balancerede kandidatfelter og øget opmærksomhed på lige adgang til lederudvikling.

Selskabet forventer i de kommende år at konsolidere arbejdet i en tydeligere mangfoldighedspolitik for den øvrige ledelse og koncernen som helhed.

	Enhed	2025	2024	2023
Kønsfordeling – øverste ledelsesorgan (bestyrelse)				
Samlet antal bestyrelsesmedlemmer	Antal	9	9	9
Underrepræsenteret køn (kvinder) i pct.	Procent [%]	44	44	44
Antal kvinder	Antal	4	4	4
Antal mænd	Antal	5	5	5
Kønsfordeling – øvrige ledelsesniveauer (inkl. Direktion)				
Samlet antal direktører	Antal	8	8	8
Underrepræsenteret køn (kvinder) i pct.	Procent [%]	25	13	13
Procent af mænd i øvrig ledelse	Procent [%]	75	87	87
Antal kvinder i den øvrige ledelse	Antal	2	1	1
Antal mænd i den øvrige ledelse	Antal	6	7	7
Måltal i pct.	Procent [%]	37,5	37,5	37,5
Årstal for opfyldelse af måltal	Årstal	2030	2030	2030

7 Redegørelse om dataetik 99d

Air Greenland har en politik for behandling af personoplysninger, som fastlægger, hvordan virksomheden indsamler, anvender, opbevarer og beskytter persondata i overensstemmelse med persondataforordningen (GDPR).

Politikken gælder både i Danmark og Grønland og beskriver de grundlæggende principper, processer og ansvar, der sikrer en lovlig og ansvarlig databehandling.

Politikken beskriver, hvilke kategorier af personoplysninger virksomheden behandler, samt de registreredes rettigheder som indsigt, rettelse og sletning.

Den fastlægger også krav til databehandleraftaler, opbevaring og sletning (herunder særlige regler for e-mail), samt procedurer ved sikkerhedsbrud og håndtering af anmodninger fra registrerede.

I 2025 er arbejdet med informationssikkerhed fortsat forankret i ISO 27001-standarden. Der er ikke konstateret brud på datasikkerheden i regnskabsåret.

8 Referencer og tilsagn

En oversigt over ESG-nøgletal jf. VSME-standarden forefindes i noter til denne rapport på de næste sider.

For yderligere information om vores samfundsmæssige impact henvises til koncernens separate Impact Report 2025.





Noter til Bæredygtighedsrapport

E - Miljø og klima

Scope 1 GHG-emissioner	Enhed	2025	2024	2023
CO2e-udledning inden for scope 1 - Total	tCO2eq	79.291	74.808	74.430
Air	tCO2eq	78.157	73.353	-
Ground	tCO2eq	190	367	-
Varme	tCO2eq	887	1.088	-
Scope 2 GHG-emissioner	Enhed	2025	2024	2023
CO2e-udledning inden for scope 2 - Total	tCO2eq	323	368	399
Relevante scope 3 GHG-emissioner	Enhed	2025	2024	2023
CO2e-udledning inden for scope 3 - Total	tCO2eq	90.685	109.367	138.787
3.1 Indkøb af varer og tjenesteydelser	tCO2eq	23.661	10.398	9.891
3.2 Anlægsaktiver	tCO2eq	9.624	30.463	56.159
3.3 Brændsels- og energirelaterede aktiviteter	tCO2eq	17.399	16.249	16.308
3.4 Opstrømstransport og distribution	tCO2eq	2.144	2.106	2.150
3.5 Affald fra drift	tCO2eq	2.077	245	0
3.6 Forretningsrejser	tCO2eq	2.630	2.693	1.916
3.9 Nedstrømstransport og distribution	tCO2eq	33.149		

Total (tCO2eq)	Enhed	2025	2024	2023
Total GHG-emissioner (lokationsbaseret*)	tCO2eq	170.299	184.542	213.615
CO2 intensitet (Samlet CO2e-udledning ift. nettoomsætning) Air Greenland	tCO2eq/mio. DKK	68	74	-
CO2 intensitet (Samlet CO2e-udledning ift. nettoomsætning) Greenland Travel	tCO2eq/mio. DKK	68	76	-
CO2 intensitet (Samlet CO2e-udledning ift. nettoomsætning) Arctic Hospitality Coperation	tCO2eq/mio. DKK	43	-	-
Totalt energiforbrug	Enhed	2025	2024	2023
Totalt energiforbrug	MWh	99.086	10.626	10.025
Energiforbrug	Enhed	2025	2024	2023
Ikke vedvarende kilder	MWh	99.080	497	337
Vedvarende kilder	MWh	6.040	10.129	9.689
Vedvarende energiandel	Procent (%)	0	95	97



Noter til Bæredygtighedsrapport

S - Social

Virksomhedens ansatte	Enhed	2025	2024	2023
Samlet antal fastansatte	Antal	537	474	526
Antal kvindelige fastansatte	Antal	167	141	160
Antal mandlige fastansatte	Antal	370	333	366
Medarbejderomsætning	Procent (%)	13	12	11

Sundhed og sikkerhed	Enhed	2025	2024	2023
Sygefravær gns. for året	Procent (%)	3,69	4,29	4,17
Antal dødsfald som følge af anmeldelsespligtige arbejdsulykker	Antal	0	0	0
Antal dødsfald som følge af anmeldelsespligtig arbejdsrelateret sygdom	Antal	0	0	0
Antal af anmeldelsespligtige arbejdsulykker	Antal	20	13	18
Antal tabte arbejdsdage som følge af anmeldelsespligtige arbejdsulykker og arbejdsrelateret sygdom blandt virksomhedens ansatte	Antal	80	56	135

Adfærdskodeks for leverandører	Enhed	2025	2024	2023
Andel af de største leverandører, som har underskrevet Air Greenlands Adfærdskodeks for leverandører	Procent (%)	7,06	10,26	0

G - Virksomhedsadfærd

Antikorruption og bestikkelse	Enhed	2025	2024	2023
Antal domfældelser og sanktioner, herunder bøder, relateret til korruption eller bestikkelse	Antal	0	0	0
Procent af medarbejdere, som har gennemgået træning i anti-korruption	Procent (%)	88,31	-	-

Whistleblower	Enhed	2025	2024	2023
Antal sager rapporteret til whistleblowerkanalen	Antal	0	0	1

Kønsfordeling – øverste ledelsesorgan (bestyrelse)	Enhed	2025	2024	2023
Samlet antal bestyrelsesmedlemmer	Antal	9	9	9
Underrepræsenteret køn (kvinder) i pct.	Procent (%)	44	44	44
Antal kvinder	Antal	4	4	4
Antal mænd	Antal	5	5	5

Kønsfordeling – øvrige ledelsesniveauer (inkl. Direktion)	Enhed	2025	2024	2023
Samlet antal direktører	Antal	8	8	8
Underrepræsenteret køn (kvinder) i pct.	Procent (%)	25	13	13
Procent af mænd i øvrig ledelse	Procent (%)	75	87	87
Antal kvinder i den øvrige ledelse	Antal	2	1	1
Antal mænd i den øvrige ledelse	Antal	6	7	7
Måltal i pct.	Procent (%)	37,5	37,5	37,5
Årstal for opfyldelse af måltal	Årstal	2030	2030	2030



Corporate governance og oplysninger om aktionær

Air Greenland Group



air greenland group

Årsrapport 2025

Photo: Bjarne Hjortborg



Risikostyring

Air Greenland’s risikostyringsstrategi er et essentielt element i ledelsen af selskabet, og sikrer maksimering af afkast på de strategiske målsætninger og prioriteter.

Risikostyringen er inddelt i to primære områder:

- Flyvesikkerhedsrelaterede risici, administreret gennem vores godkendte Safety Management System (SMS) med en Accountable Manager, der har det ultimative ansvar
- Forretningsmæssige risici (Enterprise Risk), som påhviler bestyrelsen og dagligt håndteres af direktionen i samarbejde med bestyrelsens revisions- og strategiudvalg.

Forretningsmæssige risici omfatter strategiske, operationelle og finansielle risici.

Risikostyringsproces

Vores risikostyringsproces er dynamisk, hvor den øverste ledelse evaluerer forretningsmæssige risici hver tredje uge, ved at gennemgå og prioritere risikolisten baseret på konsekvens og sandsynlighed. Denne proces følger internationalt anerkendte standarder for risikostyring, der omfatter identifikation, vurdering, behandling og rapportering af risici.

Rapporteringen inddelt i generelle kategorier med underemner, som kan ses i følgende tabel:

Kategori	Emne	Risiko	Styring
Markedsrisiko	Konkurrence	●	Skarp overvågning og styring af udbud og opfølgning på efterspørgsel
	Kunder og image	●	Løbende NPS-målinger gennem hele værdikæden
	Produkt	●	Benchmark og løbende tilpasning til markedet
Operations	Safety management	●	Styret gennem Air Greenlands Management System
	Stabil drift	●	Måling, opfølgning og løbende forbedringer via LEAN
	Enhedsomkostninger	●	Måling, opfølgning og løbende forbedringer via LEAN
	Brændstofpriser	●	Styret via finanspolitikken
Finansielle	Valuta	●	Styret via finanspolitikken
	Rente	●	Rente og Valuta sikring på eksisterende lån
	Finansielt beredskab, likviditet og refi-nansiering	●	Styret via finanspolitikken
Personale	Kompetencer og motivation	●	Måling, opfølgning og indsatser gennem programmer målrettet rekruttering, fastholdelse og medarbejdertilfredsheds målinger
	Arbejdsmiljø	●	Styret via Arbejdsmiljø organisation
	Processer og systemer	●	Styret gennem dels Lean og dels Management System
	Konflikt	●	Løbende dialog med fagforeninger og forbund
Juridisk og politisk	GDPR	●	Politikker, rutiner og træning for at sikre opfyldelse af GDPR-lov-givning
	Forsikrings risiko	●	Dedikeret mægler
	Anden lovgivning	●	Løbende evaluering af kommende lovgivning samt medlemskab af diverse interesseorganisationer
IT	Cyberrisk	●	Selskabet har gennemført ISO 27001certificering
	It-robusthed	●	Jævnligt test og ekstern support
ESG	Miljø	●	Overgang til CSRD-rapportering igangsat
	Social	●	
	Governance	●	

Markedsrisiko

Konkurrence

Konkurrencen i 2025 er intensiveret, og dette forventes at fortsætte, særligt i den attraktive højsæson. Det er særligt i højsæsonen, hvor Air Greenland skaber størstedelen af årets indtjening. Det er samtidig netop i højsæsonen, at selskabet er mest konkurrenceudsat. Air Greenlands forretningsmodel er baseret på helårlig beflyvning af hele landet med tilstrækkelige frekvenser, så samfundets kritiske funktioner opretholdes, og alle borgere har adgang til rejseaktivitet.

Imidlertid er der udfordringer i en betydelig del af indenrigsnetværket som følge af volumentab efter åbningen af Nuuk Lufthavn den 28. november 2024, hvilket særligt i første halvår 2025 blev konstateret.

Tidligere har indenrigsoperationen været positivt påvirket af de relativt mange internationale passagerer til og fra Nuuk, som skulle til Kangerlussuaq, og disse feeder passagerer har sikret flere flyvninger, som kunne sikre en mere attraktiv fartplan med flere afgang.

Air Greenland arbejder målrettet og strategisk ved blandt andet at indgå aftaler med andre selskaber og distributionskanaler for at få

så mange internationale passagerer til Nuuk videre ud i Grønland. Dette vil både gavne Air Greenland samt resten af landet. I 2025 blev der som forventet oplevet en meget begrænset ledig hotelkapacitet i Nuuk, og for at flere gæster kan opleve Grønland, er det afgørende at indenrigsnetværket benyttes og lokal turist infrastruktur i andre byer udvikles.

Kunder og image

Selskabet betjener et bredt udsnit af kunder, herunder både B2B-, B2C- og B2G-segmenter, inden for rute-, charter- og fragtaktiviteter. Denne diversificering bidrager til at sprede risikoen på flere markeder, men stiller samtidigt krav om løbende tilpasning til forskellige behov og præferencer.

Makroøkonomiske udsving, ændrede offentlige budgetter eller forskydninger i forbrugernes rejse- og transportvaner kan alle påvirke efterspørgslen forskelligt på tværs af segmenterne.

For at opretholde en sund og stabil forretning overvåger selskabet konstant kundebehov og markedsudvikling og justerer produktudbud, prisstrategier og servicekoncepter, så der fortsat leveres en attraktiv og konkurrencedygtig løsning

for alle kundegrupper.

Net Promoter Score (NPS) målinger er implementeret gennem hele organisationens værdikæde for at sikre fremdrift i forhold til at understøtte de strategiske mål.

Produkt

Air Greenlands evne til at tilpasse produkter og services til skiftende markeds- og kundebehov er afgørende for at imødegå produktrelaterede risici.

I 2026 vil selskabet fortsat fokusere på at øge fleksibiliteten i både billet- og servicekoncepter, så passagererne får flere valgmuligheder i forhold til f.eks. rejsetidspunkter, rejseklasser og services i forbindelse med flyvningen.

Derudover er der indført nye rabatmuligheder og tilpassede kampagnetilbud, hvilket både understøtter turismesegmentet og gør det mere attraktivt for erhvervs- og privatkunder at rejse.

Denne løbende tilpasning af produktporteføljen mindsker risikoen for forældede tilbud og styrker Air Greenlands konkurrencedygtighed.



Operations

Safety Management

Air Greenlands Safety Management System (SMS) er fundamentet for en struktureret, kontinuerlig og proaktiv håndtering af alle flyvesikkerhedsrelaterede forhold i selskabet.

Som led i en årlig ekstern vurdering har Baines and Simmons i 2025 vurderet Air Greenlands SMS til at være "Operating", lige på grænsen til "effective". Denne konklusion understøttes yderligere af, at selskabet i skrivende stund er i gang med fornyelsen af selskabets BARS Guld-certificering. BARS certificeringen er særligt målrettet mineralsektoren, hvor specielle helikopteroperationer under vanskelige forhold er afgørende og kræver en høj standard for at kunne gennemføres sikkert.

For at styrke sikkerheden yderligere og sikre gennemsigtighed i processerne arbejder Air Greenland desuden fortsat målrettet mod en IOSA-godkendelse. Forberedelserne er gennemført i 2024 efterfulgt af en audit og besvarelse heraf i 2025. Tilbage udestår den endelige tilbagemelding fra IATA, som forventes at komme i starten af 2. kvartal 2026. Arbejdet har krævet mange ressourcer i organisationen, og forventes fortsat at være en væsentlig del af compliancearbejdet fremadrettet, da selskabet kontinuerligt prioriterer udviklingen i dette arbejde for at opnå en endnu højere grad af sikkerhed og kvalitet i sine operationer.

Med IOSA-certificeringen vil Air Greenland kvalificere sig til at indgå codeshare samarbejder med andre store internationale flyselskaber, som et led i at styrke udbuddet og markedspositionen.

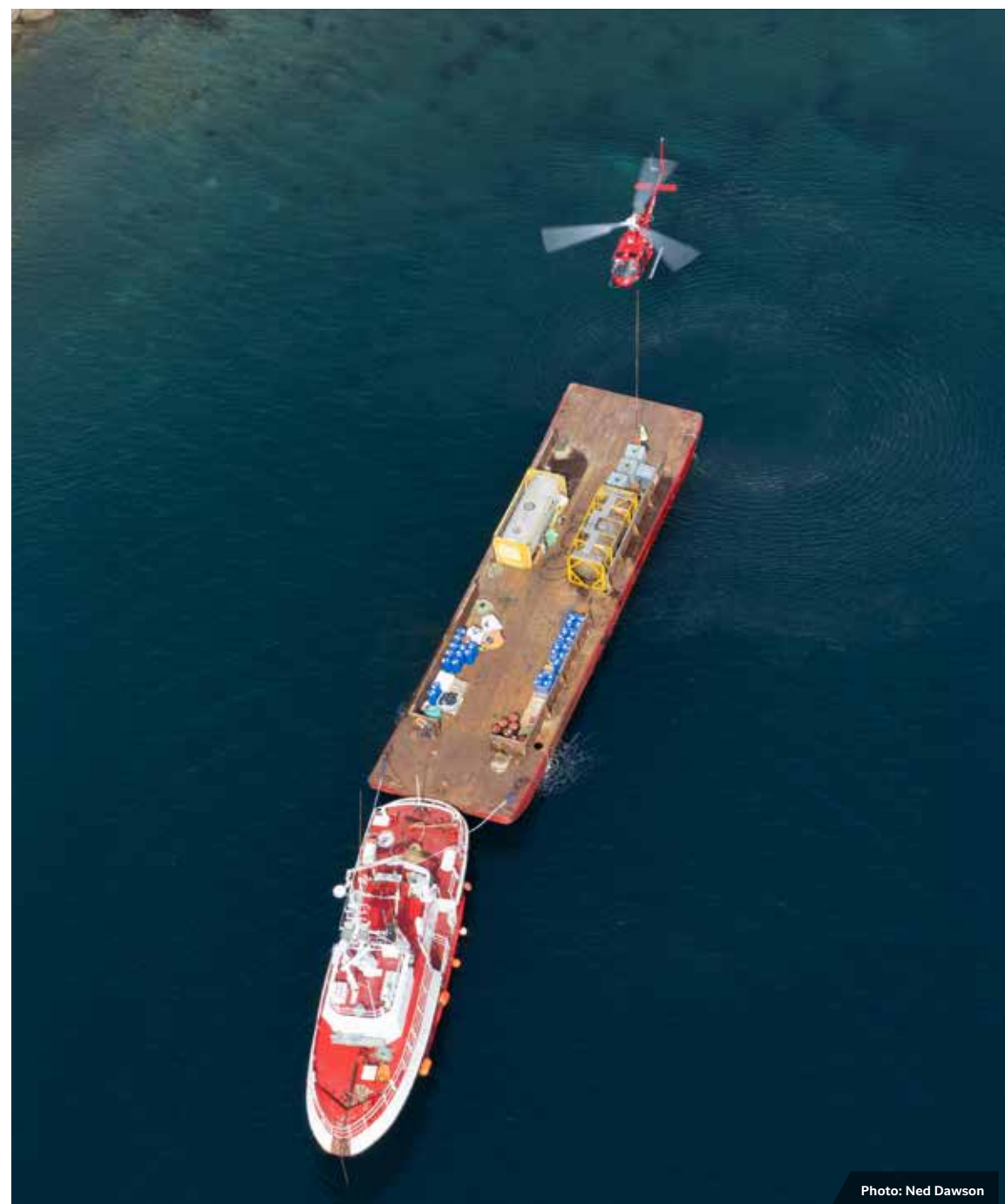


Photo: Ned Dawson

Stabil drift

Stabil afvikling af flyvninger til tiden er en væsentlig parameter i forhold til både kundetilfredshed og omkostningsniveau.

De afgørende målepunkter er regularitet og punktlighed, og begge områder har været voldsomt udfordret i 2025 med væsentlige irregularitetsomkostninger til følge, primært som følge af vejrmæssige udfordringer samt udfordringer med omlægning til ny lufthavn i Nuuk.

Enhedsomkostninger

Kontrol med enhedsomkostninger er et kontinuerligt fokusområde for Air Greenland. Der måles på indenrigsoperationen og jetoperationen særskilt.

Både jet- og indenrigsoperationen har i 2025 oplevet stigende omkostninger, hvor en væsentlig andel skyldes omkostninger afledt af den megen irregularitet, men også stigende omkostninger fra vores tekniske leverandører.

På personalesiden forsøges overenskomster og aftaler hele tiden optimeret og balanceret, så det sikres at selskabet dels er en attraktiv arbejdsplads og dels kan levere et konkurrencedygtigt prisniveau.

Finansielle

Finansielle risici med fokus på ændring i brændstofpriser, valutakurser, rente og det finansielle beredskab styres gennem finanspolitikken. Her anvendes oftest finansielle instrumenter for at nedbringe risiciene.

Personale

Kompetencer og motivation

Luftfartsbranchen stiller store krav til medarbejdernes kompetencer, erfaring og tilpasningsevne. Derfor er det afgørende for Air Greenland at tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere samt sikre et højt videns- og motivationsniveau på tværs af organisationen. For at imødekomme dette har selskabet gennem mange år investeret målrettet i uddannelse og kompetenceudvikling.

Air Greenland prioriterer løbende medarbejdertilfredshed og arbejdsmiljø ved at afsætte betydelige ressourcer til målinger, dialog og opfølgende indsatser.



Photo: Air Greenland

Overordnet set er tilfredsheden blandt medarbejderne høj, men der er udfordringer i de operative enheder, som er direkte påvirket af omfattende forandringer i infrastrukturen og dermed driften. For øvrige medarbejdere opleves en faldende tilfredshed, hvoraf de mange forandringer og irregularitet vurderes som den primære årsag hertil.

Arbejds miljø

Air Greenland har et stærkt fokus på at skabe et sikkert, sundt og motiverende arbejdsmiljø for alle medarbejdere. Selskabet arbejder systematisk med arbejdsmiljø gennem både forebyggende og udviklende initiativer, der skal sikre en tryk og effektiv arbejdsplads.

Sikkerhed er en integreret del af virksomhedens kultur, og der gennemføres løbende risikovurderinger, uddannelsesaktiviteter og beredskabsøvelser for at minimere arbejdsrelaterede risici. Derudover prioriteres trivsel og det psykiske arbejdsmiljø højt gennem tæt dialog med medarbejderne, regelmæssige arbejdspladsvurderinger og målrettede initiativer for at styrke engagement og arbejdsglæde. Selskabet følger alle gældende lovgivningsmæssige krav og arbejder tæt sammen med relevante myndigheder og arbejdsmiljøorganisationer for at sikre en fortsat udvikling af arbejdsmiljøet. Gennem en vedvarende indsats ønsker Air Greenland at fastholde en arbejdsplads, hvor sikkerhed, trivsel og udvikling går hånd i hånd.

Processer og systemer

Air Greenland har siden 2018 arbejdet med LEAN som overordnet ledelsessystem. LEAN tilgangen sikrer dels en ensartet måde at arbejde på samt en kontinuerlig fokus på opfølgning og forbedring. I forhold til robuste processer og systemer

suppleres LEAN af Safety management Systemet samt den igangværende IOSA-certificering.

Samlet set har Air Greenland stærke systemer og processer, der lever op til kravene, der stilles for at drive forretning indenfor en kompleks branche.

Konflikt

Historisk set er luftfart en branche, som oplever mange konflikter mellem arbejdsgiver og fagforeninger. Det er længe siden Air Greenland har været i en reel konflikt med arbejdsnedlæggelse, men som en del af forhandlingsmodellen afgives fra tid til anden konfliktvarsel. Air Greenland og de faglige organisationer arbejder indenfor rammerne af "den danske model", hvilket betyder at uenigheder ofte løses i Forligsinstitutionen.

Juridisk og politisk

Ændring af lovgivning og rammevilkår herunder forsikringsrisici, som koncernen opererer under, fortsætter med at udvikle sig, kombineret med en øget kompleksitet afledt af en øget forretning. Gennem en kontinuerlig monitorering af ændringer og brug af fagspecialister, herunder egne ansatte, vurderes risiciene håndteret.

IT

Cyberrisiko og it-robusthed er fokusområder, som fortsætter med at ligge højt og med vedvarende trusler, der kan lamme den operative drift. Risiciene håndteres gennem præventive tiltag, der blandt andet omhandler uddannelse af medarbejdere, struktur for ændringer, ajourførte og overvågning af systemer.

Derudover er der fokus på at kunne reetablere systemer hurtigt muligt efter en konstateret hændelse.

ESG

Air Greenland har siden 2010 været medlem af UN Global Compact, og finder det naturligt at følge udvikling i standarder og rapporteringer i takt med at modenheten i rapporteringerne og standarderne øges. Gennem dedikerede ansættelser og ved brug af eksterne konsulenter er der en forventning om at følge markedskrav.



Photo: Air Greenland

Virksomhedsledelse

Ledelsesstruktur

Bestyrelsen fastlægger og fører tilsyn med den overordnede vision, strategi og mål for koncernens forretningsaktiviteter.

Direktionen er ansvarlig for udførelsen af disse aktiviteter og for den daglige ledelse af koncernen. Den laver også oplæg til og understøtter det arbejde, som bestyrelsen udfører.

Øverste ledergruppe i Air Greenland samt ledelserne i datterselskaberne er ansvarlig for ledelsen af de operationelle aktiviteter, støttet af centrale koncernfunktioner.

Bestyrelsen

Bestyrelsens sammensætning

Bestyrelsen skal bestå af tre til seks medlemmer valgt på generalforsamling samt 3 medlemmer valgt af medarbejderne. Bestyrelsen vælges for en periode af et år ad gangen, og de medarbejdervalgte vælges for en periode på 4 år, hvor der har været medarbejdervalg i 2025.

Henrik Maule Steinbacher valgte efter 8 år i bestyrelsen ikke at genopstille. Jon Wilche valgte heller ikke at genopstille på grund af pensionering, og Tina Chemnitz blev ikke genvalgt. Bestyrelsen takker alle de medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer for deres engagerede indsats, hvor de særligt også har medvirket til at sikre en nuanceret beslutningsproces.

Den øvrige bestyrelse har været uændret siden maj 2024. Alle generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer

anses for at være uafhængige i overensstemmelse med anbefalingerne om god selskabsledelse.

Bestyrelsens kompetencer

Bestyrelsen er sammensat således, at dens medlemmers kompetencer er mangfoldige og forretningsrelevante, så den kan udføre sine opgaver som tiltænkt.

Bestyrelsen sammensættes så de samlede kompetencer så vidt muligt sikrer tilstrækkelig viden om: Operativ- og kommerciel luftfart, international kommerciel erfaring, strategi, regnskab, økonomi og finansiering, kommunikation og bæredygtighed samt erfaring med M&A, risikostyring, IT og HR.

Kompetencer og erfaring

For en beskrivelse af de enkelte medlemmers kompetencer og erfaring se følgende afsnit om bestyrelsen.

Bestyrelsens selvevaluering

En gang om året evaluerer bestyrelsen selv sin sammensætning, sine kompetencer og sin præstation i løbet af året. Mangfoldighed, internt ledelsessamarbejde, successionsplanlægning og strategiske fokusområder for det kommende år, er nogle af de emner, der evalueres. Bestyrelsesforpersonen er ansvarlig for at igangsætte og gennemføre evalueringsprocessen, som omfatter en blanding af spørgeskemaer og interviews. Det færdige resultat præsenteres for og diskuteres af bestyrelsen.

Mindst hvert tredje år inddrages eksterne rådgivere til at hjælpe med at gennemføre den årlige selvevaluering. Sidste gang, der blev brugt eksterne rådgivere, var i 2022. Involvering af eksterne rådgivere hjælper med at give et





Photo: Air Greenland

uafhængigt perspektiv på bestyrelsens præstation og sammensætning.

Der planlægges evaluering med eksterne rådgivere i 2026, da der af prioriteringsmæssige årsager ikke er blevet gennemført ekstern evaluering i 2025.

2024-selvevalueringen behandlede en række emner - herunder bestyrelsesmedlemmernes sammensætning af kompetencer og indsigt i områder som digitalisering og ESG-regulering.

Den sammenfattende rapport havde ingen forbehold over for disse emner og bekræftede, at den nuværende bestyrelsessammensætning er hensigtsmæssig.

Ud over bestyrelsens interne evalueringer i selskabet laver ejeren bestyrelses evalueringer i form af spørgeskema hvert år som bliver gennemgået med bestyrelsesforperson og repræsentanter fra ejerne (Formandens Departement). Disse evalueringer bliver ligeledes gennemgået og diskuteret i bestyrelsen.

Bestyrelsens udvalg

Bestyrelsen har nedsat et revisionsudvalg samt et strategiudvalg. De er hver især ansvarlige for at udføre forskellige forberedende opgaver inden for bestyrelsens vigtigste ansvarsområder.

Udvalgene assisterer også bestyrelsen ved at forberede og vurdere en række ledelsesmæssige og strategiske forslag, der præsenteres for bestyrelsen, for at sikre et solidt og informeret grundlag for beslutningstagning.

Bestyrelsesmøder

Bestyrelsen har i 2025 afholdt seks ordinære møder. Dagsordenen for hvert møde er defineret i overensstemmelse med bestyrelsens årlige cyklus for at sikre, at koncernens strategiske og operationelle rammer for koncernen altid er opdaterede og i overensstemmelse med bestyrelsens prioriteringer.

Udover det arbejde, der er skitseret i årshjulet, har bestyrelsen i år hovedsageligt fokuseret på de operationelle udfordringer i løbet af året, planer og tiltag for de kommende år herunder indfasning af leaset Airbus 320, samt fokus på den økonomiske situation og finansiering.

Bestyrelsen har ligeledes i 2025 haft stort fokus på arbejdet med medarbejdertilfredshed.



Photo: Air Greenland

Bestyrelsen



Malik Hegelund Olsen (Forperson)

Bestyrelsesmedlem siden 2019 udpeget af Selvstyret.
Forperson siden 2024.

Erhverv og bestyrelsesposter:

Ice Trawl Greenland, bestyrelsesleder

Uddannelsesmæssig baggrund:

HD-O, Ilisimatusarfik; Produktionsingeniør,
Ingeniørhøjskolen København; Executive Board Education,
INSEAD Executive Education, Paris

Kompetencer og erfaring:

Board Leadership, strategi, salg, bæredygtighed,
personaleledelse, projektledelse



Steen Jensen (Næstforperson)

Bestyrelsesmedlem siden 2019 udpeget af Selvstyret.
Næstforperson siden 2020, formand revisionsudvalget siden
2021.

Erhverv og bestyrelsesposter:

Advokat og partner, Novi-Attorneys, Bestyrelsesformand
Jespers Torvekøkken A/S og tilhørende koncernselskaber
Bestyrelsesmedlem Ikano Property FE A/S, Next11
Technologies ApS

Uddannelsesmæssig baggrund:

Cand. jur., Københavns Universitet, LLM, University of
London, Certificate in Corporate Governance INSEAD IDP66

Kompetencer og erfaring:

Børs og kapitalmarked, finansiering, regulatoriske forhold,
selskabsret, strategi samt god selskabsledelse



Bodil Marie Damgaard

Bestyrelsesmedlem siden 2016 udpeget af Selvstyret.
Bestyrelsesforperson 2019-2023. Medlem revisionsudvalg
siden 2024.

Erhverv og bestyrelsesposter:

EVP HR & Communication, Royal Greenland (2023),
Forperson Tusass

Uddannelsesmæssig baggrund:

Kandidat i Kommunikation fra RUC, BA i Virksomhedsstudier

Kompetencer og erfaring:

Kommunikation, markedsføring, HR, ledelse og strategi,
governance



Charlotte Pedersen

Bestyrelsesmedlem siden 2023 udpeget af Selvstyret.
Forperson for strategiudvalg siden 2023.

Erhverv og bestyrelsesposter:

Virksomhedsejer Pegasus Consilium SarL.
Senior Independent Director og udvalgsforperson Wizz Air Holdings
Plc. Bestyrelsesmedlem Alpha Trains Group SarL.
Senior Advisor Swiss Life Asset Managers

Uddannelsesmæssig baggrund:

Certified International Director, INSEAD, ECODA og ILA.
Master of Business Administration MBA. Officer og Pilot i Flyvevåbnet.

Kompetencer og erfaring:

Selskabsledelse, strategi, international business udvikling, ESG, risiko og krisestyring samt hospitality.



Ella Grødem

Bestyrelsesmedlem siden 2024 udpeget af Selvstyret.
Medlem af revisionsudvalg i 2024. Medlem af strategiudvalg 2025.

Erhverv og bestyrelsesposter:

Virksomhedsejer - Two Ravens ApS

Uddannelsesmæssig baggrund:

Cand. Merc. Ling. - International kommunikation og markedsføring fra Handelshøjskolen i Århus, BA i erhvervssprog fra Syddansk Universitet
Ledelse2 - Relead

Kompetencer og erfaring:

Turisme, kommunikation, markedsføring, digitale platforme, strategi



Rob Gurney

Bestyrelsesmedlem siden 2024 udpeget af Selvstyret.
Medlem af strategiudvalg siden 2024.

Erhverv og bestyrelsesposter:

CEO, Strategic, Advisor, Advisory Board Spotnana

Uddannelsesmæssig baggrund:

Bachelor of Business Economics and Finance, Edith Cown University Western Australia, Strategic Management Post Grad Harvard Business School

Kompetencer og erfaring:

CEO Oneworld, CEO and Board Director Helloworld Travel, CCO Qantas Airways Limited, various senior positions with British Airways and Emirate Airline, former Chairman of Tour East Group



Mogens Motzfeldt-Haahr

Medarbejdervalgt siden 2025. Medlem af strategiudvalget i 2025.

Erhverv og bestyrelsesposter:

Luftkaptajn og Flyveinstruktør

Uddannelsesmæssig baggrund:

Pilotuddannelse samt Gymnasial studentereksamen med fokus på virksomhedsøkonomi og afsætning

Kompetencer og erfaring:

Personaleledelse, projektstyring samt organisationsforståelse



Suluk Lyberth

Medarbejdervalgt siden 2025. Medlem af Revisionsudvalget siden 2025.

Erhverv og bestyrelsesposter:

CAMO Manager og NPCA (2024)
Teamleader rotorwing mekaniker (2022)
CAMO Engineer rotorwing (2021)
Safety and Compliance Auditor/Investigator (2020)
Flymekaniker (2012)
Bestyrelsesformand for FIG (Flymekanikernes Fagforening (2023)

Uddannelsesmæssig baggrund:

Pilot (2018)
Flymekaniker (2007)

Kompetencer og erfaring:

Ledelse og strategi, luftfart, teknik, stor viden i Air Greenlands operation.



Heidi Schermer

Medarbejdervalgt 2025. Medlem af Revisionsudvalget siden 2025.

Erhverv og bestyrelsesposter

Air Greenland, Cargo Operative Manager (2026)
Air Greenland, Stationsleder (2007)
Air Greenland, Jourhavende stationsleder (2005)

Uddannelsesmæssig baggrund

Akademiuddannelse (AU) I Ledelse (2022)
Projektledelse IPMA D certificering (2011)
Trafikassistent (2004)

Kompetencer og erfaring

Strategisk ledelse, organisationsudvikling, risikostyring, compliance og sikkerhed (luftfart), LEAN og forandringsledelse, kompetenceudvikling samt facilitering af processer og workshops.

Oplysninger om aktionær

Air Greenland blev stiftet i 1960, og var i perioden 1990 til 2019 ejet af henholdsvis Grønlands Selvstyre med 37,5%, SAS med 37,5% og Den Danske Stat med 25%.

I 2019 blev Air Greenland A/S overtaget 100% af Grønlands Selvstyre, hvilket skete samtidig med en ekstraordinær udbyttebetaling på 461 MDKK, der medvirkede til finansieringen af ejerskiftet.

Formålet med ejerskabet for Grønlands Selvstyre er, at Air Greenland sikrer en sammenhængende transportvej i Grønland via luftvejen, også i perioder og på destinationer som er mere udfordret, hvorfor Air Greenland anses som kritisk infrastruktur.

For at Air Greenland kan levere optimalt, er der særlig fokus på:

Optimal flåde:

Flyflåden skal være tilpas nutidig for at kunne

opretholde en effektiv operation, hvilket har medført at den samlede flåde siden ejerskiftet er fornyet.

Operation i Grønland betragtes af Trafikmyndighederne som en operation i "hostile environment", hvilket sætter særlige krav til udstyr, men også en tilstrækkelig vedholdenhed, der sikrer at passager, fragt og post kommer hurtigst muligt frem – også i perioder, hvor vejret er udfordrende.

Værdikæden, og udvikling af turismen

Fiskeindustrien er langt den største aktivitet i Grønland, men Grønlands Selvstyre har en strategisk ambition om at øge turismen, hvilket er én af årsagerne til at der er investeret i nye 2.200 meter landingsbaner i Nuuk og Ilulissat, og 1.500 meter landingsbane i Qaqortoq.

Air Greenland understøtter denne ambition ved at have en værdikædestrategi. Værdikædestrategien



betyder, at koncernen er repræsenteret i flere led, der alle har til formål at øge turistens "reason-to-go".

Udover at understøtte processen med at levere attraktive værditilbud til kunden, har strategien også til formål at sikre, at kvaliteten over tid generelt forbedres hos alle aktører.

Uddannelse

Grønland har en befolkning på ca. 56.600 indbyggere, og dette stiller særlige krav til, at alle indbyggere uddannes bedst muligt. Air Greenland koncernen har hvert år 60-70 personer under uddannelse, og har over tid uddannet mange ansatte, som fortsat er ansat i koncernen, eller er til gavn i andre virksomheder.

Air Greenland koncernen finder det særligt relevant, at alle som opererer i Grønland, tager det rette ansvar for at sikre at uddannelsesniveaue over tid hæves, men også at der over tid bliver mindre brug for udenlandsk arbejdskraft til de specialiserede stillinger.

Finansiel rapportering

Air Greenland Group



air greenland group

Årsrapport 2025

Photo: Air Greenland – Emil Stach



Resultatopgørelse for 1. januar til 31. december

(i 1.000 DKK)

	Koncernen		Note	Moderselskabet	
	2025	2024		2025	2024
Nettoomsætning	1.930.111	1.863.938	1	1.750.663	1.689.531
Andre driftsindtægter	43.539	37.173	2	37.118	36.930
Andre eksterne omkostninger	(1.252.294)	(1.164.330)		(1.149.682)	(1.071.274)
Personaleomkostninger	(550.369)	(524.796)	3	(488.517)	(462.631)
Af- og nedskrivninger	(151.402)	(142.766)	4	(138.262)	(132.033)
Resultat før finansielle poster	19.585	69.220		11.320	60.523
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-	10	4.830	5.763
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	2.397	2.046	10	2.397	2.046
Øvrige finansielle indtægter	5.094	4.801	5	5.963	5.646
Finansielle omkostninger	(23.729)	(15.278)	6	(22.993)	(14.939)
Resultat før skat	3.347	60.788		1.518	59.039
Skat af årets resultat	(2.207)	(16.509)	7	(379)	(14.760)
Årets resultat	1.139	44.279		1.139	44.279
Forslag til resultatdisponering:			25		
Udbytte for regnskabsåret				-	-
Henlagt til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode				6.846	8.022
Overført til næste år				(5.707)	36.257
				1.139	44.279



Balance pr. 31. december

(i 1.000 DKK)		Koncernen		Moderselskabet	
	2025	2024	Note	2025	2024
Software	18.553	14.727		17.728	14.629
Immaterielle anlægsaktiver	18.553	14.727	8	17.728	14.629
Bygninger	357.912	359.521		194.241	200.017
Flymateriel inkl. væsentlige flykomponenter	1.257.526	1.326.877		1.257.526	1.326.876
Øvrige flykomponenter	73.198	68.899		73.198	68.897
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	128.796	100.627		102.605	85.732
Forudbetalinger og igangværende materielle anlægsaktiver	269.276	145.658		269.276	131.600
Materielle anlægsaktiver	2.086.708	2.011.582	9	1.896.846	1.813.122
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-	10	117.416	112.586
Kapitalandele i associerede virksomheder	36.631	24.582	10	36.631	24.582
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	-	-	10	108.125	112.725
Andre tilgodehavender	7.046	3.837	10	6.531	3.360
Udsudte skatteaktiver	626	37	15	-	-
Finansielle anlægsaktiver	44.303	28.457		268.703	253.253
Anlægsaktiver	2.149.564	2.054.766		2.183.277	2.081.004
Varebeholdninger	60.157	68.515	11	54.145	62.183
Tilgodehavender fra salg	121.414	148.241		101.679	116.588
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	-	-		1.627	292
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	18	12		18	12
Andre tilgodehavender	28.021	32.395	12	19.028	27.748
Periodeafgrænsningsposter	12.715	9.710	13	10.555	8.440
Tilgodehavender	162.168	190.358		132.907	153.080
Likvide beholdninger	216.285	92.021		157.440	45.660
Omsætningsaktiver	438.610	350.893		344.492	260.923
Aktiver	2.588.174	2.405.659		2.527.769	2.341.927



Balance pr. 31. december

(i 1.000 DKK)		Koncernen		Note	Moderselskabet	
		2025	2024		2025	2024
Aktiekapital		24.000	24.000	14	24.000	24.000
Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode		8.997	6.779		54.948	48.281
Reserve for sikringstransaktioner		1.759	8.909		1.759	8.909
Overført resultat		762.014	763.273		716.064	721.771
Egenkapital		796.771	802.961		796.771	802.961
Udskudte skatteforpligtelser		153.902	155.439	15	141.009	143.395
Hensatte forpligtigelser		153.902	155.439		141.009	143.395
Gæld optaget ved udstedelse af obligationer		569.273	836.704		569.273	836.704
Langfristede gældsforpligtigelser		569.273	836.704	16	569.273	836.704
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtigelser		268.240	76.230	16	268.240	76.230
Anden bankgæld		450.000	175.000		450.000	175.000
Leverandørgæld		97.234	83.882		64.092	61.263
Gæld til tilknyttede virksomheder		-	-		627	604
Selskabsskat		1.560	1.008	17	-	-
Anden gæld		110.950	125.623		102.371	118.660
Periodeafgrænsningsposter		140.244	148.812	18	135.385	127.109
Kortfristede gældsforpligtigelser		1.068.228	610.555		1.020.715	558.867
Gældsforpligtigelser		1.637.502	1.447.259		1.589.989	1.395.571
Passiver		2.588.174	2.405.659		2.527.769	2.341.927
Pantsætninger og eventualforpligtelser m.v.				19-20		
Øvrige noter				21-26		

Pengestrømsopgørelse

(i 1.000 DKK)	Koncernen			Moderselskabet	
	2025	2024	Note	2025	2024
Resultat før finansielle poster	19.585	69.220	21	11.320	60.523
Af- og nedskrivninger	151.402	142.766		138.262	132.033
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	(2.337)	(19.822)		(1.560)	(19.753)
Ændring af driftskapital	13.537	(67.720)		13.525	(63.559)
	182.187	124.443		161.547	109.244
Modtagne finansielle indtægter	5.094	4.801		5.963	5.646
Betalte finansielle omkostninger	(23.729)	(15.278)		(22.993)	(14.939)
Betalt skat	(102)	(540)		-	-
Pengestrømme vedr. drift	163.449	113.426		144.517	99.951
Tilgang af immaterielle anlægsaktiver	(5.179)	(10.275)		(4.308)	(10.177)
Tilgang af materielle anlægsaktiver	(227.072)	(339.257)	(225.384)	(308.717)	
Salg af materielle anlægsaktiver	6.943	30.260	6.166	27.235	
Tilgang af finansielle anlægsaktiver	(13.452)	(7.801)	(13.384)	(35.301)	
Afgang finansielle anlægsaktiver	-	278	4.600	7.389	
Pengestrømme vedr. investeringer	(238.760)	(326.796)	(232.310)	(319.572)	
Optagelse af gæld hos kreditinstitutter	275.000	175.000	275.000	175.000	
Indfrielse og afdrag på langfristede gældsforpligtelser	(75.420)	(74.340)	(75.420)	(74.340)	
Pengestrømme vedr. finansiering	199.580	100.660	199.580	100.660	
Ændring i likvider	124.269	(112.709)	111.786	(118.961)	
Likvide beholdninger 1. januar	92.016	204.725	45.654	164.615	
Likvide beholdninger 31. december	216.285	92.016	157.440	45.654	



Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2025

Koncernen
(i 1.000 DKK)

	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Reserve for sikringstransaktioner	I alt
Egenkapital 01.01.2024	24.000	4.937	720.072	(1.970)	747.038
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter	-	-	-	14.505	14.505
Årets resultat	-	2.046	42.233	-	44.279
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed	-	978	-	-	978
Skat af egenkapitalbevægelser	-	(213)	-	(3.626)	(3.839)
Andre reguleringer	-	(968)	968	-	-
Egenkapital 31.12.2024	24.000	6.779	763.273	8.909	802.961
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter	-	-	-	(9.533)	(9.533)
Årets resultat	-	2.397	(1.258)	-	1.139
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed	-	(561)	-	-	(561)
Skat af egenkapital bevægelser	-	382	-	2.383	2.765
Egenkapital 31.12.2025	24.000	8.997	762.014	1.759	796.771

Moderselskabet

Egenkapital 01.01.2024	24.000	43.645	681.363	(1.970)	747.038
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter	-	-	-	14.505	14.505
Årets resultat	-	8.022	36.257	-	44.279
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed	-	978	-	-	978
Skat af egenkapitalbevægelser	-	(213)	-	(3.626)	(3.839)
Andre reguleringer	-	(4.151)	4.151	-	-
Egenkapital 31.12.2024	24.000	48.281	721.771	8.909	802.961
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter	-	-	-	(9.533)	(9.533)
Årets resultat	-	6.846	(5.707)	-	1.139
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed	-	(561)	-	-	(561)
Skat af egenkapital bevægelser	-	382	-	2.383	2.765
Egenkapital 31.12.2025	24.000	54.948	716.064	1.759	796.771

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)

	Koncernen	
	2025	2024
1. Nettoomsætning		
Passagerindtægter	1.160.910	1.098.345
Charterindtægter	258.723	260.479
Fragtindtægter	67.938	82.447
Postindtægter	25.960	27.287
Betaling for servicekontrakter	164.824	161.240
Andre trafikindtægter	72.308	59.733
Øvrige indtægter	179.447	174.407
	1.930.110	1.863.938
2. Andre driftsindtægter		
Andre driftsindtægter	34.833	24.073
Handlingindtægter	6.369	827
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	2.337	12.273
	43.539	37.173

	Moderselskabet	
	2025	2024
	1.160.910	1.098.345
	258.723	260.479
	67.938	82.447
	25.960	27.287
	164.824	161.240
	72.308	59.733
	-	-
	1.750.663	1.689.531
	29.189	23.830
	6.369	827
	1.560	12.273
	37.118	36.930



Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)	Koncernen		Moderselskabet	
	2025	2024	2025	2024
3. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	476.326	454.419	418.914	399.192
Pensionsomkostninger	24.389	23.047	20.517	19.382
Andre omkostninger til social sikring	49.654	47.330	49.086	44.057
	550.369	524.796	488.517	462.631
Heraf samlet vederlag til moderselskabets:				
- Direktion			3.860	3.784
- Bestyrelse			1.642	1.603
			5.502	5.387
Gennemsnitligt antal medarbejdere	714	715	583	582

Direktionen aflønnes i henhold til kontrakt med en fast månedsløn inkl. pension, bolig og firmabil efter gældende regler.

Selskabets direktør kan opsiges med 18 måneders varsel, ligesom direktøren kan opsiges sin stilling med 12 måneders varsel.

Årets vederlag til moderselskabets direktionen kan specificeres således:

Fast løn	3.860	3.784
----------	-------	-------

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)

	Koncernen		Moderselskabet	
	2025	2024	2025	2024
4. Af- og nedskrivninger				
Software	1.353	139	1.209	115
Bygninger	15.933	13.058	7.843	7.101
Flymateriel inkl. flykomponenter	105.423	109.056	105.423	109.056
Øvrige flykomponenter	7.498	6.104	7.498	6.104
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	21.196	14.409	16.289	9.656
	151.402	142.766	138.262	132.033
5. Øvrige finansielle indtægter				
Renter af bankindestående	3.076	4.708	1.812	3.467
Renter fra tilknyttede virksomheder	-	-	2.167	2.143
Valutagevinst	1.996	73	1.984	36
Renter i øvrigt	22	20	-	-
	5.094	4.801	5.963	5.646
6. Finansielle omkostninger				
Renter af bankgæld	9.814	2.999	9.814	2.999
Renter og amortisering af lang gæld	12.981	11.870	12.981	11.870
Kurstab	8	-	8	-
Renter i øvrigt	926	409	190	70
	23.729	15.278	22.993	14.939
7. Skat af årets resultat				
Aktuel skat	2.418	1.741	-	-
Udskudt skat af årets resultat	(211)	14.768	379	14.760
	2.207	16.509	379	14.760



Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)	Koncernen	Moder-selskab
	Software	Software
8. Immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris 01.01.2025	52.111	47.615
Tilgang	5.179	4.308
Afgang	(3.311)	-
Kostpris 31.12.2025	53.979	51.923
Af- og nedskrivninger 01.01.2025	37.384	32.986
Årets afskrivninger	1.353	1.209
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	(3.311)	-
Af- og nedskrivninger 31.12.2025	35.426	34.195
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2025	18.553	17.728



Noter til årsrapport

Koncernen (i 1.000 DKK)

	Bygninger	Flymatr. og flykomp.	Øvr. flykomp.	Andre anlæg, driftsmatr. og inventar	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	I alt
9. Materielle anlægsaktiver						
Kostpris 01.01.2025	717.909	1.924.151	123.836	260.573	145.662	3.172.131
Tilgang	3.897	31.468	11.800	35.463	144.444	227.072
Afgang	(6.347)	-	-	(10.694)	(1.158)	(18.199)
Overført andre poster	10.451	4.605	-	4.616	(19.672)	-
Kostpris 31.12.2025	725.910	1.960.224	135.636	289.958	269.276	3.381.004
Af- og nedskrivninger 01.01.2025	358.388	597.275	54.940	149.946	-	1.160.549
Årets af- og nedskrivninger	15.933	105.423	7.498	21.196	-	150.050
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	(6.323)	-	-	(9.980)	-	(16.303)
Af- og nedskrivninger 31.12.2025	367.998	702.698	62.438	161.162	-	1.294.296
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2025	357.912	1.257.526	73.198	128.796	269.276	2.086.708

Moderselskabet

9. Materielle anlægsaktiver (fortsat)						
Kostpris 01.01.2025	475.436	1.924.151	123.836	189.412	131.600	2.844.435
Tilgang	-	31.468	11.800	33.162	144.349	220.779
Afgang	(3.046)	-	-	-	-	(3.046)
Overført andre poster	2.068	4.605	-	-	(6.673)	-
Kostpris 31.12.2025	474.458	1.960.224	135.636	222.574	269.276	3.062.168
Af- og nedskrivninger 01.01.2025	275.419	597.275	54.940	103.680	-	1.031.314
Årets af- og nedskrivninger	7.843	105.423	7.498	16.289	-	137.053
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	(3.045)	-	-	-	-	(3.045)
Af- og nedskrivninger 31.12.2025	280.217	702.698	62.438	119.969	-	1.165.322
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2025	194.241	1.257.526	73.198	102.605	269.276	1.896.846



Noter til årsrapport

Koncernen
(i 1.000 DKK)

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre tilgodehavender	I alt
10. Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris 01.01.2025	15.543	3.807	19.351
Tilgang	10.213	3.239	13.452
Afgang	-	-	-
Kostpris 31.12.2025	25.756	7.046	32.803
Nettoopskrivninger 01.01.2025	9.039	-	9.039
Valutakursregulering	(561)	-	(561)
Andel i årets resultat	2.397	-	2.397
Nettoopskrivninger 31.12.2025	10.875	-	10.875
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2025	36.631	7.046	43.678



Noter til årsrapport

Moderselskabet (i 1.000 DKK)

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgode- havender hos tilknyttede virksomheder	Andre tilgode- havender	I alt
10. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)					
Kostpris 01.01.2025	57.249	15.543	112.725	3.360	188.878
Tilgang		10.213	-	3.171	13.384
Afgang		-	(4.600)	-	(4.600)
Kostpris 31.12.2025	57.249	25.756	108.125	6.531	197.663
Nettoopskrivninger 01.01.2025	55.336	9.039	-	-	64.375
Valutakursregulering	-	(561)	-	-	(561)
Andel i årets resultat	4.830	2.397	-	-	7.228
Nettoopskrivninger 31.12.2025	60.166	10.875	-	-	71.042
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2025	117.416	36.631	108.125	6.531	268.703

	pct.	Nominel værdi	Egenkapital
Tilknyttede og associerede virksomheder (moder og koncern):			
Arctic Hospitality Corporation A/S, Ilulissat	100%	32.000	83.015
Greenland Travel A/S, København	100%	1.500	33.940
Air Greenland ATO A/S, København	100%	500	461
Norlandair ehf., Akureyri	41,5%	11.191	84.607

Resultat af tilknyttede virksomheder sammensætter sig således:	2025	2024
Resultat før skat Air Greenland ATO A/S, København	(24)	18
Resultat før skat Arctic Hospitality Corporation, Ilulissat	3.493	304
Resultat før skat Greenland Travel A/S	3.189	7.190
Resultat af tilknyttede virksomheder før skat	6.658	7.512
Skat i datterselskaber	(1.828)	(1.749)
Resultat af tilknyttede virksomheder efter skat	4.830	5.763



Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)		Koncernen	
	2025	2024	
11. Varebeholdninger			
Reservedelslager	54.059	62.079	
Øvrige lagerbeholdninger	6.098	6.436	
	60.157	68.515	
12. Andre tilgodehavender			
Positiv dagsværdi sikringsinstrumenter	3.448	13.828	
Depositum varekøb	670	670	
Øvrige tilgodehavender	23.903	17.897	
	28.021	32.395	
13. Periodeafgrænsningsposter			
Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende abonnementer mv.			
14. Aktiekapital			
Aktiekapitalen på 24 mio.dkk. består af 40 aktier á 500.000 dkk., 384 aktier á 10.000 dkk. og 160 aktier á 1.000 dkk.			
Aktierne er ikke opdelt i klasser med særlige rettigheder. Hver aktie på 1.000 dkk giver 1 stemme.			
Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år.			

Moderselskabet	
2025	2024
54.059	62.079
86	104
54.145	62.183
3.448	13.828
670	670
14.910	13.250
19.028	27.748



Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)	Koncernen		Moderselskabet	
	2025	2024	2025	2024
15. Udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat hviler på følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	4.432	3.657	4.432	3.657
Materielle anlægsaktiver	124.185	125.881	124.213	125.918
Finansielle anlægsaktiver	17.761	16.336	17.761	16.336
Omsætningsaktiver	(2.330)	(1.833)	(2.330)	(1.833)
Kortfristet gæld	-	-	-	-
Andre tilgodehavender	586	2.970	586	2.970
Fremførbare skattemæssige underskud	(12.463)	(11.865)	(11.865)	(11.865)
Ikke videreudloddet udbytte	-	-	8.212	8.212
	132.171	135.146	141.009	143.395
Nettoværdien er indregnet således i balancen:				
Udskudte skatteaktiver	(626)	(37)	-	-
Udskudte skatteforpligtelser	153.902	155.439	141.009	143.395
	153.276	155.402	141.009	143.395
Årets bevægelse kan specificeres således:				
Udskudt skat 1. januar	155.403	136.719	143.396	124.796
Udskudt skat af årets resultat	639	14.844	379	14.760
Skat af egenkapitalbevægelser	(2.766)	3.839	(2.766)	3.839
Udskudt skat 31. december	153.276	155.402	141.009	143.395



Noter til årsrapport

Moderselskabet (i 1.000 DKK)

	Forfald inden for 1 år	Forfald 2 - 5 år	Forfald efter 5 år	Nominel gæld i alt
16. Langfristede gældsforpligtigelser				
Gæld til kreditinstitutter	268.240	319.370	249.903	837.513
Langfristede gældsforpligtigelser 31.12.2025	268.240	319.370	249.903	837.513

Koncernen

Gæld til kreditinstitutter	268.240	319.370	249.903	837.513
Langfristede gældsforpligtigelser 31.12.2025	268.240	319.370	249.903	837.513

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)

Koncernen

2025

2024

17. Anden gæld		
Skyldig løn, sociale bidrag m. m.	12.990	8.530
Feriepengeforpligtigelser	39.679	38.730
Andre skyldige omkostninger	57.178	76.412
Negativ dagsværdi sikringsinstrumenter	1.103	1.951
	110.950	125.623

18. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indeholder solgte billetter, der endnu ikke er indtægtsført.

19. Pantsætninger

Likvide beholdninger deponeret til fordel for Rejsegarantifonden og leverandørkreditter i øvrigt	-	1.800
--	---	-------

Moderselskabet

2025

2024

10.303	6.863
34.587	34.277
56.378	75.569
1.103	1.951
102.371	118.660

--	--



Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)	Koncernen		Moderselskabet	
	2025	2024	2025	2024
20. Leasingforpligtigelser				
Operationel leasingforpligtelser	-	1.443	-	-
Heraf forfald indenfor 1 år	-	255	-	-
21. Ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger	8.358	(8.165)	8.038	(6.501)
Ændring i tilgodehavender	16.889	(38.711)	9.799	(31.582)
Ændring i leverandørgæld mv.	(11.711)	(20.844)	(4.313)	(25.476)
Ændring i driftskapital i alt	13.537	(67.720)	13.525	(63.559)
22. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor PwC for regnskabsåret:				
Lovpligtig revision	798	798	553	553
Andre erklæringer med sikkerhed	143	143	135	135
Skatte- og momsrådgivning	302	299	175	268
Andre ydelser	475	295	439	259
	1.718	1.535	1.302	1.215
Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor GRK for regnskabsåret:				
Lovpligtig revision	315	315	188	188
Andre erklæringer med sikkerhed	25	27	25	27
Skatterådgivning	40	90	30	53
Andre ydelser	114	98	5	85
	494	530	248	353



Noter til årsrapport

23. Nærtstående parter

Som nærtstående parter anses medlemmer af selskabets bestyrelse, direktion, selskabets eneaktionær Grønlands Selvstyre samt koncernens tilknyttede- og associerede selskaber.

Væsentlige transaktioner gennemført med selskabets ejer, Grønlands Selvstyre, har grundlag i servicekontrakter udarbejdet mellem selskabet og Grønlands Selvstyre. Transaktioner udgøres bl.a. af patienttransport for Sundhedsvæsenet, salg af billetter, afregning af trafikafgifter samt drift af heliporte/lufthavne med Mittarfeqarfiit m.v.

Transaktioner gennemført med direktion og bestyrelse består af vederlag jf. note 3.

Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår.

24. Aktionærforhold

Følgende aktionærer ejer mere end 5% af selskabets aktiekapital:
- Grønlands Selvstyre (100%)

Moderselskabet	2025	2024
25. Resultatdisponering		
<i>(i 1.000 DKK)</i>		
Forslag til resultatdisponering:		
Henlagt til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	6.846	8.022
Overført til næste år	(5.707)	36.257
	1.139	44.279

26. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet forhold efter balancedagen, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

A group of eleven Air Greenland Group staff members, including pilots and cabin crew, are standing on an airfield. They are dressed in their uniforms: red blazers with white scarves for cabin crew, and dark suits with red ties for pilots. In the background, a large red Air Greenland airplane is parked on the tarmac. The sky is clear and blue.

Anvendt regnskabspraksis

Air Greenland Group



air greenland group

Årsrapport 2025

Photo: Air Greenland

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt efter Regnskabsklasse D i årsregnskabsloven, som implementeret i Grønland. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til 2024.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører



regnskabsåret, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Air Greenland A/S (modervirksomheden) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøve bestemmende indflydelse.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Air Greenland A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af

koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i dattervirksomheder

udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Nyerhvervede eller nystiftede dattervirksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede dattervirksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta. Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske associerede virksomheder omregnes andel af resultatet til gennemsnitlig valutakurs for året, og andel af indre værdi omregnes til balancedagens valutakurs.

Kursdifferencer, opstået ved omregning af andel af indre værdi ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs samt ved omregning af andel af resultatet fra gennemsnitskurs til balancedagens valutakurs, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret og som opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret og som opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen.



Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter. For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Segmentoplysninger om nettoomsætningen

Koncernen har opdelt sin omsætning i forskellige forretningssegmenter. Der henvises til opdelingen i noten for nettoomsætningen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætningen

Nettoomsætningen for solgte billetter, fragt, post samt charter indregnes i resultatopgørelsen, når transport har fundet sted.

Opkrævede passagerafgifter medtages i omsætningen. Solgte trafikdokumenter, der ikke er benyttet inden forældelse, er indregnet som indtægt.

Servicekontrakter indtægtsføres i den periode, som kontraktvederlaget dækker. Selskabets servicekontrakter fløjet på kontrakt for Grønlands Selvstyre anses som en del af koncernens primære aktiviteter og anses derfor som en del af koncernens nettoomsætning.

Øvrige driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder gebyrer, udlejning af lokaler, indtægter fra hoteldrift og billet- og tursalg og handlingsindtægter.



Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til flyvedligeholdelse, brændstof, indlejet flykapacitet, afgifter samt omkostninger til passagerophold, lokaler, administration, salg og marketing m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, valutakursgevinster og -tab, amortiserings- tillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld m.v.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i

resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Der er i Grønland skattemæssigt fradrag for udbytte i udbetalingsåret. Den skattemæssige værdi af det i årsrapporten afsatte udbytte posteres derfor direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto skat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.



Balancen

Immaterielle anlægsaktiver
Erhvervet goodwill og software måles til kostpris med fradrag for akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år. Software afskrives over 3-5 år.

Materielle anlægsaktiver
Bygninger, flymateriel inkl. væsentlige flykomponenter, øvrige flykomponenter samt andre anlæg, drifts- materiel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar, til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, jf. dog nedenfor vedrørende væsentlige flykomponenter, baseret på nedenstående vurdering af aktivernes forventede brugstider og scrapværdier.

Air Greenland A/S’ flymateriel kan opdeles i dels selve flyet/helikopteren og dels væsentlige komponenter. Selve flyet/helikopteren afskrives lineært efter ovennævnte principper.

De væsentlige komponenter afskrives i takt med brugen heraf frem til næste vedligeholdelseeftersyn. Når en komponent herefter sendes til vedligeholdelseeftersyn,

vil det hidtidige anlægsaktiv blive afgangsført, og udgifterne til vedligeholdelseeftersynet vil blive aktiveret og afskrevet frem til næste vedligeholdelseeftersyn.

Herved sikres, at vedligeholdelsesudgifterne periodiseres i takt med brugen af komponenterne. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regn- skabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

	Afskrivningsperiode	Scrapværdi
Bygninger	10-50 år	0-50%
Flymateriel/helikoptere	10-20 år	0-40%
Øvrige komponenter	6-20 år	0-20%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0%
Software	3-5 år	0%
Goodwill	5 år	0%





Virksomhedssammenslutninger

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Overtagne eventualforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Hvis købesumsallokeringen ikke er endelig, kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra

overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvis overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunktet. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode.

Varebeholdninger

Vareholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO- metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for reservedele omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter (aktiver)

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Egenkapital

Selskabet har præsenteret værdiregulering for sikringer af fremtidige pengestrømme under en særskilt reserve i egenkapitalopgørelsen; "reserve for sikringstransaktioner. Reserven er ikke bunden.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på

generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Gæld til kreditinstitutter

Gæld til kreditinstitutter måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning.

Leasing

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til

amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter (forpligtelser)

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for moderselskabet og koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt moderselskabets og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen for koncernen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

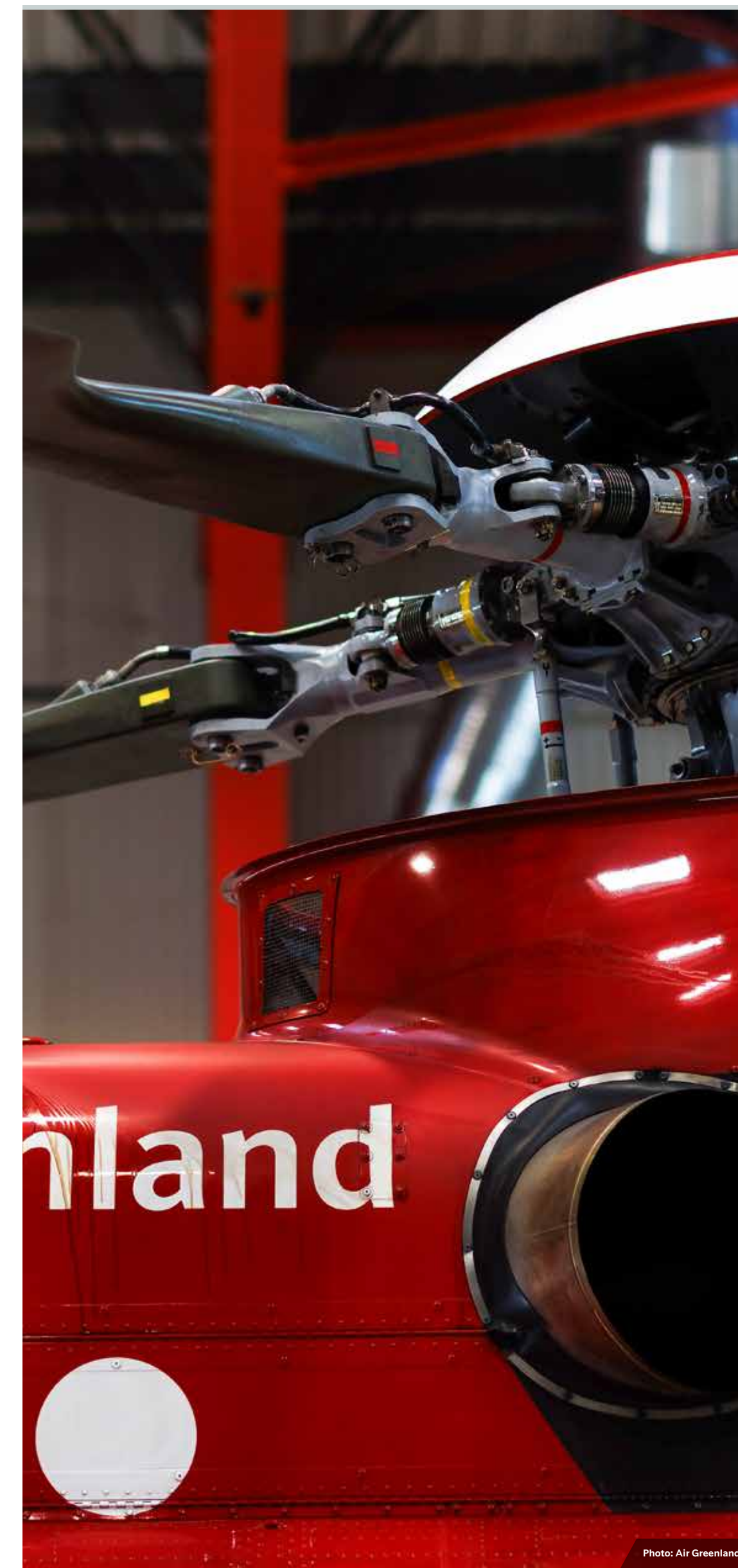
Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikkekontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring

og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.





Definition af nøgletal

Nøgletal er udarbejdet med udgangspunkt i Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning.

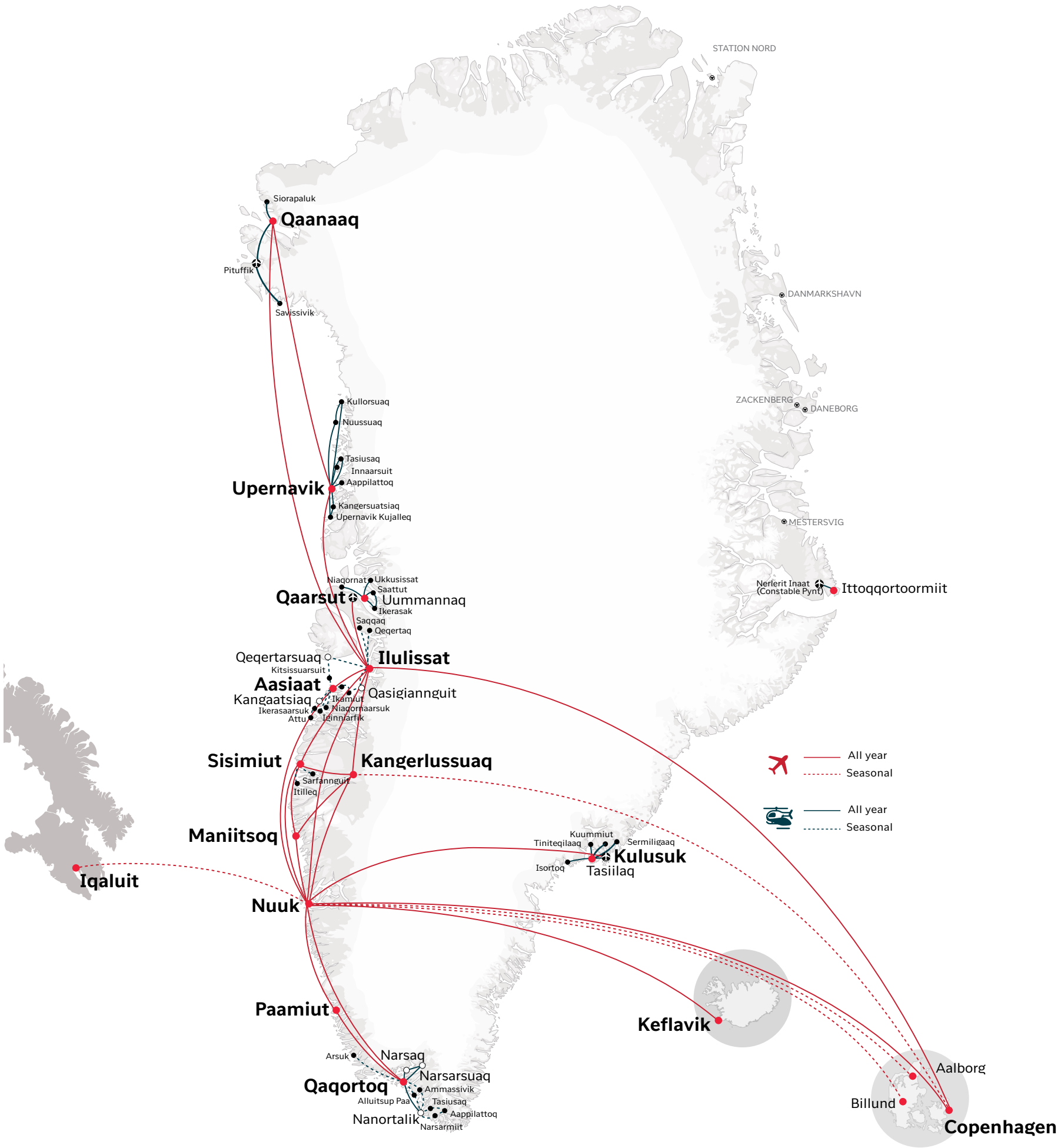
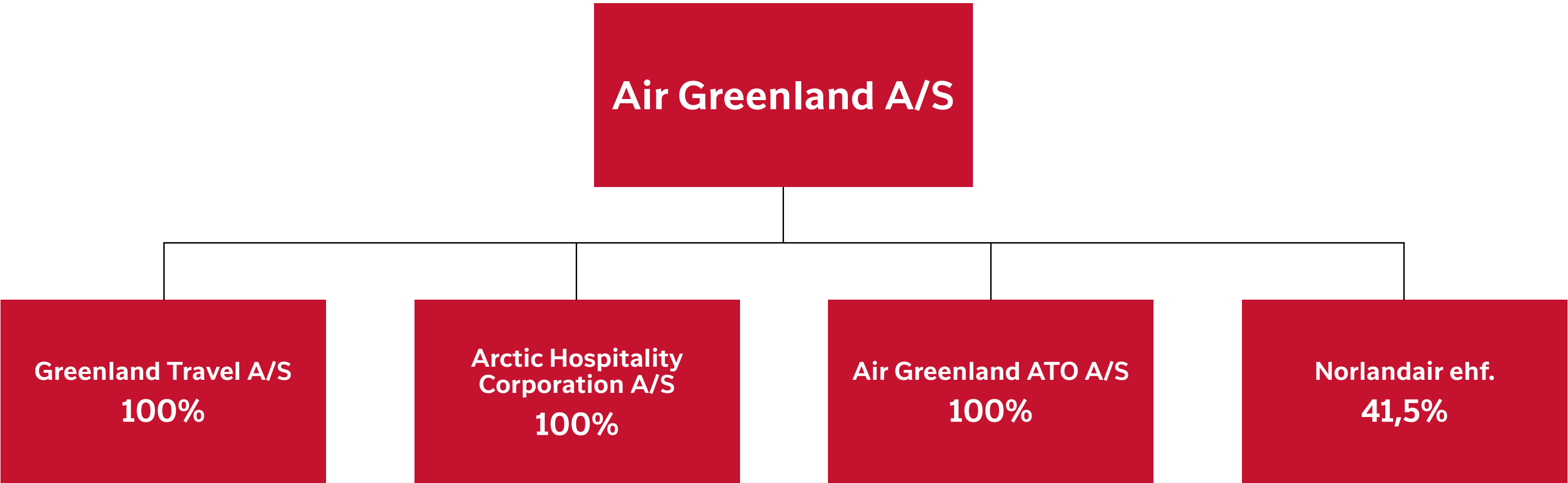
NOPLAT (Net Operating Profit Less Adjusted Taxes) er defineret som resultat før renter (EBIT)

korrigeret for beregnet skat på 25%.
Nettorentebærende gæld beregnes som rentebærende gæld fratrullet likvide midler.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som egenkapital tillagt nettorentebærende gæld.

Nøgletal	Beregningformel	Nøgletal udtrykker
Overskudsgrad (EBIT-margin) (%)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)}}{\text{Omsætning}}$	Virksomhedens driftmæssige rentabilitet
Soliditet	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke
Afkast af investeret kapital efter skat inklusive goodwill (%)	$\frac{\text{NOPLAT}}{\text{Gns. investeret kapital}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorernes midler
Egenkapitalens forretning (%)	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forretning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden
Driftslikviditet ift. nettogæld	$\frac{\text{Pengestrømme fra driften}}{\text{Nettorentebærende gæld}}$	Virksomhedens evne til at afdrage på gælden ved brug likviditet fra driftsaktivitet
Leverage	$\frac{\text{Pengestrømme fra driften}}{\text{EBITDA}}$	Virksomhedens finansielle risiko

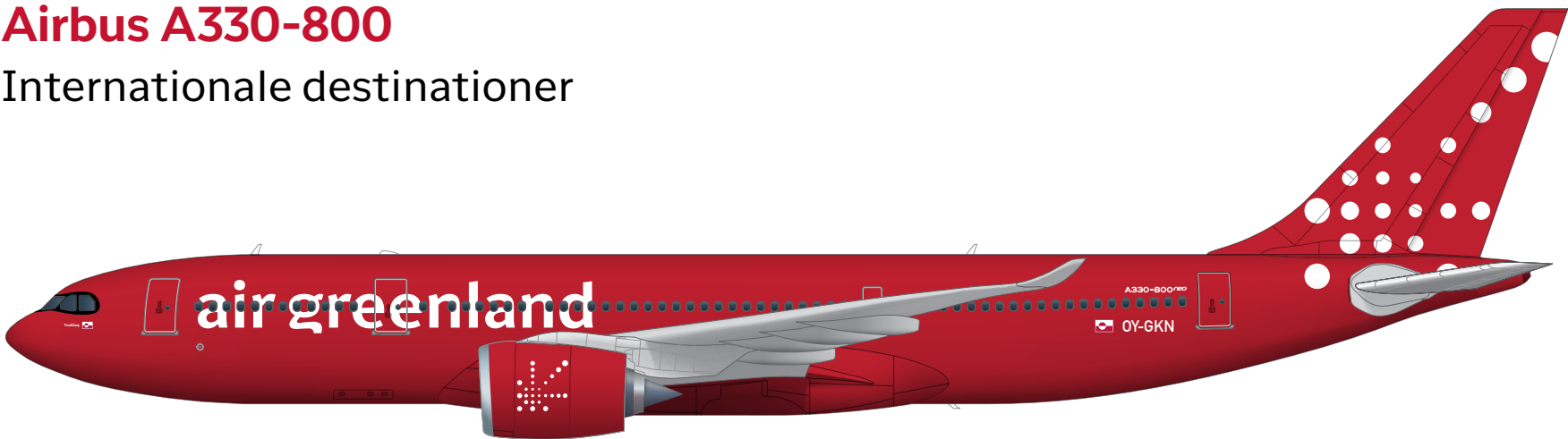
Oversigt over koncern og rutenetværk



Egen flyflåde

Airbus A330-800

Internationale destinationer



Antal: 1
Maks. antal sæder: 305
Gennemsnitsfart i km/t: 870
Maks. flyvehøjde i m: 13.666

Dash 8-200

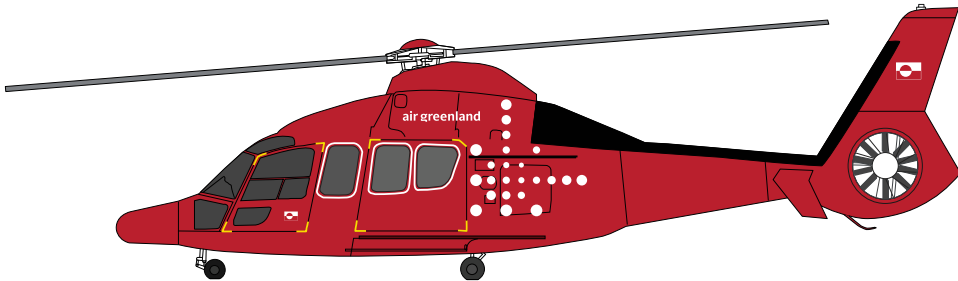
Indenrigs destinationer



Antal: 8
Maks. antal sæder: 37
Gennemsnitsfart i km/t: 537
Maks. flyvehøjde i m: 7.620

Airbus H155

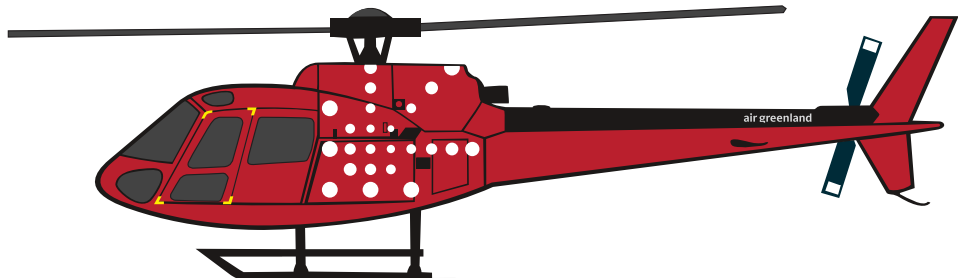
Indenrigs destinationer



Antal: 7
Maks. antal sæder: 13
Gennemsnitsfart i km/t: 277
Maks. flyvehøjde i m: 4.570

Airbus H125

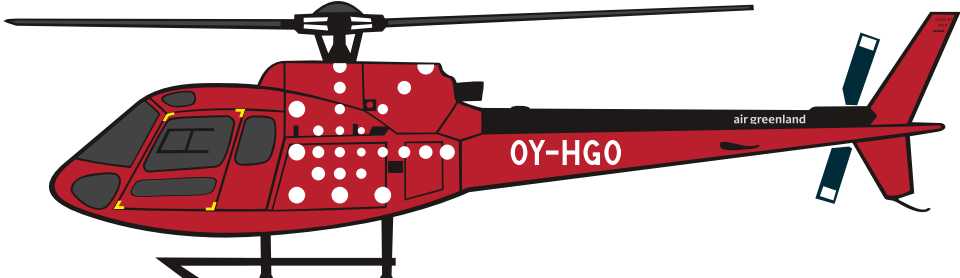
Charter



Antal: 9
Maks. antal sæder: 5
Gennemsnitsfart i km/t: 252
Maks. flyvehøjde i m: 7.000

Airbus AS350

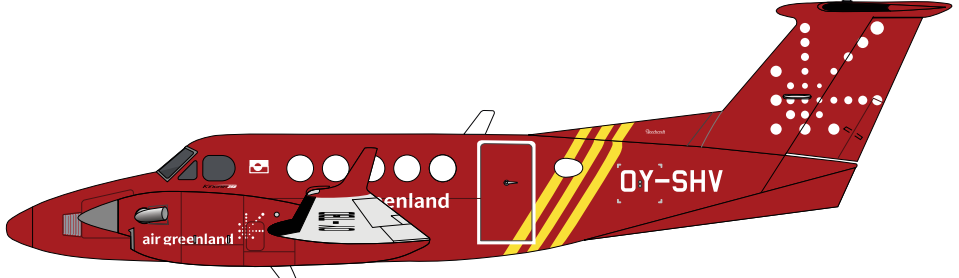
Charter



Antal: 4
Maks. antal sæder: 5
Gennemsnitsfart i km/t: 234
Maks. flyvehøjde i m: 7.000

Kingair

Indenrigs destinationer



Antal: 1
Maks. antal sæder: Medevac (8)
Gennemsnitsfart i km/t: 480
Maks. flyvehøjde i m: 10.670

Airbus H225

Eftersøgning og redning



Antal: 2
Maks. antal sæder: SAR (19)
Gennemsnitsfart i km/t: 262
Maks. flyvehøjde i m: 6.095



Erklæringer



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 for Air Greenland A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven som gældende i Grønland.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

DIREKTION

Jacob Nitter Sørensen
Administrerende direktør

BESTYRELSE

Malik Hegelund Olsen
Bestyrelsesformand

Bodil Marie Damgaard

Heidi Schermer Nielsen

Steen Jensen
Næstformand

Ella Cathrine Grødem

Mogens Motzfeldt-Haahr

Charlotte Pedersen

Robert Gurney

Suluk Karl-Johan Lyberth

Revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Air Greenland A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven som implementeret i Grønland.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Air Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Grønland, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske

forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven som implementeret i Grønland.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav som implementeret i Grønland. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.





Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven som implementeret i Grønland. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion.

Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme

revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis,

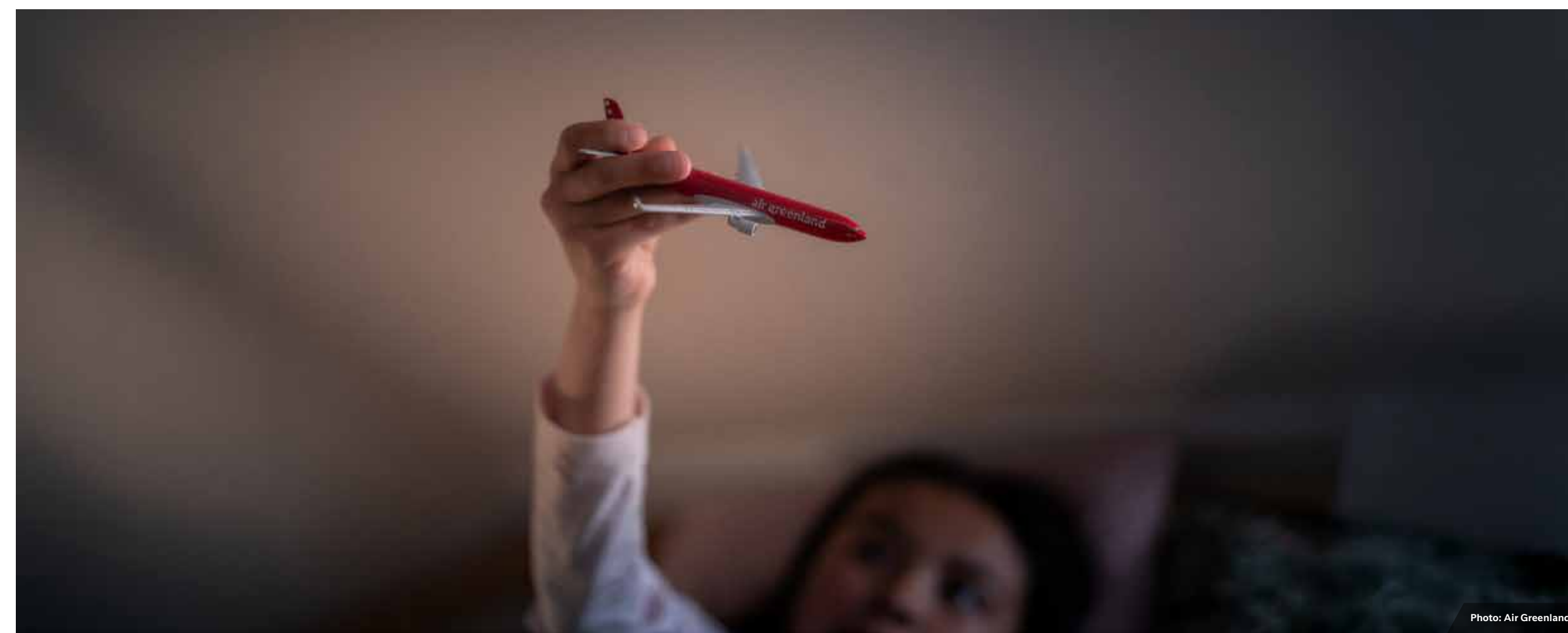




Photo: Air Greenland

- der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
 - Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 18. marts 2026

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31
Thomas Wraae Holm
Statsautoriseret revisor mne30141

Grønlands Revision Godkendt
Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 46 20 15 15
Per Jansen
Statsautoriseret revisor mne21323